

Entre lo social y lo político: particularidades de los procesos de
intermediación de Antorcha Campesina en Acatlán de Osorio,
Puebla (2018-2023)

Tesis presentada por:

Shela Ofelia Palma Rodríguez.

Para obtener el grado de:

**MAESTRA EN ACCIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO
SOCIAL.**

Ciudad Juárez, Chih., México

2024

CONSTANCIA DE APROBACIÓN

Directora de Tesis: Dra. María del Socorro Arsaluz Solano

Aprobada por el Jurado Examinador:

1. Dra. Cirila Quintero Ramírez, lectora interna

2. Dr. Francisco José Rodríguez Escobedo, lector externo

Dedicatoria.

A mis seres queridos por el cariño que me proporcionaron en las etapas de este proceso. Por el apoyo y entusiasmo que me dieron cuando tomé la decisión de estudiar en uno de los mejores colegios de México, aunque eso significó cientos de kilómetros de distancia. A las personas que en la ciudad me brindaron afecto, ayuda y calor de hogar.

A todas (os) aquellas (os) que se adentran en el análisis de la complejidad del desarrollo social en México, con la expectativa que su aportación a través del conocimiento ayude al desarrollo de los individuos y su entorno.

Agradecimientos.

Agradezco al Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías (CONAHCYT) por el recurso proporcionado para estudiar en la promoción 2022-2024 de la Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social (MAPDS) en El Colegio de la Frontera Norte. A El Colef por darme la oportunidad de prepararme académicamente y por el crecimiento personal que obtuve en estos dos años a través del programa.

Así también, al personal directivo, administrativo, Servicios Escolares y Servicios de Biblioteca de El Colef, especialmente al apoyo proporcionado por la Unidad Ciudad Juárez. Así también, al Dr. Xavier Oliveras, que como coordinador de la maestría mostró profesionalismo, empatía y respeto en cada una de las gestiones para el aprendizaje y terminar con éxito el programa.

A las y los Docentes e Investigadores de El Colef por los conocimientos proporcionados durante toda la maestría, así como la orientación para una culminación satisfactoria de la carga curricular. Agradezco especialmente a la Dra. María del Socorro Arzaluz Solano, directora de esta tesis que me guio durante el proyecto, debido a su experiencia y asesorías se cubrieron los términos que se buscaban en la investigación. De la misma manera agradezco a la Dra. Cirila Quintero Ramírez y al Dr. Francisco José Rodríguez Escobedo, por el valioso refuerzo como lectores y sus comentarios para llevar a buen término este trabajo.

A las compañeras y compañero de la promoción 2022-2024 MAPDS, por formar un gran equipo tanto académica como emocionalmente, formando un lazo de amistad.

A las personas de la comunidad de Acatlán de Osorio que aceptaron formar parte de la investigación que, sin duda alguna, no podría haber sido posible terminar sin el valioso tiempo proporcionado.

RESUMEN

Esta tesis tiene como objetivo analizar las particularidades de las relaciones y redes que genera Antorcha Campesina, reproduciendo elementos del paradigma de los movimientos sociales tomando como eje teórico-conceptual el fenómeno de la intermediación, específicamente la dificultad en el acceso al empleo y agua-saneamiento en el municipio de Acatlán de Osorio, Puebla. Se parte de una crítica de las estrategias del gobierno municipal y los espacios que generan, donde dicha organización irrumpe ocasionando un doble efecto en la población, por un lado, el reconocimiento organizativo hacia su base, singularmente hacia las mujeres, y por otro, la desaprobación de la historia, ideología y orientaciones económicas-políticas de los líderes de la gran estructura de Antorcha y en algunos casos de líderes comunitarios. Para lo anterior, se usó el enfoque cualitativo con la revisión documental, observación de campo y entrevistas a actores previamente elegidos de acuerdo al interés de la investigación con el objetivo de comprender y reflexionar sobre las interacciones entre las personas afectadas ante las carencias mencionadas, sean militantes o no, observando en ese antagonismo oportunidades de acción para generar alternativas en la solución de las dificultades.

Palabras claves: Intermediación, carencias sociales, reinterpretación de prácticas clientelares, mujeres e intermediación política.

ABSTRACT

The objective of this thesis is to analyze Antorcha Campesina relations and networks by reproducing the elements in the social movements paradigm and taking the intermediation phenomenon as a theoretical and conceptual axis, specifically the difficulties in the access to employment and water-sanitation in the municipal of Acatlán de Osorio, Puebla. The starting point is a strategy critique of the actions implemented by the municipal government and the spaces they have generated where Antorcha has irrupted causing a double effect on the population: on the one hand the organizational recognition of its base, especially women, and on the other of its history, ideology, economic and political orientation of the leaders and the organization at its macro structure, and in some cases community leaders. The qualitative approach was used through documentary review, field observation, and interviews with actors previously chosen according to the research interest aiming to understand and reflect on the interactions between the people affected by the aforementioned shortcomings, whether militant or not. Many opportunities for action have been observed to generate alternatives for the solution of difficulties.

Key words: Intermediation, social deprivation, reinterpretation of clientelist practices, women and social intermediation.

Índice

INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO I. CONTEXTO SOCIAL, ECONÓMICO Y POLÍTICO DEL CASO DE ESTUDIO: Situando al municipio y una historia sintetizada de Antorcha Campesina	8
1.1 Características geográficas del municipio.....	8
1.2 Características socio-políticas del municipio.....	9
1.3 Estructuras y condiciones económicas y de empleabilidad y su vinculación con el desarrollo.....	13
1.4 Situación de los servicios de agua-saneamiento y su vinculación con el desarrollo en el municipio	17
1.5 Antecedentes de investigaciones y el desarrollo de Antorcha Campesina.....	20
CAPÍTULO II. DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES A LAS PARTICULARIDADES DE LA INTERMEDIACIÓN.....	25
Marco teórico-conceptual	25
2.1 Las aportaciones de la teoría de los Movimientos Sociales	25
2.2 Intermediación política: particularidades desde el clientelismo tradicional a las nuevas perspectivas del fenómeno	30
2.3 Contribuciones de los estudios de la participación de las mujeres en el Movimiento Urbano Popular y en Antorcha Campesina.....	38
CAPÍTULO III. DISEÑO Y METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	43
3.1 Tipo de investigación	43
3.2 Recolección, procesamiento y análisis de la información	45
CAPÍTULO IV. ANÁLISIS DE LOS PROCESOS E INFLUENCIA DE ANTORCHA CAMPESINA EN EL ACCESO AL EMPLEO Y AGUA-SANEAMIENTO EN ACATLÁN DE OSORIO.....	57
4.1 Procesos e influencias de la intermediación política en el acceso al empleo	58
4.2 Procesos e influencias de la intermediación política en el acceso a los servicios de agua-saneamiento.....	70
4.3 La importancia de la participación de las mujeres en los procesos de intermediación política en Antorcha Campesina	81
CONCLUSIONES	92
Aportes de la investigación	92

Limitantes de la investigación.....	97
Propuestas de líneas abiertas de investigación.....	99
BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES UTILIZADAS	100
ANEXOS	i

Índice de gráficas, cuadros, figuras o mapas.

Mapa 1. Ubicación geográfica del municipio de estudio	9
Mapa 2. Ubicación de la cabecera municipal y de las juntas Auxiliares de San Vicente Boquerón y Amatlán de Azueta	53
Cuadro de información 1. Gobierno nacional, estatal y municipales en el período seleccionado	13
Cuadro de información 2. Características de las perspectivas del clientelismo tradicional y reinterpretación de la intermediación política en dicha dinámica	35
Cuadro de información 3. Actores considerados en el trabajo de campo	50
Cuadro de información 4. Información de los actores no afines a Antorcha Campesina, seleccionados para presentar los datos en la etapa de resultados	51
Cuadro de información 5. Militantes de Antorcha Campesina que decidieron participar ...	52
Cuadro de información 6. Categorización y codificación para analizar la información	54
Figura 1. Estrategias para el fomento económico y el acceso al empleo de los períodos municipales 2019-2021, 2021-2024	15
Figura 2. Estrategias y acciones para el acceso al agua-saneamiento en los períodos 2019-2021, 2021-2024.....	18
Figura 3. Fuentes de trabajo vinculadas a Antorcha en el municipio	69
Figura 4. Interacción de actores involucrados para solucionar problemática de acceso al agua-saneamiento	80

INTRODUCCIÓN

Las Políticas Públicas para el Desarrollo que tienen como premisa satisfacer de manera eficiente las necesidades económicas y sociales de la población, en ocasiones no llegan a su cometido. Esto puede ocurrir porque en la creación de las estrategias no consideran la complejidad espacial o características de un núcleo poblacional. De modo, que, la ineficiencia y/o eficacia en las estrategias públicas, influyen en la presencia de organizaciones de la sociedad que visibilizan el descontento y al mismo tiempo accionan en ese espacio. En Acatlán de Osorio, Antorcha Campesina (AC)¹ ha funcionado como mecanismo organizativo, especialmente para sus militantes, que posteriormente influyen en la población en general en una dinámica para evidenciar la falta o ineficiencia de las necesidades mínimas para el desarrollo.

El siguiente trabajo busca analizar ciertos elementos apropiados de los movimientos sociales y principalmente del fenómeno de la intermediación política (clientelismo) por parte de dicha organización, distinguiendo las relaciones y redes en la población, vinculadas a la satisfacción del empleo y agua-saneamiento, debido a que, de acuerdo con los indicadores presentados tanto por el Consejo Nacional Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), así como por parte del gobierno estatal y municipal, son los que mayor carencia presentan, y a través de la revisión hemerográfica se ha encontrado que Antorcha Campesina ha tenido mayor injerencia discursiva y posteriormente de movilización el municipio de estudio.

Así como Antorcha, existen diversas organizaciones que surgen o retoman elementos de los movimientos sociales, pero en el desarrollo y en la búsqueda de establecerse permanentemente, deciden consolidar o modificar sus prácticas y discursos, que les proporcionaron identidad y que operaron de acuerdo con el contexto e intereses que les parecen pertinentes. Y es ahí, donde pueden estudiarse desde distintas ópticas. Estas organizaciones principalmente encuentran espacios en las carencias que existen en un municipio, pero sobre todo la pregunta es: ¿cómo permanecen adaptándose e influyendo en la percepción/acción no solamente de sus militantes?

Identificación del problema.

¹ A lo largo del texto puede aparecer como Antorcha Campesina, Antorcha o AC.

En el municipio de Acatlán, la falta de provisión eficiente de empleo y agua-saneamiento, entendiéndose lo anterior desde la política pública como derechos sociales, es decir, “aquellos de titularidad personal que atienden a la dignidad de las condiciones de las personas y su calidad de vida” (Rodríguez-Arana, 2022, pág. 161), incide en que los habitantes busquen alternativas para cubrir sus necesidades y tener visibilidad de las demandas ante el gobierno. Cuando la población no cuenta los mecanismos y herramientas institucionales para cubrir de manera eficiente, busca la forma de organizarse a través de grupos, que de acuerdo con Fawzas y Vallejos (2008) según sus funciones y relaciones, **pueden generar acciones de desarrollo local, que generalmente entran en función cuando no existe acceso a los derechos sociales.**

Por lo tanto, en el municipio de Acatlán, la intermediación de Antorcha Campesina ha sido constante más no dominante, ya que, el éxito de la organización en otros contextos, de acuerdo con Olivares (2017) se debe a su nivel estructural y de asociatividad pues se encuentran organizadas en redes horizontales y hacen más operativas sus acciones (pág. 66). **Es decir que, en este municipio: su intermediación busca mecanismos para obtener la aceptación en la población en rivalidad ante las estrategias del gobierno y el escaso interés del mismo en crear redes sociedad-Estado.**

Ahora bien, en los procesos para lograr la satisfacción de las carencias mencionadas, las mujeres tienen el reto de subsanarlas tanto de manera personal, pero también para la familia y la comunidad. Y es que, en contextos con alto índice de pobreza, las actividades de las mujeres “buscan satisfacer necesidades y demandas que surgen de sus roles tradicionales usando habilidades y destrezas producto de su socialización como mujeres” (Guadarrama, 2001, pág. 76). Y cómo es que dichas actividades se vuelven importantes al crear relaciones y redes dentro de la intermediación, dando importancia a las acciones y estrategias que se realizan para cubrir dichas carencias, aunque en ocasiones no exista el reconocimiento.

Pregunta de investigación

Por lo anterior, la pregunta central de la investigación es ¿cuáles son las particularidades que mantiene la intermediación política de Antorcha Campesina en los espacios que genera la ineficiencia de estrategias gubernamentales de acceso al empleo y agua-saneamiento?

Objetivos

Objetivo general:

- Analizar los procesos de intermediación de Antorcha Campesina en la satisfacción de empleo y servicios agua-saneamiento de 2018 a 2023 en Acatlán de Osorio, Puebla.

Objetivos específicos:

- Distinguir las particularidades de las redes que se generan en el municipio debido al papel de intermediación de Antorcha Campesina.
- Analizar el rol de las mujeres en estas redes de intermediación generadas en Antorcha Campesina en el municipio.

Hipótesis

Por lo tanto, la hipótesis es que “Antorcha Campesina a través de sus procesos de intermediación, crea redes principalmente desde su base militante, realizan intercambios de acceso al empleo y de apoyo en el acceso agua-saneamiento en las comunidades. Es en la participación de los militantes apelando a la lealtad y respaldo para mantener la presencia de la organización en el municipio aún sin tener el respaldo político partidista.”

Justificación

La investigación se centra en este municipio ubicado en una de las regiones con mayor índice de pobreza en el país y al mismo tiempo por la importancia para la conexión entre el estado de Puebla y Oaxaca, por lo que la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (2014) lo clasificó como un municipio con capacidad productiva que tiene la posibilidad de conectar a más de dos municipios como un corredor comercial articulando la dinámica socio-económica de la población, se considera como un núcleo ‘Sistemas Urbanos Rurales’ (Subsur) se encuentra entre 15 mil y menos de 300 mil habitantes. Por lo tanto el gobierno estatal refuerza la categoría del municipio, en el Plan Estatal de Desarrollo se le da relevancia al municipio por la conexión que ejerce entre el centro del estado o del país y el norte de Oaxaca (Gómez et al., (2022).

Sin embargo, además de las condiciones geográficas de la región y pese a tener una conexión importante no solamente para el estado de Puebla, no ha tenido un crecimiento económico regional (págs. 389-396). Así que, ante las limitantes de las perspectivas de desarrollo, se generan interacciones para alcanzar condiciones mínimas a través de una organización que por su respaldo de una gran estructura nacional, tiene los elementos para instalarse en un municipio, buscando un beneficio, pero generando un efecto en la población sea a favor o en contra.

Si bien el crecimiento económico no necesariamente es sinónimo de bienestar para la población, el acceso a la empleabilidad tiene incidencia en cubrir las necesidades, entre ellas lo que conlleva el pago-uso de agua-saneamiento. Por lo que fue conveniente mostrar las acciones realizadas: 1) desde la parte institucional, 2) desde Antorcha, y 3) desde la propia población para generar mínimamente opciones para acceder a las carencias mencionadas.

Como antecedente de la figura de Antorcha Campesina, las investigaciones se centran principalmente en el Estado de México como una fuerza clientelar corporativista adherida al Partido Revolucionario Institucional (PRI), y haciendo del conflicto una forma de sobrevivir y ganar poder tanto en la vida cotidiana como en períodos electorales y en la administración pública. Ahora bien, a pesar que de acuerdo con el medio oficial Movimiento Antorchista Nacional (2021) la organización tiene presencia en las 32 entidades federativas, con más de 3 millones de afiliados y 50 años de existencia, no se han encontrado numerosas investigaciones en el país o en la región mixteca.

Por otra parte, respecto a los trabajos que se han realizado en la región, se ha documentado mayormente en el municipio de Tecamatlán, descrito como “un sitio *sui generis* en Puebla – en palabras de los Antorchistas es un edén- y quizá en México, que influye en la visión Antorchista de la realidad social” (Velázquez, 2009, pág. 108). Sin embargo, en Acatlán, son escasos los trabajos académicos referentes a la accesibilidad del empleo y servicios de agua-saneamiento, así como la vinculación de lo anterior con las prácticas y el papel de Antorcha. Enfocar la investigación en un municipio importante por su clasificación territorial para el Estado de Puebla, fue valioso para identificar o caracterizar las relaciones entre Antorchistas y población en general, principalmente porque el binomio cliente-voto no ha sido determinante

en el municipio ni en la región, puesto que no han tenido un poderío político-partidista, pero se mantienen en la esfera pública.

Por lo tanto, fue pertinente analizar en conjunto a Antorcha (estructura, repertorio de acciones) que retoma ciertos fundamentos del enfoque teórico de los movimientos sociales en el momento de su creación. Interesan también las particularidades de la intermediación que expande a sus militantes y, por consiguiente, la búsqueda de interacciones con la población para mostrar a dicha organización como un mecanismo para el acceso al empleo y servicios de agua-saneamiento, ante las limitantes del gobierno municipal.

Otra aportación fue abordar el tema de la igualdad en la participación de las mujeres que ante la insatisfacción del empleo y agua-saneamiento, toman a Antorcha Campesina como una posibilidad de acceder a estos servicios, aun así, el reconocimiento a través de liderazgos públicos entre las mujeres no ha sucedido. En algunas investigaciones se han abordado tangencialmente las aportaciones que tienen las mujeres militantes de la organización y en menor medida, la interacción de las militantes con las que no lo son. La investigación de Aguilar y Pérez (2008) proporciona un panorama de la situación, las autoras explican que la organización promueve la participación de las mujeres dependiendo del nivel de compromiso que tengan hacia ésta, priorizando el trabajo en la organización sobre otras actividades (pág.22).

Por lo tanto, documentar las interacciones de las mujeres militantes y no militantes en un contexto suburbano con altos índices de pobreza, proporciona pautas para mostrar la relevancia de la participación de las mujeres aunque en pocas ocasiones sea reconocida, ya sea por el gobierno o por Antorcha Campesina.

Antorcha tiene como uno de sus estandartes, luchar contra la desigualdad social, pero al momento de abordar la participación de las mujeres en la lucha contra esa desigualdad dependerá de las relaciones, poder y/ o intereses de la organización, ya que, entre líneas la organización reconoce que “dentro del movimiento Antorchista no hay diferencias discriminatorias hacia las mujeres, sin embargo, la participación está en otro ‘nivel’ y atribuye las limitaciones a una decisión personal, de interés y esfuerzo” (Aguilar y Pérez-Ramírez, 2008, pág. 8). Sin embargo, además de lo conocido en general por parte de la organización, también es señalada por sus procesos verticales de liderazgos y de cambios para la toma de decisiones, donde las mujeres son mayormente afectadas, así que para este caso de estudio, se considera que lo destacado se encuentra en el fortalecimiento de las relaciones que generan entre ellas.

Estructura del trabajo

Por lo descrito anteriormente, se hizo uso del enfoque y metodología cualitativa, con las técnicas de la revisión documental, entrevista semi estructurada, entrevista a profundidad y observación de campo dirigida, que en conjunto ayudaron a dar respuesta a la pregunta y objetivos de la investigación.

Las técnicas mencionadas, se usaron de la siguiente manera:

- 1) revisión documental de periódicos, tesis académicas que abordaban las actividades de Antorcha, así como de los Planes de Desarrollo Municipales;
- 2) entrevistas semi estructuradas a población no militante y militante; entrevista a profundidad a dos funcionarios municipales y al líder seccional-municipal de Antorcha Campesina; y
- 3) la observación de campo durante 30 días en la cabecera municipal y dos de las Juntas Auxiliares que conforman el municipio.

Con la información obtenida, se propuso hacer uso del análisis temático y complementarlo con la búsqueda de relaciones a través del software Atlas.ti, para identificar qué tipo de subcategorías se relacionan más entre sí en cada una de los ámbitos que se abordaron.

Este trabajo está constituido por cuatro capítulos, el primero, titulado *Contexto social, económico y político del caso de estudio: situando al municipio y una historia sintetizada de Antorcha Campesina*, presenta el contexto geográfico y las dinámicas socio-políticas que son fundamentales para comprender la complejidad del municipio. Además, examina la situación de dos ámbitos importantes, el acceso al empleo y agua-saneamiento, así como las estrategias implementadas por el gobierno local en los Planes de Desarrollo de las administraciones 2019-2021 y 2021-2024. Lo anterior, porque, ambos índices se han mantenido por debajo de los niveles estatales, y que a nivel municipal se ha reconocido que no se han podido revertir, además, es en esas áreas donde la organización de Antorcha Campesina ha aprovechado los espacios para que a través de sus prácticas se mantenga en el municipio. Por lo tanto, también se presenta un acercamiento a las investigaciones que se han centrado en el papel y desempeño de la misma en otros puntos del país.

En el segundo, *Desde la perspectiva de los movimientos sociales a las particularidades de la intermediación*, se retoman las contribuciones teóricas de los movimientos sociales que ayudan a ubicar los orígenes de la organización y los fines-orientaciones que logró extender a

través de las relaciones y redes que generaron, así como acuerdos políticos que impulsaron su presencia en el país. Se parte de este enfoque ya que, en sus inicios, de acuerdo con la literatura revisada, AC cumplía requisitos para ser considerada un movimiento social.

Para explicar el tipo de intervención que realiza dicha organización, se presentan dos enfoques: el clientelismo tradicional y las aportaciones sobre el concepto-proceso de la intermediación. Ésta última, más allá de la simple búsqueda voto-cliente, sirve para entender cómo obtiene y mantiene reconocimiento y permanencia por encima de no obtener el respaldo político partidista ni la aprobación de la mayoría poblacional.

En el tercer capítulo, *Diseño y metodología de la investigación*, se presenta el diseño de la investigación de índole cualitativo. También, se describen las técnicas de recolección de datos como son la observación no participante, la revisión documental y la aplicación de entrevistas semiestructuradas a los actores y actrices seleccionados para los intereses del trabajo. Finalmente se explican los motivos del método de análisis elegido y se hace mención de la ayuda tecnológica para buscar optimizarlo.

En el cuarto capítulo, *Análisis de los procesos e influencia de la intermediación de Antorcha Campesina en el acceso al empleo y agua-saneamiento en Acatlán de Osorio*, se examinan las manifestaciones a favor y en contra de Antorcha Campesina, así como las dificultades para acceder a estas áreas mencionadas. Este capítulo se subdivide en tres secciones: la primera explora las interrelaciones en las categorías relacionadas con el empleo; la segunda se centra en las categorías seleccionadas con la visibilización del mal funcionamiento del servicio de agua-saneamiento; y la tercera analiza la participación e interrelación de las mujeres (principalmente militantes) respecto a la satisfacción de empleo y servicios de agua-saneamiento.

CAPÍTULO I. CONTEXTO SOCIAL, ECONÓMICO Y POLÍTICO DEL CASO DE ESTUDIO: Situando al municipio y una historia sintetizada de Antorcha Campesina

Se creyó conveniente iniciar con este capítulo para ubicar al lector en el territorio de estudio, se presentan las características geográficas, sociales, económicas y políticas del municipio de estudio, se muestra la complejidad territorial y lo que conlleva hacia la implementación de estrategias gubernamentales para mejorar las condiciones de desarrollo.

En algunas ocasiones se ha declarado por ex funcionarios públicos, ya sea de manera formal o informal que las características del municipio dificultan las propuestas tanto gubernamentales como comunitarias para mejorar las condiciones de empleabilidad y servicios de agua-saneamiento, además, orden y disposición presupuestal al que están sujetas las administraciones municipales constituyen otro obstáculo. Así que, teniendo el conjunto de situaciones anteriores, es posible que, la organización Antorcha Campesina contemplara esas oportunidades para el establecimiento y permanencia en el municipio más importante de la región.

Por lo tanto, debido a que se buscó conocer cuáles son las particularidades y la influencia de los procesos de dicha organización en las carencias mencionadas, también, se presentan de manera sintetizada investigaciones referentes a Antorcha, en las cuales se muestran los actos de presión y represión que de cierta manera le dieron identidad. Los trabajos seleccionados dan ejemplos del desarrollo de la organización de acuerdo a los contextos, sin embargo, en la mayoría describen la singularidad del control político y/o alianzas que facilitaban las operaciones de ella.

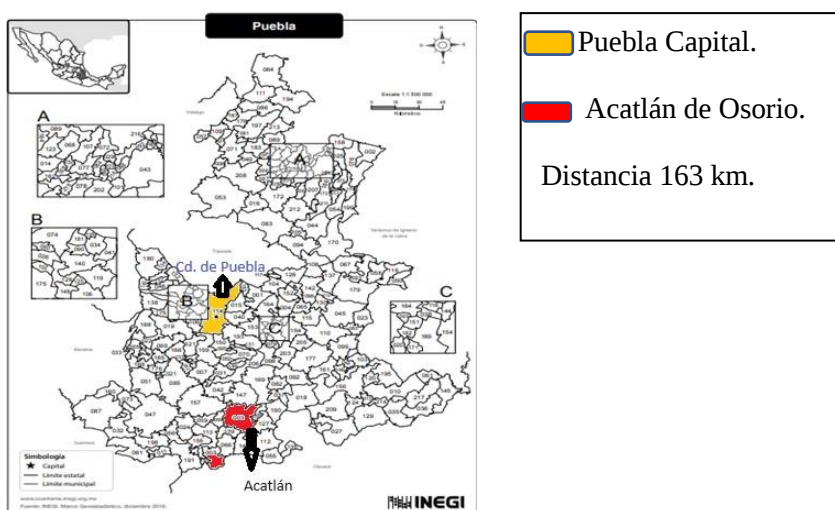
1.1 Características geográficas del municipio

Se localiza en la parte sur del estado de Puebla. Sus coordenadas geográficas son: 18° 04' 24'' 18° 21' 30'' de latitud norte y los meridianos 97° 55' 18 y 98° 11' 24'' de longitud occidental. Dentro de la región mixteca baja de Puebla abarca una superficie de 608.5 kilómetros cuadrados, lo cual representa un 1.8% del territorio estatal. Colinda al norte con el municipio de Santa Inés Ahuatempan, al oeste con Xayacatlán de Bravo y San Jerónimo Xayacatlán, al poniente con Tehuiztingo, Ahuehuetitla y Piaxtla, al sur con San Pablo Anicano, Petlalcingo,

San Pedro Yeloixtlahuaca y el Estado de Oaxaca (Instituto Nacional de Geografía y Estadística, 2010)

El clima es cálido seco, el relieve es bastante abrupto sobre todo en la sierra con una gran cantidad de cerros, con vegetación de tipo semidesértico con lluvias en verano y solamente cuenta con una afluyente del río Petlalcingo. Con esas características geográficas es frecuente la agricultura de temporal y muy pocas veces agricultura de riego, principalmente por el costo que representa, la ganadería es extensiva y mayormente de ganado que no necesite de llanuras.

Mapa 1. Ubicación geográfica del municipio de estudio



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2018). Mapa del Estado de Puebla.

Así como otros municipios de Puebla, debido a las características geográficas del mismo, las prolongadas distancias a la capital ocasionan poca interacción entre los habitantes y el centro del estado. Sin embargo, a diferencia de otras regiones de la entidad donde existen vías rápidas de conexión con el centro del estado, no sucede lo mismo en el municipio de Acatlán, donde el trayecto entre la capital y el municipio es de cuatro a cinco horas (aunque la distancia en kilómetros no es tan considerable). Por otra parte, dicha lejanía también influye en el sentido de identidad cultural del territorio, más allá de una cuestión geográfica, relacionada con las prácticas y características que comparten en la región mixteca conformada por Puebla, Oaxaca y Guerrero, así como en el referente de proyecto de desarrollo de las comunidades.

1.2 Características socio-políticas del municipio

El municipio cuenta con 37 955 habitantes, de los cuales 20 119 son mujeres y 17 836 son hombres, eso quiere decir que el 53% son mujeres y el 47% hombres (INEGI, 2020). Los índices de pobreza del municipio con información de Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Nacional (CONEVAL) (2020) son los siguientes:

Existen 3,858 personas viven en condiciones de pobreza extrema lo cual representa un 11.2%; 19,541 personas viven pobreza moderada que representa el 56.7%; 7,260 de las personas en situación de carencias representan un 21.0%; mientras que 1,522 que representan el 4.4% de la población se encuentran en una situación vulnerable por ingreso, y 2,311 personas viven en condiciones de no pobreza y no vulnerabilidad que representan el 6.7% restante.

Para este capítulo fue pertinente mencionar los datos anteriores, dado que, los índices están directamente relacionados con el nivel de ingresos, con la búsqueda de la satisfacción de empleo y al no conseguirlo en el municipio se produce la migración (principalmente de hombres), que incide en la distribución de las actividades de las mujeres, tanto en el ámbito de trabajo como en labores domésticas.

Además, los datos oficiales están vinculados con las carencias que sufre una población, en el municipio el 67.9% de la población se encuentra en pobreza, lo cual significa la imposibilidad de cubrir las necesidades básicas que ayuden a su desarrollo y a la integración en una sociedad. Dentro de estos datos, las carencias en el municipio se encuentran directamente relacionadas a la seguridad social-empleabilidad, el acceso al agua y calidad del tratamiento de aguas residuales (DATA México, 2020).

El municipio, se encuentra conformado por 28 localidades, sin embargo, para este trabajo se mencionan las Juntas Auxiliares, que en conjunto con la administración de la cabecera municipal son las encargadas de las comunidades pequeñas, ya que, jurídicamente, son órganos desconcentrados de la administración local, cuentan con el reconocimiento de las responsabilidades que les asigna la Ley Orgánica Municipal del Estado de Puebla. (Orden Jurídico Poblano, 2024). Las Juntas Auxiliares son: Ilamancingo, San Bernardo, San Vicente Boquerón, La Huerta, Hermenegildo Galeana y Amatitlán de Azueta.

Fue pertinente mencionar la estructura municipal, debido a que existen diferencias respecto a las condiciones de empleo y de accesibilidad a servicios de agua-saneamiento entre la cabecera municipal y las Juntas Auxiliares. Además, el sentido de pertenencia de comunidad y de las

relaciones con Antorcha Campesina tienen matices de acuerdo a las necesidades que se viven en cada una de ellas. Y es que, durante las etapas de revisión documental y el trabajo en campo, se reafirma que es casi imposible separar el aspecto político en los procesos organizativos en las demandas para la obtención de un bien.

Históricamente, el gobierno municipal había sido liderado por el Partido Revolucionario Institucional (PRI), hasta que, en el período electoral para la administración 2001-2004, Jesús Correa López ganó la presidencia siendo abanderado por el Partido Acción Nacional (PAN). Este efecto político, fue controversial, pues, el candidato por el PRI fue Everardo Villalobos abiertamente Antorchista, “no consiguió el reconocimiento y apoyo de los demás grupos que, una vez terminado el proceso interno del PRI, empezaron a fraguar una estrategia para evitar la llegada de Antorcha Campesina a la Presidencia municipal de Acatlán de Osorio” (Velázquez, 2009, pág. 317). Si bien el lapso de tiempo no corresponde al señalado en la investigación, es significativo mencionar el contexto histórico para tener un panorama previo, poder considerar aspectos conceptuales y entender las expresiones recabadas en el trabajo de campo.

Posteriormente, el PRI, retoma la presidencia municipal desde el año 2004 al 2014, ya sin candidaturas relacionadas explícitamente con Antorcha Campesina. Después, en el período electoral 2014-2017, el PAN nuevamente gana la presidencia con Guillermo Martínez, siendo su triunfo atribuido a las relaciones cercanas con el ex gobernador Rafael Moreno Valle y al descontento poblacional con respecto al PRI, sin embargo, su gestión finalizó envuelta en polémicas, principalmente por el incremento en más del 100 % en homicidios dolosos, robo de vehículos-transportistas y violencia familiar (Cótzal, 2018). Luego, se postuló María del Carmen Nava Martínez con el respaldo del partido Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA), ganando la presidencia y convirtiéndose en la primera presidenta municipal. En la población y medios locales, el triunfo fue atribuido al éxito de las elecciones a nivel nacional y estatal del partido, pero también al apoyo que recibió por el ex presidente municipal, debido a los lazos familiares que tienen en el municipio.

Fue a partir del período gubernamental de la C. María del Carmen Nava Martínez (2018-2021) en el que se ubicó la investigación, precisamente por el triunfo de MORENA a nivel nacional, estatal y municipal, y cómo esto influyó en los procesos de Antorcha Campesina a nivel nacional y las relaciones políticas que se establecieron. Además del impacto que sufrió la

estructura de la organización, y consecuentemente se extendió hacia la base de la organización y de esa base hacia la población de municipio.

En el siguiente período, MORENA no logró mantener la presidencia municipal, así que, el PAN gana las elecciones con el C. Arturo Cajica Gómez, que había contendido previamente con la saliente presidenta municipal. Sin embargo, tras problemas de señalamientos e investigaciones por parte de la Fiscalía General del Estado de Puebla, el ex presidente municipal solicitó una licencia ante el Cabildo Municipal para enfrentar su situación legal, buscó la renovación de dicha licencia, pero le fue negada en plenaria. Por lo tanto, el Cabildo, aprobó al presidente municipal interino Pedro García Núñez (Cano, 2022).

Hasta el fin de la investigación, se encontraba en curso el período electoral para la administración 2024-2027, en el cual no había un panorama claro de quién obtendría el triunfo. Como antecedente se mencionan las postulaciones a la contienda electoral: En primer lugar, el presidente interino Pedro García Núñez (aún en funciones) fue postulado por el Partido Verde Ecologista; nuevamente PRI-PAN-PRD formaron alianza postulando a la Mtra. Haydee Campos López; el abogado Alejandro Córdova Guerrero Partido del Trabajo y Fuerza por México; por parte de MORENA la C. Guadalupe Lucero Bárcenas; la C. Guadalupe Martínez abanderada por Nueva Alianza y por el Pacto de Integración Social (PSI) el C. Vicente Guzmán (El sol de Puebla, 2024).

En cuestión de preferencia y/o apoyo de la población no existía una clara inclinación hacia alguna de las candidaturas, sin embargo, el ambiente político se encontraba tenso debido al descontento poblacional por la manera de relacionarse entre los candidatos. Por parte de Antorcha Campesina, tampoco existía una postura definida para apoyar a alguna de las propuestas políticas, sin embargo, dicha organización durante sus procesos y negociaciones había tenido oportunidad de relacionarse no solamente con el PRI, aunque históricamente siempre se les ligó a dicho partido, pero en este municipio debido a las alianzas más allá de lo partidista, el arraigo al PRI ha sido mínimo.

Cuadro de información 1. Gobierno nacional, estatal y municipales en el período seleccionado

Gobierno Federal (partido)	Gobierno estatal (partido)	Gobierno municipal(partido)
Andrés Manuel López Obrador (MORENA) 2018-2024.	Miguel Barbosa Huerta (MORENA) 2018-2022.	María del Carmen Nava Martínez (MORENA) 2018-2021.
	Sergio Salomón Céspedes (MORENA) 2022-2024	Arturo Cajica Gómez (PAN) 2021-2022. Pedro García Núñez (2022-) (PAN)

Fuente: Elaboración propia con información de notas periodísticas.

1.3 Estructuras y condiciones económicas y de empleabilidad y su vinculación con el desarrollo

De acuerdo con las inquietudes de la investigación, es decir, la acción de una organización ante una carencia social. En este sub apartado, se presenta de manera general la condición socioeconómica y la perspectiva de empleabilidad del municipio, si bien, se ha escrito que el desarrollo económico y el fomento de empleos no garantiza el desarrollo integral de una comunidad, es de considerarse que en municipios con alto índice de pobreza es de suma importancia impulsar dichos ámbitos. Una población que sufre para la obtención de ingresos que solventen las necesidades básicas individuales, será complicado que pueda generar participación para acceder a otros elementos del desarrollo social.

Sin embargo, lo anterior no solamente es una apreciación de lo que sucede con el gobierno municipal, sino también con las organizaciones que surgen en estos espacios que se generan ante las limitantes ya sea presupuestales o de “voluntad” política, debido a que las acciones municipales no contemplan la contextualización del municipio para la búsqueda de oportunidades y potenciarlas.

Así que, para tener un panorama de la situación en la que se encuentra el municipio, se realiza una breve presentación respecto a las propuestas que han realizado las administraciones de 2018-2021 y 2021-2024. De acuerdo con DATA México (2020) la ocupación de la población presenta los siguientes datos:

Según datos del Censo Económico 2019, los sectores económicos son los siguientes, comercio al por menor con 47.2%, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas con un 3.9%, industrias manufactureras 13.0%, otros servicios (excepto actividades gubernamentales) 12.2%, servicios de salud y asistencia social 3.57%, servicios de apoyo a los negocios y manejo de créditos 2.03%, comercio al por mayor 2.40%, servicios 1.18% y 18.5% en otros sectores (incluida la agricultura y la ganadería).

Como se ha mencionado, el municipio está categorizado como suburbano por ser un punto de conexión entre el centro del estado y del país hacia la región mixteca oaxaqueña, por lo tanto, también como tránsito comercial entre ambos estados. A partir de la premisa anterior se podría establecer que el municipio se encuentra en vías de desarrollo hacia una zona urbana, pero, eso solamente queda en los lineamientos y perspectiva desde la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

También, es importante resaltar que en la administración 2019-2024, el Plan Estatal de Desarrollo propone una nueva regionalización, centrando al municipio de estudio en la región 17 de 32 regiones. Para el gobierno estatal, el objetivo de la regionalización “está sustentada por las condiciones de conectividad, encadenamientos productivos y de valor, establecimiento de proyectos viables para el abatimiento de pobreza y la reducción de los índices de marginación” (Gobierno del Estado de Puebla, 2019, pág. 12).

Por lo tanto, se refuerza que el municipio es importante para la región, debido a que, es donde acuden los municipios pequeños a realizar actividades comerciales (principalmente), pero si algo ha quedado a deber este tipo de regionalización es que no consideró que Acatlán aún no logra abatir las condiciones económicas y de desarrollo social en las que se encuentra su población.

Continuando con la propuesta gubernamental de la regionalización, en el **Eje 3 Economía** propone una lista de estrategias para que cada región del estado pueda personalizar, de acuerdo al Gobierno del Estado de Puebla:

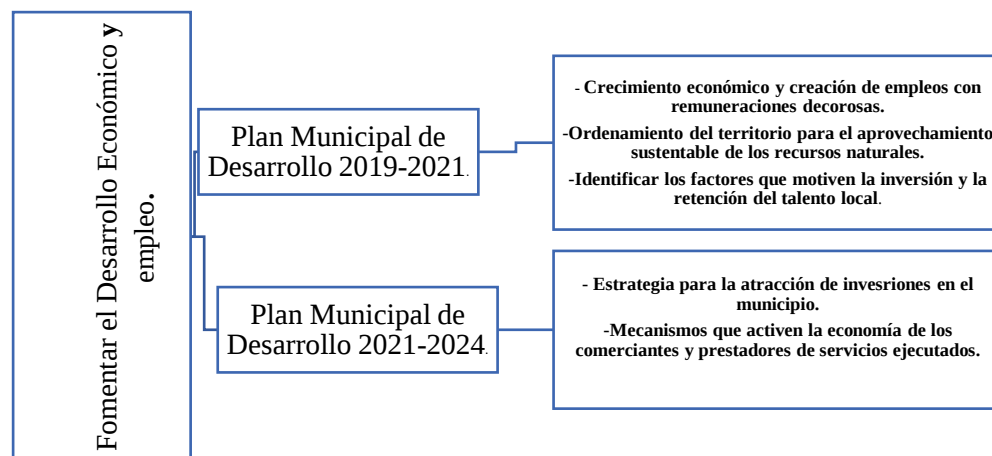
Impulsar el desarrollo económico sostenible en todas las regiones del estado, con un enfoque de género, identidad e interseccionalidad alineado con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. A través de las siguientes estrategias: 1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional. 2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar. 3. Mejorar los sistemas de transporte e infraestructura

carretera y productividad que fomente el desarrollo económico con un enfoque sostenible. 4. Fortalecer el desarrollo económico de las mujeres y de cualquier grupo interseccional, para reducir las brechas de desigualdad económica y laboral (págs. 51-54).

Considerando que el municipio de estudio se encuentra en una categorización suburbana y cabecera regional, si se comparan el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021 y el 2021-2024 mantienen la idea de la alineación al Plan Estatal y Nacional del mismo período, los cuales sostienen la idea de la transversalidad de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), en los cuales promueven la inclusión de éstos para que la población alcance los estándares de desarrollo.

Lo anterior como un antecedente de los espacios generados por dichas estrategias, puntos que la figura de Antorcha Campesina encuentra para realizar actividades y al mismo tiempo la estrategia de dicha organización impulsa a algunos grupos políticos que no consideran pertinente el asentamiento político total de la organización.

Figura 1. Estrategias para el fomento económico y el acceso al empleo de los períodos municipales 2019-2021, 2021-2024



Fuente: Elaboración propia, basándose en los Planes Municipales de Desarrollo 2019-2021 y 2021-2024.

Al realizar la búsqueda de las estrategias en este ámbito, se detectaron irregularidades y limitantes que no pueden pasar desapercibidas en una administración pública. Por ejemplo, que en el Plan Municipal 2019-2021 se menciona y describe la región Valle Serdán, la cual no

corresponde el municipio de Acatlán de Osorio, así como la creación de un Atlas de Riesgos para dicho territorio y mostrar elementos para el nuevo ordenamiento territorial, pero es de llamar la atención que, en las estrategias a implementar no desarrollan los elementos de identidad cultural y territorial de la población de dicho municipio.

Igualmente, cuando se describe que se priorizará la atracción de inversiones al municipio, no hay alguna explicación respecto a cuáles y cómo lograrlas, quedándose en el supuesto que, a través de las aportaciones de las particularidades del municipio y el trabajo en conjunto con el gobierno estatal para el nuevo ordenamiento territorial, se potenciarían la generación de empleos, por consiguiente, el desarrollo económico que impacte en el desarrollo social de la población.

La problemática de empleabilidad ha persistido en el municipio desde hace varios años, considerando que durante una temporada fue de los más grandes expulsores de población a Estados Unidos de América. En los últimos 10 años, “el municipio ha sido dejado en lo último en proyectos de inversión [...] esto se suma a la falta de instalación de empresas en el municipio, que se refleja en la escasa generación de empleos, y es por ello que es considerado como una de las zonas con mayor salida de mano de obra “ (El sol de Puebla, 2022).

Es una situación que ha permanecido a pesar de las alternancias políticas municipal, estatal y nacional. Por lo tanto, el momento que se eligió para la investigación toma en consideración las dificultades históricas, coyunturas políticas relacionadas con el cambio de gobierno y las actividades la organización Antorcha Campesina en relación con su base y con lo que provocó con la población en general.

Si bien es cierto que existen limitantes que no siempre podrá resolver el gobierno local de manera autónoma, es importante que se busque la colaboración con otras instancias y entre particulares para cumplir con el derecho a un empleo digno o proporcionar escenarios donde los pobladores generen condiciones mínimas de autoempleo.

Es sabido que el empleo es un derecho estipulado en la legislación internacional y nacional, por lo tanto, es posible que uno de los retos de la política pública sea “definir el objetivo que se quiere lograr y de forma adicional establecer un diagnóstico de la estructura económica y las interrelaciones que se dan entre subsectores” (Arriaga et al. , 2023, pág. 125).

Como se ha mencionado, en la estructura poblacional y económica del municipio, las mujeres tienen relevancia ya que la población económicamente activa es mayor en cantidad a

los hombres. Aunque en ambos Planes en la narrativa mencionan la perspectiva de género al momento de considerar las estrategias para generación de empleo no se muestra una vinculación posterior.

De acuerdo con la revisión documental que se realizó, no existen acciones emprendidas que tengan en consideración las formas de organización que generan las mujeres para acceder al empleo. Respecto a Antorcha Campesina tiene sus propios procesos para las mujeres de la organización y de posible colaboración con más mujeres en el municipio.

1.4 Situación de los servicios de agua-saneamiento y su vinculación con el desarrollo en el municipio

Una razón para abordar las acciones municipales para el acceso al agua y una infraestructura adecuada de saneamiento, se debe, a la importancia que tiene para el desarrollo humano y posteriormente para la comunidad. El acceso al agua y un adecuado saneamiento es un derecho que está relacionado directamente con la salud de las personas y lo que conlleva en su interacción social-económica, pero resaltan las dificultades que históricamente han sufrido las personas que se encuentran en condiciones de pobreza en zonas urbanas y rurales.

El municipio tiene varios años con alerta ante la escasez de agua, tanto por las condiciones físicas como por sus características geográficas. La falta de previsión por parte de las autoridades en la búsqueda de alternativas para el abastecimiento para la población, ha afectado constantemente a las personas que viven en las Juntas Auxiliares y en los últimos años de manera total a la población. Así que, se evidencia de manera puntual que las personas en condiciones de pobreza son las que resienten este problema y lo que conlleva esto.

En el siguiente cuadro de información se presentan las estrategias y acciones que se propusieron en ambas administraciones. Se identifican las perspectivas con las que se abordaron la infraestructura y funcionamiento de acceso al agua y saneamiento. El impacto de las estrategias se verá reflejado no solamente en los datos estadísticos, sino también es consecuencia de las actividades de organizaciones, como Antorcha Campesina.

Figura 2. Estrategias y acciones para el acceso al agua-saneamiento en los períodos 2019-2021, 2021-2024



Fuente: Elaboración propia con base en los Planes Municipales de Desarrollo 2019-2021 y 2021-2024.

Los dos períodos gubernamentales mencionan acciones para otorgar el servicio de agua potable, así como, proyectos destinados a la infraestructura del drenaje, debido a que ambos servicios han tenido deficiencias ya sea por el tiempo que se tiene con la infraestructura, el incremento poblacional o por la indiferencia de la problemática. Ahora bien, como parte del saneamiento se localiza el problema del tratamiento de agua, y es que, la planta se encuentra sin funcionar desde hace diez años, lo cual no solamente incide en el buen funcionamiento del sistema de drenaje, sino también en la contaminación que genera a las tierras y sobre todo a los pozos de agua y al afluente del río Tizaac.

Es de considerar la información anterior, debido a la dificultad para acceder al agua, y los pocos cuerpos de agua que existen se contaminan, pero sin otra alternativa en algunas comunidades las personas (especialmente mujeres, niños, niñas y adolescentes) realizan el acarreo en contenedores hasta sus hogares. Y es que también se encuentra relación en el aumento de enfermedades gastrointestinales (cólera, diarrea), afectaciones en la piel y por temporadas en el aumento de casos de dengue, aumentando el gasto sanitario.

Como se ha explicado, el municipio tiene muchas carencias, que algunas serán posibles resolver si se retoman de manera estructural y lo que conlleva la participación de la administración federal, estatal y municipal. Sin embargo, como administración local debería considerarse acciones que contemplen una continuidad en las agendas a pesar del término de un período gubernamental. En la revisión de las agendas tampoco hay una propuesta clara de participación entre las autoridades y la población para dar soluciones.

De la población total que conforma el municipio, de acuerdo con el último reporte de CONEVAL (2020) el 49.6% se encontraba en carencias por acceso a los servicios básicos de vivienda, pero en el reporte de 2015 se encontraba el 42% por lo que en los dos últimos periodos gubernamentales las estrategias que realizaron no lograron una disminución de las personas en dicha situación.

Es de acotar que los grupos poblacionales marginados tienden a ser los que resienten mayormente las dificultades que conlleva no tener abastecimiento de agua y/o de que la infraestructura del saneamiento no sea funcional. Poblacionalmente, en el municipio las mujeres tienen un ligero porcentaje por arriba a los hombres. En las comunidades rurales o urbanas, las mujeres tienen una gran labor en la búsqueda de soluciones a las problemáticas que se han mencionado. Desde hace décadas se ha insistido en la integración y reconocimiento del papel de las mujeres, por lo que se ha buscado “integrar el análisis de género con el fin de asegurar que varones y mujeres vean satisfechos sus intereses y necesidades respecto al recurso agua y participen en la dirección de su desarrollo de manera equitativa y eficiente” (Nieves, 1998, pág. 14).

Así que, las estrategias gubernamentales además de contextualizarse a las características geográficas y poblacionales, también podrían poner énfasis en las formas de organización que tienen las mujeres en su entorno, así como conocer las redes de apoyo que tienen entre ellas. Y es que en la interacción continúa entre mujeres también existen división que puede darse desde la económica, ideológica o política, pero comparten la responsabilidad que conlleva el abastecimiento de agua, y que además no siempre será potable. En cuestión del saneamiento, también está vinculado a la capacidad de reacción para exigir la mejora de servicio, que si no se atiende, eventualmente recaerán las consecuencias nuevamente en el sobrecargo de responsabilidades para las mujeres.

En el municipio, el descontento respecto a estas carencias ha sido generalizado, pero en la revisión documental y/o hemerográfica la exigencia poblacional no ha sido unificada, es en este punto, donde una organización puede tomar la oportunidad para evidenciar al gobierno municipal y tratar de lograr aprobación de las actividades realizadas para ayudar a la comunidad. No olvidando que tienen intereses propios y las rivalidades o no negociaciones que tengan entre la organización y gobierno.

1.5 Antecedentes de investigaciones y el desarrollo de Antorcha Campesina

Considerando que posiblemente Antorcha Campesina ejerce como un intermediario, y quizás esas particularidades influyen o no en la dinámica en Acatlán de Osorio en función de las carencias abordadas en los sub apartados anteriores, se creyó conveniente que se presentaran investigaciones que mencionan el desarrollo gradual que tuvo esta organización, partiendo que surge del auge de los movimientos sociales en los años 70 hasta convertirse en una gran estructura nacional, llamada hoy, Movimiento Antorchista Nacional, sin embargo, con la revisión hemerográfica y documental, queda en evidencia que es la facción Antorcha Campesina la que mayormente se instala en municipios de clasificación rurales o suburbanos.

Por lo tanto, es apropiado contextualizar cómo se ha abordado teóricamente y empíricamente a la organización. La figura de Antorcha Campesina ha sido estudiada desde varias perspectivas de las Ciencias Sociales, su historia, desarrollo e influencia en varias regiones del país ha sido polémica desde su creación, ya sea por el funcionamiento que le dio identidad, los actos de presión y represión, las alianzas políticas que manejaron los líderes, pero al mismo tiempo como un movimiento importante para algunos sectores poblacionales.

Surgida de los movimientos sociales contemporáneos, con el lema de erradicar la pobreza y la desigualdad social de las zonas marginadas del país. Su creador y hasta ahora dirigente nacional, Aquiles Córdova Morán profesor de la Universidad Autónoma de Chapingo y otros profesores encabezaron un movimiento donde una de las demandas iniciales fue el acceso a la educación a los hijos de los campesinos. Militantes de la *Liga Leninistas Espartaco*, asumiendo la figura de liderazgo para solucionar los problemas de los desfavorecidos. Los intereses políticos de Córdova Morán propiciaron su expulsión de la universidad.

Por consiguiente, existieron varios elementos que posibilitaron el surgimiento de Movimiento Antorchista Nacional, que explica Rodríguez (2020): la militancia política previa y expulsión de Aquiles Córdova, la situación política en los años setenta respecto al Partido Revolucionario Institucional que requería el apoyo electoral para sus intereses y el surgimiento del Sistema Alimentario Mexicano, por el medio del cual políticos y activistas llegan al campo.

Fue en el municipio de Tecamatlán, que reunía condiciones de marginación, desigualdad y el control caciquil, que Aquiles Córdova pondría en práctica su formación ideológica y militante para formar Antorcha Campesina. Y es que, en sus inicios “la organización tuvo dos objetivos fundamentales: la reconstrucción de Tecamatlán y la distribución de la tierra entre el campesinado” (Franco y Aguilar, 1995, pág. 31).

Con la búsqueda de información, un dato interesante en la creación, es que el nombre *Antorcha Campesina* fue idea de Margarita Morán, madre de Aquiles Córdova Morán, “el nombre de la agrupación se lo puso su madre. Ella lo había visto en el título de una revista que en aquellos años circulaba la Confederación Nacional Campesina, el brazo agrario del PRI” (Benavides, 2016, párr. 6). El dato anterior toma relevancia al momento de analizar el rol y participación de las mujeres a través de la organización, su rol de ser simbólicamente importante a una participación no potenciada a través de dicha organización en la satisfacción de empleo y servicios básicos de vivienda.

Como se ha mencionado, el nacimiento del movimiento estuvo enfocado a dotar de servicios básicos como caminos, escuelas, servicios básicos de vivienda y en menor medida de la lucha por la tierra. Su figura tomó fuerza entre la población de Tecamatlán, tanto por los factores históricos como por la influencia carismática de sus líderes por el proceso que llevaron en su movimiento universitario y en la comunidad. Por lo tanto, “Aquiles Córdova y sus simpatizantes buscaron obtener el gobierno municipal, teniendo como estrategia alianzas con el poder político dominante en el estado de Puebla, así que, “el éxito no tardó en llegar. En 1978 obtuvo su primer triunfo electoral, logrando ocupar la presidencia municipal de Tecamatlán que estaba en manos del cacique del lugar Cástulo Campos Merino” (Godoy, 2014, pág. 25).

Con el triunfo en Tecamatlán, los líderes buscan afianzar la organización buscando ingresar al Partido Revolucionario Institucional (PRI) a través de la Confederación Nacional

Campesina (CNC) sin respuesta favorable, sin embargo, la organización siguió insistiendo hasta que 1988 recibió la constancia que los reconocía como una agrupación adherida al PRI (Godoy, 2014).

A partir de ese momento, la organización tomó relevancia tanto en el Estado de Puebla como en el Estado de México, lo cual fue posible coyunturalmente por las razones de marginación, desigualdad y tener el respaldo del partido político que tenía el control en el país.

En el estado de Puebla se atribuye su consolidación en el periodo gubernamental de “Guillermo Jiménez Morales (1981-1987) quien les facilita todo para participar políticamente a nivel municipal y accede a muchas de las peticiones” (Becerril, 2016, pág. 28), debido a los constantes conflictos que se vivían en diversas regiones del estado, Antorcha Campesina ayudó al entonces gobernador en contenciones y enfrentamientos ante organizaciones que buscaban tomar el poder político y de represión a la población. Un ejemplo, se dio en el municipio de Huitzilán, en donde la organización se enfrenta ante la Unión Campesina Independiente (UCI) que mantenía acciones violentas para los habitantes despojándolos de las tierras. Sin embargo, Antorcha Campesina no tardó en tomar ventajas en las oportunidades políticas que surgieron de dicho enfrentamiento.

Otro caso que fue bastante conocido por las manifestaciones, relaciones y prácticas que realizó Antorcha Campesina en los años noventa, fue en el municipio de Santa Clara Ocoyucán, Puebla, en donde antes la Confederación Nacional Campesina (CNC) tenía el control político del municipio. Sin embargo, tras negociaciones del entonces gobernador Manuel Bartlett y el líder de Antorcha Campesina Juan Manuel Aguirre Celis, así como el desgaste interno de la CNC y el descontento de la población con ello, Antorcha Campesina ve una oportunidad política para ingresar y mantenerse en dicho municipio. (Becerril Fragoso, 2016)

Y es que tomando en cuenta que empieza a relacionarse con la población a través de la creación de lazos de reciprocidad basados en la desigualdad social y el poder político que se le había otorgado a la organización, comienza la labor de obtener el apoyo partidista para que a través de la negociación entre las esferas altas políticas y el acceso cuestiones materiales tienen éxito en dicho municipio.

Salvo el caso puntual de Tecamatlán, en el estado de Puebla se ha tenido una visión de relaciones de poder y desigualdad en los municipios en los que la organización ha llegado y permanecido por las relaciones corporativistas-clientelares. Sin embargo, es posible considerar que fue en el Estado de México donde Antorcha Campesina genera mayor influencia en sus redes clientelares, de protección y de acción colectiva de otras organizaciones como reacción hacia ella.

Este tipo de prácticas se han propagado en núcleos urbanos, con mayor visibilidad en el Estado de México, replicando algunas prácticas como el acercamiento a los núcleos poblacionales y con el estandarte de la lucha previa en Chapingo empezó su labor en dicho estado. Así que, en los años 80's la organización amplía su influencia en el Estado de México, en los municipios de Santa Catarina del Monte, San Salvador Atenco, Texcoco, Nexquipayac y Xonacatlán. En dichos municipios los afines y ex compañeros de Chapingo realizaron comités para ubicarse en lugares estratégicos, sin embargo, la labor de convencimiento no tuvo el éxito esperado. Fue hasta 1985 que con la creación del Comité Campesino en Texcoco (Xonacatlán, Texcoco, San Salvador Atenco) y la dirigencia del área urbana de Ixtapaluca empiezan su dominio político-partidista en el estado (Godoy Orta, 2014).

Históricamente, el respaldo y apoyo de líderes del PRI así como el sistema de reciprocidad que se creó entre dicho partido y la organización, se le ha llegado a clasificar como un caciquismo urbano, por poner un ejemplo, debido a que amplifica su influencia político-electoral y económico controlando concesiones de medios de transporte para obtener base electoral a favor del PRI y se mantienen en constantes conflictos con otras organizaciones para debilitarlas (Solís, 2016).

Con el tiempo, los discursos y las prácticas, así como las alianzas políticamente estratégicas, Antorcha Campesina extendió su presencia en varios puntos del Estado de Puebla, Estado de México y paulatinamente en el país, debido a que los Antorchistas vieron en las carencias de sectores poblacionales posibilidad de expandir sus intereses en diversos sectores, desde colonias populares (con carencias), escuelas y fábricas “lo que trajo como consecuencia la formación de sus organizaciones hermanas: Antorcha Popular, Antorcha Estudiantil y Antorcha Obrera, que junto con Antorcha Campesina integran lo que ahora se conoce como Movimiento Antorchista” (Olivares, 2017, pág. 40).

En la búsqueda hemerográfica y documental existe mínima información de la llegada y desarrollo de Antorcha Campesina en Acatlán de Osorio, que se instaló hace 33 años “con ello la apertura de muchos negocios pertenecientes a esta organización, tales como tiendas de abarrotes, gasolinera, impulsora comercial de la mixteca, hotel, servicio de transporte público, abogados y el apoyo de los activistas y las utilidades generadas por este tipo de negocios son para apoyo de este movimiento” (Jain Pérez, 2018, pág. 32).

En la investigación de, Velázquez (2009) se hace referencia a la llegada de Antorcha Campesina y cómo fue el proceso de competencia para buscar la presidencia municipal en el 2001 que al perderla, también perdió la oportunidad de obtener el poder político en el municipio más importante de la región y del distrito. Y que lo anterior, tuvo distintas consecuencias, desde la transfuguismo del partido (PRI) que tradicionalmente habían sido aliados por intereses comunes. Por otra parte, también se menciona que las familias que ostentaban el poder en el municipio crearon las alianzas en conjunto con los dueños de negocios que derrotaron a los Antorchistas, sin embargo, también se documenta desde la política comparada la perspectiva poblacional la cual no vio un arraigo a Antorcha.

Por lo expuesto en el transcurso del capítulo, se identifican las condiciones de carencias de empleabilidad y agua-saneamiento en un municipio importante tanto regional como estatal por su clasificación territorial y política. Antorcha Campesina por su naturaleza histórica de movimiento social, buscó instalarse y replicar acciones que habían dado resultado en otros puntos del país, pero no consideraron que el escenario municipal no les resultaría tan fácil a pesar de tener el respaldo político del partido ligado a ellos (PRI). Sin embargo, Antorcha Campesina, después de perder la presidencia y pese a las diferencias con el partido, así como el descontento de la población en general por sus prácticas, continuó en el municipio expandiendo sus redes a pesar de los cambios políticos.

Así que, en el siguiente capítulo se propone una perspectiva teórica conceptual para analizar la permanencia de la organización, tomando posiciones en los rubros de empleabilidad y agua-saneamiento, a pesar de no tener el respaldo partidista, ni de los grupos político del municipio y que no lograron unanimidad de aceptación poblacional, ni a través de métodos característicos de los Antorchistas, como lo lograron en otras zonas del país e incluso en otros municipios de cercanos.

CAPÍTULO II. DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES A LAS PARTICULARIDADES DE LA INTERMEDIACIÓN

Marco teórico-conceptual

Para analizar lo qué sucede con las manifestaciones, acciones y relaciones de Antorcha Campesina que se activan cuando perciben la oportunidad en los espacios que generan las escasas estrategias gubernamentales para el acceso al trabajo y a los servicios de agua-saneamiento, se planteó partir desde la perspectiva de los movimientos sociales, pero, sustancialmente desde el fenómeno de la intermediación y en este tema, mostrar qué elementos del clientelismo tradicional y cuáles no son coincidentes para el análisis del estudio de caso.

Como primer sub apartado se discuten ciertas perspectivas que han abordado los estudios de los movimientos sociales, retomando las cualidades que son consideradas para la organización debido a su origen y sus fines primeros, que sin duda han ido cambiando, pero algunos componentes se han quedado asentados esencialmente en la base militante y también en lo discursivo por parte de los líderes, lo anterior, principalmente en lugares con altos índices de pobreza. En el segundo subapartado, se mencionan los contenidos del clientelismo tradicional y la intermediación, que históricamente han sido relacionados directamente al efecto voto-favor, sin embargo, en algunas ocasiones tienen influencia en otra clase de componentes sociales, aunque es imposible no mencionar que pueden llegar a tener un componente político partidista.

Por último, se expone la relevancia de la participación de las mujeres en el Movimiento Urbano Popular y en Antorcha Campesina, donde dicha participación ha sido destacada tanto en los movimientos como en los procesos de intermediación, donde es posible que las mujeres vean una utilidad para su reconocimiento en la sociedad y no solamente como un beneficio para su familia y/o para la organización.

2.1 Las aportaciones de la teoría de los Movimientos Sociales

En este sub apartado se mencionan brevemente los paradigmas desde donde se ha abordado el estudio de los Movimientos Sociales para entender los orígenes y el desarrollo de Antorcha Campesina y cómo ciertos elementos del modelo de la movilización de recursos fueron algunos de los fundamentos para la permanencia de la organización. Sin embargo, es posible que dicha

organización posteriormente retomara elementos de los nuevos movimientos sociales como apoyo para su evolución en diferentes puntos del país, principalmente en donde han tenido mayor influencia política, social y económica.

Los movimientos sociales han tenido distintos enfoques que ayudan a explicar no solamente los orígenes sino también los propósitos que ven en ellos tanto líderes como seguidores, así mismo, dependerá del contexto de desenvolvimiento si es posible que mantengan sus ideales primeros o busquen la manera de transformarse para la sobrevivencia o la interacción.

Para algunos autores, el enfoque marxista conformó las bases de lo que posteriormente fuese el sentido de identidad en la acción, pero, para De la Garza (2011) se daba al movimiento obrero el papel y misión del cambio social y éste estaría por encima de los demás movimientos, limitando el estudio de los movimientos a todo lo que pasaba en torno a lo que realizaba la clase obrera. Una aportación interesante que suma Viguera (2009) se centra en la posibilidad de explicar las redes que ejerce la acción colectiva desde el conflicto de clase, donde aparecen formas y actores cambiantes que son coincidentes con las nociones de los movimientos sociales (pág. 21).

En algún momento las nociones de movilidad y la acción, desde autores como Freud, Le Bon o Tarde, estuvieron directamente relacionadas con componentes psicologistas y traumáticos en la búsqueda de dar soporte al comportamiento y movilización de la sociedad. Pero, el funcionalismo expuso su postura de los movimientos sociales, donde, por un lado, “distingue el comportamiento institucional, normal o convencional expresado en forma de grupos de presión o de interés” (Retamozo, 2010, pág. 3), y por otro, como un rompimiento de la normalidad, considerándolo como “un fenómeno al que hay que criminalizar pues rompe la armonía garante de la existencia y sobrevivencia de las sociedades” (Molinares-Guerrero, 2008, pág. 8).

Así, se puede decir que tanto el marxismo como el funcionalismo se centraban en una referencia limitada para tratar de explicar la movilización como fenómeno reivindicativo. Con el surgimiento de los llamados Nuevos Movimientos Sociales en la década de los sesenta, en la búsqueda de la construcción de bases para la explicación, aparecieron más explicaciones y “perspectivas que analizan la acción tomando como referencia el sistema social y las que

privilegian la noción de conflicto e identidad para explicar la acción” (Tarrés, 1992, pág. 738). Uno de los principales exponentes de esta perspectiva respecto a la acción colectiva es Melucci (1990) debido a que, para él, es un proceso en el que los individuos no son considerados un efecto de una estructura, sino que los individuos, a través de sus relaciones dan sentido al hecho de organizarse y al fin que persiguen (pág. 357).

Así que, en un movimiento social, además de tener una estructura y fines definidos, la participación de los habitantes genera y marca la identidad en la “producción” de los actores colectivos donde deciden su identidad y el impacto que tendrán, considerando que, “los individuos crean un nosotros colectivo, compartiendo y laboriosamente ajustando por lo menos tres clases de orientaciones: aquellas relacionadas con los fines de acción, con los medios, y finalmente aquellas referidas a las relaciones con el ambiente” (Melucci, 1990, pág. 358).

Retomar los postulados de la acción colectiva, se debe a que es prudente analizar no solamente la ideología en la estructura interna actual de Antorcha, sino el contexto en el que se involucra y el momento histórico en el que las realizan. Esto se debe a que el movimiento no tendrá las mismas manifestaciones en contextos urbanos, suburbanos o rurales (aunque exista un manifiesto único). Por ejemplo, para Rodríguez (2020) el movimiento campesino se definirá en el nivel de confrontación que tenga, que dependerá de las condiciones del momento histórico para el alcance de los objetivos y cuando se estructura, será considerada asociación (pp. 17-18).

Es posible que la idea de ver en la organización un mecanismo o herramienta para la satisfacción de sus necesidades hace que la organización siga vigente. Y que probablemente la pobreza no sea el único motivo para que la población colabore o no con la organización, considerando que en los desacuerdos pueden surgir nuevas oportunidades de organización.

Desde las aportaciones de la escuela norteamericana de los Movimientos Sociales, con las contribuciones de Tarrow se pueden retomar los reportorios de acción, entendidas como “las formas en que se llevan a cabo las movilizaciones y que son, en realidad, productos culturales que a lo largo del tiempo van evolucionando pero que están estrechamente relacionados con el contexto en el que se desarrolla” (De la Garza, 2011, pág. 124). Conforme a esto, los repertorios que realiza la figura de Antorcha, van realizando adecuaciones para mantener la presencia

constante, por lo tanto, no solamente se relacionarán desde la confrontación violenta, sino en la interacción que generan con las estrategias gubernamentales.

Sumando a lo anterior, con las aportaciones de Tarrow, se considera que el poder de la acción colectiva emana de tres características: desafío, incertidumbre y solidaridad. Los desafíos a las autoridades amenazan con costes desconocidos manifestándose de formas dramáticas y en ocasiones ingobernables, “su poder procede, en parte, de la impredecibilidad de los resultados y de la posibilidad de que otros se sumen a ellos. La solidaridad interna sustenta el desafío y sugiere la posibilidad de ulterior disrupción” (Ahedo Gurrutxaga, sf, pág. 3).

Además, desde la Teoría de la Movilización de Recursos (TMR), AC tiene ciertas particularidades que contribuyeron en la investigación al plantearnos la relevancia no solamente para los militantes de Antorcha sino lo que genera en la población en la que se encuentra. Ya que, como explica Valencia, la participación en movimientos colectivos se realiza desde la decisión racional por medio de lo cual la gente sopesa los costos y beneficios que dará su participación (1990).

Uno de los principales exponentes de esta perspectiva, es Tilly, quien, desde sus aportaciones, retoma los conceptos de repertorios de acción, unidad y número que se combinan desde la construcción en colectividad, no solamente de Antorcha sino también de la población que acepta de cierta forma la intermediación de la organización y la interacción que puede surgir ante las limitantes gubernamentales.

Los repertorios de acción, son considerados como “creación de coaliciones y asociaciones con un fin específico, reuniones públicas, procesiones solemnes, vigiliyas, manifestaciones, peticiones, declaraciones y en los medios públicos y propaganda” (Tilly y Wood, 2010, pág. 22). Para la investigación, de acuerdo con el interés de analizar la acción para la satisfacción del empleo, agua y saneamiento, se tomarán en cuenta las reuniones públicas, manifestaciones y peticiones. Aunado a lo anterior, se propone relacionar unidad y número, que de manera práctica se concentra en “unidad a las insignias idénticas, desfiles; y al número de asistentes como la cantidad de firmas de peticiones, mensajes de las circunscripciones” (Tilly y Wood, 2009, pág. 23).

Además, para estudiar las acciones y su vinculación con el entorno social en el que se desarrollan este tipo de organizaciones, no es posible desvincularse de los escenarios políticos en los que se mueven, independientemente si en algún punto se encuentran a favor o en contra de ese tipo de organizaciones, las repercusiones de la identidad propagada, movilizaciones y manifestaciones tendrán una sensación en los grupos oponentes. Aquellas oportunidades políticas que van más allá de la cuestión organizacional, influirán porque “los tipos de cambios estructurales y modificaciones en el poder son concebibles como oportunidades políticas” (Rodríguez, 2010, pág. 192), además, es posible que se contribuya a la creación de oportunidades políticas no solamente en el desarrollo y acciones en su estructura para su beneficio sino “en el proceso también ayudando a otros que por sí solos no podrían movilizarse para la obtención de beneficios” (De la Garza, 2011, pág. 123).

En consecuencia, desde la perspectiva sociológica se tomarán en consideración las aportaciones de los conceptos de relaciones, orientaciones-fines, medios. Y con las propuestas de Tarrow, Tilly y Wood se considerarán los repertorios de acción, y oportunidades políticas.

Así que, se retoman las particularidades de dos paradigmas que buscan el análisis de los movimientos sociales, debido a que, pareciera a simple vista Antorcha se originó por los intereses de algunos individuos con recursos y capacidades para movilizar a otros, aprovechando las carencias de la población en la comunidad de su fundación. Sin embargo, su evolución no dependió solamente de unos cuantos líderes, sino de la identificación de un sector poblacional a nivel nacional que sufría las carencias económicas-sociales y que buscaron la satisfacción con dicho movimiento, es decir, la base social que los siguió que no necesariamente eran llamados militantes en ese momento. Las movilizaciones, manifestaciones, unidad y reuniones dependían del contexto, momento histórico y las relaciones que crearon, así como la posibilidad de extenderlas.

Por lo tanto, se propone que se parta y se analice a Antorcha Campesina desde ciertos elementos de la teoría de los Movimientos Sociales. Surge de una lucha y disputas/negociaciones que de manera discursiva y práctica le dieron historia. A través de sus aliados construyeron redes y fortalecieron en su base su sentido de identidad que han mantenido al transcurrir con el tiempo. También, mediante sus recursos de movilización sustentaron las demandas ante las carencias sociales, en muchos casos, la confrontación constante y grupos

antagónicos (incluso quienes en algún momento formaron parte de ella) permiten que continúen en la dinámica no solamente política sino social. A nivel nacional se mantiene la figura el líder, el cual realiza negociaciones mayores, sin embargo, se considera que el éxito se encuentra en la ampliación de la base social.

No es posible negar, que los repertorios de acción y movilización de recursos a manera de presión y represión, fueron fundamentales en las negociaciones para obtener las demandas de su movimiento. Además, se inclinaron a ser parte del partido oficialista de ese momento, donde ambos, vieron la oportunidad de crear redes clientelares para obtener beneficios económicos-políticos.

Así que, en el siguiente sub apartado se expone una revisión del clientelismo tradicional, donde Antorcha vio la oportunidad de fortalecerse, pero con los cambios en la política del país y en lugares donde las relaciones político-partidista no les eran favorables, fueron adoptando particularidades de las prácticas que pueden considerarse de otras variantes de la intermediación.

2.2 Intermediación política: particularidades desde el clientelismo tradicional a las nuevas perspectivas del fenómeno

Como es conocido, el fenómeno del clientelismo y de la intermediación política se han estudiado desde distintos enfoques, específicamente desde los procesos democráticos, así bien, existen las visiones que presentan desde el clientelismo tradicional hasta los autores que proponen reinterpretar la intermediación política y social, especialmente porque esta perspectiva se ha involucrado en varios aspectos contextuales (económico, social, político, etcétera) y los beneficiados de dicho fenómeno también pueden proponer y exigir. Por lo tanto, en esta parte del trabajo se propone identificar las posturas que abordan el clientelismo político-partidista y de las particularidades relacionadas con la intermediación que puede generar la base de una organización, que puede fluctuar entre lo social y lo político.

Se considera que abordar el suceso del clientelismo puede iniciar desde “la visión más tradicional sobre este fenómeno, que está caracterizada como una relación de sujeción casi absoluta de un cliente a un patrón” (Arraigada, 2014, pág. 2), mientras que, para Ramos (2019) se trata de una relación recíproca entre patrón y cliente, y que en algunas ocasiones requerirán

de un mediador, en la mayoría de los casos el patrón será el dirigente político el que tenga facilidad de distribuir los recursos (pág. 3). Considerando lo anterior, el clientelismo, ha sido ligado para fines electorales, que se ha modificado desde la coacción hasta la persistencia para obtener votos (Hevia de la Jara, 2010). Así que, “esta práctica se ha adaptado a distintos contextos sociales y ha tomado nuevas formas que indican su perdurabilidad, ligada a la participación política (e incluso con legitimidad cotidiana)” (Peroni, 2016, pág. 94). Es en esas nuevas formas donde también se podría discutir la concepción del clientelismo tradicional, sobre todo, si en algún momento conceptualmente no se cumple la díada en la que se basa, o, también cuando no existe el respaldo de un grupo político determinante, por lo tanto

el clientelismo es una práctica estructurada en la que confluyen factores subjetivos que van más allá del simple y estereotipado trueque de favores por votos, por lo que es desacertado que se le quiera ver como una concertación que se agota en la búsqueda de beneficios recíprocos o que se explique solo a partir de que una de las partes del acuerdo actúa en desventaja y movida por una intrínseca debilidad (Hernández, 2006, pág. 120).

Ahora bien, se cuenta con una diversidad tipológica respecto a la noción del clientelismo y el uso de ellas dependerá del espacio, relaciones e interacciones donde se produzcan, así mismo se han propuesto algunas categorizaciones al respecto, como “clientelismo represivo-cleptocrático; semiclientelismo; organismos empoderadores y apoyadores que profundizan el clientelismo; y sinergia, que se caracteriza por comunidades que gestionan sus propias estrategias” (Peroni, 2016, pág.95).

Las posiciones anteriores muestran que estos estudios han ido cambiando conforme al desarrollo de la vinculación que existe entre la sociedad y los cambios sociales, políticos-democráticos y económicos. En las investigaciones también se presenta la perspectiva sociológica de estos procesos que tienen en común con ciertos fundamentos de movimientos sociales y la acción colectiva, pues, desde la sociología

suele jugar un papel determinante respecto al análisis de las lógicas que impulsan a los actores sociales (la promoción o defensa de sus intereses ante sus autoridades si son clientes, conseguir la elección o la reelección y desempeñar sus cargos si son líderes o autoridades y finalmente tener trabajo o prestigio asociado a la intermediación si son intermediarios) (Barozet, 2006, pág. 84).

Además, es importante conocer los principios que ha establecido la literatura para que de acuerdo al contexto de los casos de estudio que se han realizado. En México, en 2012 Adler-

Lomnitz explicaba que, un intermediario en el clientelismo sería aquel que se encuentre en las conjeturas definitivas en los contextos locales. Identificando tres tipos: reclutadores de trabajo, caciques políticos e intermediarios de producción y comercialización. Estos tipos de intermediarios inicialmente comienzan con relaciones similares que forman intercambios recíprocos. Pero, conforme van extendiendo sus relaciones y redes, los intermediarios iniciales tienen algunas particularidades distintas a los demás que conforman sus redes, entre ellas se encuentran alguna habilidad de valor económico, por lo que los pondrían en una condición de poder para adquirir miembros y poseer alguna relación con algún patrón fuera de esa red.

Es cierto que conocer las tipologías que se han trabajado en otros países van a estar condicionados a las características que se enfrentan en sus dinámicas, estructuras y cultura, pero también nos da la pauta para que exista una discusión y sobre todo una amplitud sobre el estudio de lo que sucede en torno a la intermediación. Como ha sido mencionado, en México también se ha retomado la perspectiva clientelar-votos en los municipios donde tienen el poder político para acceder a programas sociales y de índole corporativista. Sin embargo, tener otras perspectivas ayudará a colocar la figura del intermediario cuando no están relacionados con el poder político municipal y que interviene de una manera u otra para que la población subsane carencias ante la ineficiencia de las estrategias gubernamentales locales.

Entonces, algunas investigaciones han puesto atención en el papel de la intermediación en México, para explicar las transformaciones aún con la premisa del avance de la democracia y de las alternancias políticas, por ejemplo, para Porcayo (2020)

Una de las funciones de la intermediación, se trata de canalizar las demandas de problemas reales de los ciudadanos que “representa” en su territorio. Se refuerza la idea que existen distintos tipos de intermediarios que no siempre estarán vinculados a relaciones partidistas o electorales. En la clasificación, se pueden encontrar el lobbyng, por los grupos de presión que reúnen información, también gestorías o agencias que cobran por realizar servicios especializados [...] y organizaciones sociales y asociaciones civiles también fungen como intermediarios políticos pues tienen como fin la gestión de apoyos a sectores vulnerables o marginados de la población (págs. 39-40).

Sin embargo, que la mayoría de las prácticas están vinculadas a los sectores pobres, no significa que dicha población no tenga un fuerte activismo y relevancia para que puedan solucionarse las demandas, es decir su actividad no solamente se refiere a sumisión sino también a propuestas y exigencias de lo prometido por los ‘patrones’ o ‘intermediarios,’ es decir, “los

pobladores dan su tiempo y esfuerzo para obligar que el político lo devuelva [...] y que la apelación en las prácticas clientelares pueden originarse en los colonos pobres” (Tosoni, 2007, pág. 54).

No obstante, aún en las variaciones del orden de las propuestas y de la reciprocidad en las prácticas específicamente clientelares, hasta hace unos años también se abordaba desde la clasificación del clientelismo denso y el clientelismo fino, el denso se refiere a “el intercambio de favores por votos es manifiesto, el segundo, se presenta como una negociación pluralista sobre derechos ciudadanos, pero son en realidad una estrategia que se aprovecha de la miseria de la población excluida” (Gay, 1997, como se cita en Tosoni, 2007, pág. 57).

Una de las perspectivas de interés para este trabajo, es aquella que parte de “los enfoques de acción colectiva y movimientos sociales [...] y que han sido enriquecidas por una serie de trabajos de corte etnográfico que articulan movimientos sociales, partidos políticos y estructuras gubernamentales” (Cruz , 2022, pág. 41). Conforme al enfoque anterior, en la dinámica del clientelismo, en el papel de la intermediación, “las características de la intermediación no se derivan únicamente de posiciones estructurales ventajosas en una red de relaciones, sino más bien, que esta posición está asociada también a los atributos de los actores” (Gurza Lavalle y Zarembek, 2014, pág. 30). Reforzando la perspectiva de la creación de relaciones y redes, y desde una perspectiva sociológica, la intermediación:

Es una práctica generada y generadora de relaciones horizontales; así como también, es reproducida y reproductora de relaciones verticales [...] Comprendida como relación social/relacional la intermediación se desprende de cualquier precepto que intenta hacer de ella una cualidad individual o un simple mecanismo de cooptación político-electoral de los partidos políticos populistas (Villareal, 2015, pág. 173).

Entonces, la intermediación no solamente será a través de una cuestión económica sino de los atributos intelectuales, de acercamiento, de identificación de las personas con los actores que interfieren en esa actividad. Sin embargo, también será orientada a través de “las consideraciones personales del mediador y de los beneficiarios y, al mismo tiempo, atravesadas por consideraciones políticas y morales de orden general, en una relación derivada de la posición privilegiada del mediador en cuanto al acceso a los recursos distribuidos” (Ortiz de Rosas, 2017, pág. 240), es decir, que el intermediario también busca un beneficio, específicamente en la población en la que construyen sus redes y relaciones considerando sus atributos.

Y, continuando con los atributos de la intermediación, otra de las perspectivas de interpretación más allá de los favores-votos en tiempo electoral, y en la que se basa muchos estudios y que ha ido reescribiendo por la naturaleza de ello, fue planteada de la siguiente manera

Reorientar la política clientelar hacia su carácter cotidiano y reconocer el importante papel que desempeñan los estrechos lazos que mantienen los agentes mediadores con sus seguidores más cercanos y confiables [...] tiene lugar en la rutina de la vida diaria (no sólo cuando hay campañas y elecciones) y que el comportamiento de los clientes más leales no debe entenderse y explicarse como producto de la acción racional ni de conductas normativas, sino como resultado de hábitos clientelares, es decir, un conjunto de disposiciones políticas de tipo cognitivo y afectivo. (Auyero y Benzecry, 2016, 222).

Es posible que existan personas que estarán influenciadas en sus decisiones en la forma en que los intermediarios generan la red de resolución de problemas, que se conforma a través de ‘círculos’, explica Cobilt (2008) sus círculos internos donde los operadores más cercanos a la población ayudan a resolver problemas cotidianos comunitarios y círculos externos que se extienden de manera simbólica en el momento en que se requiere acudir al intermediario, pero no desarrollan lazos de ‘confraternidad’ a pesar de que participen juntos en algún momento.

Por lo tanto, se puede retomar que, tiene su círculo íntimo definido para sus intereses económicos, políticos y de base social, y el círculo exterior que ayuda a una organización a mantener su presencia constante, pero también aportando a la movilización de los que no se encuentran conformes con el intermediario y en disgusto con las acciones gubernamentales.

Debido a su naturaleza histórica, la figura de la intermediación, “operan a nivel de la comunidad local, por una parte, y a nivel extra local por otra, deben hacer frente a los conflictos que puedan surgir del choque de tales intereses, más no pueden resolverlos, ya que haciéndolo estarían aboliendo su propia utilidad” (Cobilt, 2008, pág. 43). Además, “sustentada en redes de relaciones sociales, que se construyen en distintas estructuras de gobierno y de relaciones informales” (Solís, 2000, pág. 141).

Como se ha visto en el transcurso del sub apartado, existen autores que toman distintos enfoques respecto al clientelismo, parten de una discusión del clientelismo tradicional y que se va modificando considerando las particularidades del caso de estudio, por lo que, en el transcurso del tiempo algunos autores proponen nuevas relecturas de dicho fenómeno y de la

transformación de la dinámica entre la figura del intermediario y la población. En el siguiente cuadro de información se presentan las características del clientelismo tradicional y de las propuestas de reinterpretar el proceso de la intermediación.

Cuadro de información 2. Características de las perspectivas del clientelismo tradicional y reinterpretación de la intermediación política en dicha dinámica

Clientelismo tradicional	Reinterpretaciones de intermediación política
-Estructura de poder vertical. Viendo en la figura del líder el control absoluto. -Binomio favores-votos. -Figura del ‘patrón’ que estaba relacionado directamente con algún partido hegemónico. -Históricamente ligado al control de programas sociales con la aprobación de sus alianzas políticas. -Considerar a la base social simplemente como ‘clientes’ que reciben sin dar importancia a las redes que construyen ellos mismos. -Poder político local, que se relaciona con actos de presión y represión constante para lograr sus objetivos.	-Diversidad de factores políticos y contextuales (culturales) para reproducir o modificar algunas prácticas. -Búsqueda del trabajo para acumular prestigio y seguidores, no necesariamente haciendo uso de programas sociales. -Importancia de la creación de redes cercanas de los actores, ya no considerados solamente simplemente ‘clientes’, y al mismo tiempo como actores que cuestionan, presionan y solicitan participación a sus líderes. -Las relaciones informales dentro de la comunidad que comparten una problemática, tienen un impacto al momento de creación de redes.

Fuente: Elaboración propia con base en la revisión teórica.

Además, conceptualmente se ha abordado las implicaciones de las mujeres en torno a dicho fenómeno, debido a que, en los últimos años se ha propuesto que se considere a la base poblacional una parte fundamental en la dinámica, en donde las mujeres realizan un trabajo constante en la socialización informal trascendiendo para la interrelación entre los que ostentan el recurso a distribuir y quienes distribuyen.

Así que, dando pauta a una de las inquietudes respecto a la función y participación que tienen las mujeres en las particularidades de la intermediación, las mujeres crean redes que son bastante funcionales tanto en la formación como en el sentido práctico en búsqueda de la satisfacción de empleo y servicios básicos, sin embargo, no siempre se les proporciona reconocimiento ni en una organización ni desde las estrategias gubernamentales con la nula o ineficiente perspectiva de género.

En consecuencia, para esta investigación se consideró que las funciones y posicionamientos en la interacción que tienen las mujeres, debido a que como plantea Massolo (2007) es importante lograr la interrelación y complementariedad de las necesidades prácticas de género (roles de las mujeres en el ámbito doméstico) y las estratégicas (que surgen del reconocimiento y toma de conciencia de la posición de las mujeres en la sociedad) en el desarrollo local y que conlleva un gran reto.

Por lo tanto, se propuso que la investigación se enfoque en analizar la importancia de la participación de las mujeres para el desarrollo desde la perspectiva estructuralista. Dicha perspectiva considera que los fenómenos sociales se determinan y explican a partir de las relaciones entre sus diversos elementos (De Barbieri, 1993, pág. 152). Se recomienda adoptar esta perspectiva debido a su énfasis en las relaciones y su relevancia en la perspectiva de la intermediación, especialmente en lo que respecta al posicionamiento de la mujer.

Con la perspectiva anterior, el reto de la participación de las mujeres no solamente se encuentra en solucionar la falta de empleo y obtener acceso al agua-saneamiento, sino también el reconocimiento que se ve obstaculizado, donde en muchas ocasiones las mujeres tienen el papel de intermediario, principalmente cuando son parte de una organización, pero también en las estructuras de las organizaciones que funcionan como intermediarias, lo anterior, ya explicaba

Auyero (2000, como se citó en Tapia, 2022) existe una división del trabajo político, las mujeres serán responsables de las actividades relacionadas con la implementación informal de las políticas.

Y, es la ejecución informal de las políticas donde las mujeres ‘comúnmente’ han tenido participación, y que en la intermediación han sido fundamentales, dado que, consiste en ser mediadoras de la red que desarrollan las actividades más relevantes y arduas en la estructura ya que ellas, logran el vínculo entre los clientes y el patrón de la red, distribuyen los recursos disponibles de la red a los clientes y períodos electorales incentivan a la reciprocidad del ‘favor’ (Castro, 2018).

Así que, tener un acercamiento a lo que sucede con la participación de las mujeres en estos contextos, podría dejar una aportación para estudios posteriores. Para considerar que a pesar de no tener el reconocimiento formal en la intermediación de las organizaciones y en las estrategias gubernamentales, el papel e interacción que realizan en las comunidades en búsqueda de mejorar condiciones se vuelven fundamentales para dichos procesos, en donde posiblemente sean el soporte de dichos fenómenos.

En resumen, si bien Antorcha tiene una base e ideología definidas, las perspectivas teóricas propuestas pueden ayudar a explicar la intervención que tiene la organización en los espacios generados ante la falta de oportunidades laborales y búsqueda de soluciones en el acceso agua-saneamiento para los pobladores en el municipio.

Después de la revisión de los trabajos respecto al clientelismo y la intermediación, así como del desarrollo de la figura Antorcha en otros espacios, se considera que, para este caso se propone abordar la intermediación como las **relaciones** que generan **redes de soluciones de problemas** que a través de sus **atributos intelectuales** y de **acercamiento** logran **círculos internos y externos**, que directa o indirectamente **infieren** en la satisfacción de carencias en la población. Así como, las orientaciones- fines y medios que tiene una organización como intermediario principalmente para militantes, extendiendo sus relaciones.

Por otra parte, **las relaciones y el capital social** de Antorcha Campesina se conectan entre las **estrategias gubernamentales** y al acceso al empleo y servicios de agua-saneamiento, así como la posibilidad de **acuerdos explícitos** y en otras ocasiones de manera **oculta** entre **población, Antorcha y gobierno** para la satisfacción de dichas carencias.

Además, no es posible omitir que se busca un beneficio para la intermediación, que dependerá de los fines más alcanzables y/o inmediatos que necesite obtener la misma, de acuerdo al entorno en el que accionan.

Continuando con el punto de la intermediación a partir de las relaciones y redes, también es valioso dar una pauta para examinar el rol de las mujeres, sobre todo, en la comunicación que se tiene en la convivencia diaria, pero sustancialmente influye en la aprobación de las prácticas realizadas. Sin embargo, a pesar de la relevancia, no siempre logran el reconocimiento público a través de liderazgo estructurados o darles crédito a través de la toma de decisiones estratégicas.

Así que en el siguiente sub apartado se presentan de manera sintetizada las aportaciones que proporcionaron los estudios del Movimiento Urbano Popular, específicamente, por la lucha y negociaciones que tuvieron en la satisfacción de servicios públicos en las zonas periféricas. Además del abordaje teórico y empírico del rol de las mujeres en Antorcha Campesina.

2.3 Contribuciones de los estudios de la participación de las mujeres en el Movimiento Urbano Popular y en Antorcha Campesina

En este sub apartado se presenta como antecedente la participación de las mujeres en lo que fue llamado Movimiento Urbano Popular que se asentó en los años setenta y tuvo relevancia durante al menos veinte años, hasta que, “comenzó a declinar rápidamente, a medida que se afianzaba la larga liberalización política de México. La decisión de muchos de los más importantes líderes del movimiento de optar por otras formas organizativas, principalmente los partidos políticos fue uno de los motivos” (Haber, 2009, pág. 213). En los años que se mantuvo dicho movimiento la participación de las mujeres fue fundamental en las peticiones vinculadas a la disminución de carencias y/o en procesos para el mejoramiento de las condiciones urbanas.

Se relacionaron los fundamentos y algunos repertorios de acción en torno a la participación de las mujeres en el Movimiento Urbano Popular, así como los de Antorcha Campesina, ya que, de acuerdo a la revisión que se ha hecho, las mujeres son fundamentales para cualquier movimiento, siempre y cuando no se le proporcione el crédito estructural de lo que se haya realizado. La idea anterior, no es una oración sin fundamento, es que, durante las investigaciones, se ha encontrado en común, el poco o nulo reconocimiento estructuralmente en movimientos que no son liderados por mujeres.

A partir de los años setentas los movimientos sociales muestran nuevos conflictos y conformaciones, “marcaron la emergencia de nuevas expresiones de conflictos sociales, referidos a las condiciones de vida colectiva de las clases subalternas de las ciudades. La explosión de las llamadas contradicciones periféricas” (Massolo, 1983, pág. 153). A partir de dichos años se fortalece que las movilizaciones no siempre serán en relación con las posturas trabajadores-obreros, sino en las marcadas desigualdades que sufrían no solamente los obreros en relación con el trabajo. Otra aportación que viene a dar estos movimientos es que emergen nuevos actores sociales – como las mujeres- que llevan su inconformidad en expresiones tradicionales como lo son las movilizaciones, toma de espacios públicos para resolver aquellos problemas comunes, como lo son las condiciones laborales y lo que de ellas sean consecuencia, así como las condiciones de vivienda, enfatizados en las periferias.

Retomar las aportaciones que proporcionó la literatura respecto al movimiento urbano popular para este caso de estudio, se debe a que el municipio no es propiamente rural pero tampoco urbano, tiene situaciones que son similares a los que se encontraban en los años sesentas y ochentas en las grandes ciudades y que se mantienen en periferias de dichas ciudades. Además, presenta pautas de las formas de gestión ante las demandas de mejora de las condiciones de vida y las redes solidarias para la satisfacción de lo anterior y de promover la participación comunitaria.

El municipio, en supuesto, tiene las condiciones iniciales para mejorar su desarrollo, específicamente por la importancia política-comercial, políticamente porque es la cabecera del Distrito 14 del Estado de Puebla y comercialmente porque es la única vía de conexión entre Puebla y Oaxaca a través de la región mixteca. Sin embargo, por las propias condiciones geográficas, su lejanía con la capital del estado, las estrategias gubernamentales que en pocas ocasiones se han adaptado a las condiciones territoriales, la migración mayormente de hombres al centro del país y a Estados Unidos de América, han sido condiciones para que se visibilicen nuevas prácticas en búsqueda de la satisfacción de necesidades, incluyendo la relevancia de las actividades que realizan las mujeres.

En esta investigación uno de los objetivos de interés, consiste en analizar el rol de las mujeres en estas redes de intermediación generadas en Antorcha Campesina, puesto que no solamente interactúan dentro de una organización sino en una localidad en la que se pueden

encontrar simpatizantes y no simpatizantes, pero que comparten la imposibilidad y la insatisfacción de empleo y agua-saneamiento. Es decir, sean militantes o no, la población comparte situaciones que les afectan en colectividad, y en el caso de las mujeres tanto en las estrategias gubernamentales como en la organización Antorcha Campesina el mínimo de relevancia de sus actividades para satisfacer sus necesidades, que en muchas situaciones dependerá de lo que conviene mostrar o no e incluso también estará relacionada con el nivel de conciencia del posicionamiento de las propias mujeres.

En los movimientos que han surgido en los espacios urbanos han sido importantes como antecedentes para entender la participación de las mujeres en demandas que inicialmente están enfocadas a la satisfacción de las condiciones mínimas de habitabilidad, pero conforme fueron evolucionando sus necesidades también la relevancia del reconocimiento de su rol, no solamente como cuidadoras sino como gestoras. Y es que, a pesar de las diferencias que puedan existir entre grupos poblacionales, su pluralidad y luchas son reivindicativas para mejorar las condiciones de los espacios donde habitan (Marrero, 2009).

El enfoque que se ha dado al posicionamiento de las mujeres en Antorcha Campesina ha sido mínimo, sin embargo, es posible encontrar acercamientos académicos que retoman el papel de ellas en la organización y el impacto que tiene sus redes no solamente entre militantes sino también en la convivencia dentro de un grupo poblacional. Por sus propios principios, Antorcha Campesina, es bastante hermética para proporcionar información de sus procesos y sus relaciones, por lo que la conciencia de la perspectiva de género en su estructura y la dinámica ha sido bastante limitada.

Sin embargo, cuando la organización ha dado la apertura para que líderes y afines a ella accedan a entrevistas, la mayoría son prentadas con un sesgo de afinidad del compromiso de las mujeres en ámbitos diversos que tienen que ver con la vida política y social de Antorcha, como se muestra en la siguiente cita:

Respecto al papel que la mujer desempeña existe una apertura en cuanto a la valoración de las capacidades a la educación y concientización que se da en su interior, se inmiscuyen en la vida política de la organización, asiste a las reuniones y cuando demuestra capacidad para desarrollar un cargo de dirección la misma gente se lo da. La participación de las féminas en los puestos de dirección se da en todos sus niveles (Meraz, 2007, págs.69-70).

Con lo descrito por la autora, para la organización las mujeres tienen las mismas posibilidades de obtener puestos de liderazgos dentro de la organización ya que dependerá de sus capacidades y el reconocimiento de la población. Pero, al revisar en los comunicados y la estructura oficial de la organización, puede observarse que son pocas las dirigencias estatales, en las Plenarios municipales y seccionales, y los cargos visiblemente públicos están relacionados con el parentesco entre los Córdova Morán y sus allegados. Tampoco son claros los mecanismos que siguen para la obtención de las dirigencias o mandos de enlaces, Por lo tanto, hasta este momento, en las investigaciones respecto a la organización, no muestran el papel de las mujeres a través de su intermediación desde la base y las dificultades de las mujeres para poder llevar a cabo las labores cotidianas.

Como han documentado Aguilar y Pérez (2008) “gran parte de la base social está conformada por mujeres, pero esta participación activa no se ve reflejada en los puestos de dirección” (pág. 7), por lo que es posible que lo anterior sea replicable en las regiones donde tiene presencia la organización. En la investigación que proponen las autoras, presentan algunos testimonios de dos regiones, pero concuerdan en el posicionamiento que se le otorga a las mujeres, “dentro de Antorcha también se cumple otra premisa común y es que las mujeres que siempre serán más desfavorecidas son las pobres, no gozan de los beneficios que tiene las mujeres dirigentes, librando una lucha de clases interna, y proponen que no es una situación de género sino de clase” (Aguilar y Pérez, 2008, pág. 12).

También, se ha registrado que en algún momento la organización tuvo acciones bastante violentas y represivas hacia las actividades de las mujeres en las localidades, como en la zona norte del estado de Puebla, en Yohualichan, surgieron tensiones entre la directiva y las agrupaciones de mujeres, las mujeres en desacuerdo fueron expulsadas de los locales y herramientas de trabajo para proporcionárselos a grupos afines a Antorcha Campesina, además, por la falta de respuestas de las autoridades para expresar las demandas los grupos de mujeres fueron afectados (Vallejo Real, 2004). Por lo anterior, es posible cuestionar los principios de igualdad y de promover el desarrollo de los grupos poblacionales de las localidades a las que llega, y que en el estudio anterior visiblemente muestra que los grupos beneficiados eran aquellos que tenían afinidad con la organización. No obstante, las intenciones de abarcar la mayoría de los grupos del municipio, también impulsó las visibilizaciones de violencia que

provocaban en la región y de la importancia de la lucha que mantenían las mujeres entre la violencia doméstica y la violencia social.

En el caso de Antorcha, como fue mencionado, los estudios donde se ha abordado directamente la participación de las mujeres, muestran que, han sido fundamentales desde el origen de la organización, incluso simbólicamente, pero el reconocimiento en cargos políticos ha sido menor, no solamente está relacionado al nepotismo, sino a la concepción patriarcal que promueven los líderes y/o lideresas.

Este trabajo, pretende proporcionar una pequeña aportación de lo que realizan las mujeres en una organización del tipo Antorcha Campesina en un contexto sub urbano, y en un lugar donde hasta ahora no se han registrado confrontaciones violentas hacia ellas. Además, de abrir la discusión que las mujeres no solamente son ‘usadas’ por un líder sino también ellas usan a la organización para acceder a ciertos beneficios, y que en muchas ocasiones son las actividades lideradas por ellas las que reciben mayor aceptación.

CAPÍTULO III. DISEÑO Y METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

En este capítulo se realiza una descripción lo más detallada posible del diseño de la investigación, las técnicas y herramientas seleccionadas para lograr los objetivos de la presente. Se decidió que la investigación fuese cualitativa debido a las múltiples características de los actores involucrados en ella y como se relacionan entre sí, no se consideró conveniente que se eligiera la visión de variables, sino hablar de relaciones conceptuales que estarán definidos de acuerdo a la realidad social en la que se realicen.

En el siguiente sub apartado, se explican razones de la elección de las técnicas y herramientas de recolección de datos, así como la selección y perfiles de los grupos de actores y la aportación que darían a la investigación.

Finalmente, se explica cómo se realizó el procesamiento de los datos reunido tanto documental como empíricamente y los tipos de análisis que fueron utilizados. En este caso, de tipo temático, así como hacer uso de software de apoyo cualitativo para identificar las relaciones entre los fundamentos de los movimientos sociales y los de la intermediación social-política que estaban más vinculadas en las expresiones hacia el acceso al empleo y al acceso agua-saneamiento.

3.1 Tipo de investigación

Esta investigación se abordó desde el enfoque cualitativo, ya que, por la naturaleza de las relaciones y sus interacciones, los actores y actoras, el tiempo-espacio involucrados se encuentran en constantes cambios, y tratándose de un estudio de caso, la metodología cualitativa proporciona información para cubrir los objetivos de este trabajo. Además, su aportación se debe a una de las cualidades del modelo cualitativo, ya que, “en éste, pocas cosas son definitivas: la guía de la entrevista cambia de un caso a otro, el número de casos también pueden cambiar, y por supuesto, la incorporación de nuevas categorías de análisis no advertidas en las primeras fases” (Penalva, et al.,2015, pág. 17).

Debido a que en la investigación cualitativa emplea estrategias para la comprensión y análisis de las personas en su contexto real [...] buscando la comprensión a través de instrumentos y técnicas adecuadas (Nani Alvarado, 2012), se consideró que el uso de elementos del diseño etnográfico, por las categorías que integran a una sociedad (social, política, etc.) para

conocer y explicar los procesos, prácticas y significados que tiene una comunidad en la búsqueda de mejorar las condiciones de vida, en el municipio de Acatlán de Osorio, en el cual la interacción que surge del papel de la intermediación de Antorcha y genere prácticas que posiblemente se repliquen en la región mixteca poblana.

Después de la revisión teórica se determinaron las temáticas que ayudarían en el proceso de la investigación, posteriormente se llevó a cabo la categorización que forman parte de las temáticas establecidas y fueron base para la recolección de datos ya que “la simplificación de la información supone un importante progreso en el proceso de análisis del material cualitativo” (Izcara Palacios, 2014, pág. 60), para abordar determinados elementos de los movimientos sociales que replican en su base militante y el efecto que genera en la población, y especialmente, de las particularidades de intermediación de Antorcha Campesina en el acceso al empleo, agua-saneamiento, debido a que las condiciones mencionadas están identificadas como focos rojos en el municipio, lo que ocasiona que dicha organización con sus prácticas tenga participación ante los espacios proporcionados por las estrategias del gobierno local y la escasa colaboración entre población-gobierno.

Para lograr la validez en la investigación, debido a su naturaleza cualitativa, se realizó la triangulación de datos, y de investigadores que han estudiado la influencia de la organización Antorcha Campesina en otros puntos del país, debido que la triangulación ofrece una oportunidad para que se elabore una perspectiva más amplia en cuanto a la interpretación del fenómeno en cuestión” (Okuda y Gómez-Restrepo, 2006, pág. 120).

Por lo tanto, en la primera fase del trabajo, se realizó una revisión documental y hemerográfico debido a la importancia de la historia, los contextos y las acciones que ha realizado Antorcha Campesina en la interacción no solamente en el municipio sino también en otros contextos. Así mismo, se realizó la exploración de las estrategias gubernamentales del período 2019-2021 y 2021-2024, con la finalidad de conocer cómo se han abordado las carencias y las debilidades que pudiesen encontrarse, en donde los Antorchistas irrumpen con su discurso y posteriormente con acciones que pueden enfocarse a la presión hacia las autoridades.

La segunda fase de la investigación consistió en realizar trabajo de campo, a través de los técnicas y herramientas de recolección de datos guiados por los conceptos de los que se parte del marco teórico-conceptual. Realizando entrevistas y haciendo uso de la observación de campo. La observación y notas de campo se realizaron de manera constante siempre y cuando

se considerara información de las interacciones y pláticas informales. Las entrevistas a personas no militantes se hicieron primero buscando apoyo a personas conocidas que pudiesen generar confianza y acercamiento a la población. Posteriormente, se buscaron las entrevistas a los militantes de dicha organización.

3.2 Recolección, procesamiento y análisis de la información

La recolección de datos fue a través de las técnicas: revisión documental y hemerográfica, observación de campo, entrevistas semiestructuradas a militantes y no militantes de Antorcha Campesina, entrevista a profundidad a dos autoridades municipales y al líder seccional-municipal de la organización.

A continuación, se realiza una descripción de las técnicas seleccionadas para el presente trabajo, no sin antes mencionar que, las técnicas se refieren a una selección sistemática para recolección y análisis de la información, es importante escoger las más adecuadas conforme a las inquietudes que se plantean en un trabajo de investigación (Medina et al, 2023).

En **la revisión documental**, se consultaron los Planes de Desarrollo Municipal de los períodos 2018-2021 y 2021-2024, específicamente en las líneas que abordan el acceso a empleo y servicios de agua potable-saneamiento. También, se realizó la exploración estadística de CONEVAL e INEGI, de una manera descriptiva y comparativa en las administraciones, para contextualizar a las y los lectores de la problemática social en el municipio. Además, de la revisión a las notas periodísticas que hicieran referencia de las relaciones y diferencias de las actividades entre población, Antorcha Campesina y gobierno municipal.

También, se creyó sustancial la revisión de tesis y trabajos escritos respecto a Antorcha Campesina, debido a que, desde su origen y expansión ha sido controversial en los lugares donde se ha instalado y cada trabajo de investigación tiene un enfoque en relación a las manifestaciones que realiza. La revisión tuvo como finalidad encontrar puntos en común que hayan observado en otros contextos y aquellos diferenciadores en el municipio de Acatlán de Osorio.

La observación de campo dirigida, para conocer la dinámica entre militantes, no militantes de Antorcha Campesina, buscando puntos en común y diferencias ante el desempeño de la organización y el gobierno, ya que, de acuerdo con Barragán y Selman (2007) la observación debe ser sistemática respecto eventos, acciones en el lugar de estudio, y para tener un soporte y control de lo observado se hará uso de un ‘cuaderno de notas de campo.’

La información se recabó en ‘diario de campo’ de manera manual, durante los treinta días que se llevó a cabo la observación, en éste se anexó información que se había recabado en visitas de exploración. Los datos se escribieron en la libreta: el número de observación, fecha lugar o espacio en donde se realizó, grupo o personas observadas para una fácil identificación. La observación de campo, fue útil para obtener información de las expresiones cotidianas en la comunidad, así también, para conocer las carencias que tiene el municipio.

Se coincidió con la temporada electoral, por lo que la observación de campo dirigida también se realizó en mítines de algunos candidatos a la presidencia municipal, con la intención de identificar a Antorchistas y sus formas de interactuar como vecinos y con los candidatos. Debido al acercamiento que se buscó con militantes de la organización, en algunas ocasiones fueron los guías en las comunidades.

Además, por su naturaleza, la observación de campo no participante fue más conveniente para el desarrollo de la investigación, y apoyó a los intereses tomando en cuenta los elementos teóricos propuestos previamente.

Para poder realizar el análisis, se transcribió la información en forma de ‘memos’ en el programa de Atlas.ti, se seleccionó la información que coincidía con los elementos de los movimientos sociales y la intermediación (clientelismo), es decir, lo que a la vista del investigador reforzaba las propuestas teóricas, pero también aquellas que cuestionaban el discurso de las prácticas de la organización, además, se incluyó información que no se hubiese considerado inicialmente, pero que es sustancial para futuras investigaciones en el municipio y/o la región.

Ahora bien, de acuerdo con Hernández Sampieri, et al. (2014) con la **entrevista semi estructurada** independientemente del guion diseñado se tiene la posibilidad de hacer preguntas adicionales en algún punto específico; por lo tanto para esta investigación se realizaron entrevistas a población no militante de Antorcha Campesina, militantes que se integraron a la organización desde su llegada a Acatlán, también se entrevistó a integrantes de ingreso reciente por invitación o porque consideran a la organización una vía para acceder al empleo y servicio de agua-saneamiento. Se observó al realizar las entrevistas que tienen diferencias ideológicas entre ellos lo cual es importante al ponerse de acuerdo en procesos de intermediación ente la organización, las autoridades municipales y la población en general (ver Anexos 1 y 2).

También, se realizaron **entrevistas a profundidad** a dos funcionarios públicos que tienen experiencia en la administración pública municipal y conocimiento de las acciones entre la población en general y los Antorchistas. Así mismo, también se realizó una entrevista a profundidad al dirigente municipal-seccional de Antorcha Campesina (ver Anexos 3 y 4).

Se decidió la entrevista profundidad, en primer lugar, por la riqueza de la información obtenida con esta técnica, ya que, “se trata de llegar al conocimiento de un problema colectivo a través de la construcción de un discurso y la elaboración de un saber comunicable” (Penalva et, al., 2015, pág. 38), así como para tener información que los entrevistados consideraron relevantes para dar una postura e información respecto a los espacios generados por las estrategias gubernamentales y las acciones que realiza Antorcha Campesina en función de su permanencia en el municipio.

Otro motivo para realizar la entrevista a profundidad para funcionarios y el dirigente municipal-seccional de la organización, se debió a la poca apertura de los actores debido a la coincidencia con la época electoral de 2024, así como del hermetismo inicial por parte de los funcionarios públicos y los integrantes de Antorcha Campesina. Así que, uno de los desafíos, fue localizar actores claves y que sus testimonios pudiesen aportar información respecto a las inquietudes de la investigación, pero siendo consciente que posiblemente en algunos temas de índole político-partidista no sería tan fácil la apertura.

Por lo anterior, una labor importante, fue localizar a los actores que se encuentran en la dinámica de la investigación, a continuación, se presentan aquellos que se eligieron previamente con la búsqueda de información documental y con trabajo exploratorio en la zona, y un grupo que se sumó conforme se desarrolló el trabajo de campo, también se describe la aportación que tuvieron para el caso.

Grupo de personas no afín a Antorcha Campesina. Se realizaron entrevistas semi estructuradas a mujeres y hombres que se encuentran en la pirámide poblacional económicamente activa, llegando al punto de saturación teórica, debido a que, “se entiende por saturación el punto en el cual se ha escuchado ya una cierta diversidad de ideas y con cada entrevista u observación adicional no aparecen ya otros elementos” (Martínez, 2012, pág. 617). Debido al punto de saturación, en el apartado de resultados, se presentaron los testimonios que se consideraron con mayor información, y que entre ellos se contrastaban las opiniones que tienen respecto a la organización.

Se determinó a este grupo de actores, pues a pesar de tener diferencias ideológicas, especialmente en el ámbito político, presentan las mismas dificultades que los afines a Antorcha, en la satisfacción de las carencias de acceso al empleo y agua-saneamiento. En las actividades cotidianas no se percibe un fuerte rechazo hacia los que son afines a Antorcha, conviviendo con cordialidad y reconocimiento hacia algunos atributos de ciertas personas. Así mismo, conocer las acciones de dicha organización en el municipio durante el período seleccionado y cómo son vistas por la población en general. Y por último, para tener opiniones respecto al funcionamiento de las estrategias gubernamentales y si dichas opiniones coincidan o no con las de los Antorchistas.

Figura de Antorcha Campesina. Primero, se buscó el acercamiento a la organización acudiendo directamente a los responsables de los negocios que manejan, sin embargo, como ya es conocido la organización tiene una estructura bastante hermética para dar información o alguna entrevista. Se trató de acudir a todos los negocios en el municipio, sin éxito, apelando a que la información que se requería para el trabajo no era índole de las administraciones de dichos negocios, y tampoco se mostraron interesados en compartir detalles de los trabajos que realizan.

Por otra parte, se buscó información a través de las personas que trabajan en alguno de los negocios, sin embargo, argumentaron que era preferible que los responsables de la organización tuvieran conocimiento respecto a las inquietudes de la investigación. Algunas razones por las que inicialmente no quisieron participar en las entrevistas se refieren a que en ciertas ocasiones sus testimonios han sido transgiversados, especialmente en notas periodísticas, y por otra por no meterse en ‘problemas’ con la organización.

Así que, se procedió a encontrar algún actor clave de la organización. Se realizó un acercamiento en la oficina de la dirigencia estatal en la ciudad de Puebla, buscando el apoyo para contactar al dirigente municipal-seccional. La participación del dirigente municipal-seccional fue relevante debido a su posición como informante clave y “portero”, debido a que desde “la etnografía el portero es la persona que facilitaba la entrada y el informante clave la persona que completaba la generación de información de la observación participante” (Monistrol, 2007, pág. 2), para tener posibilidad de entrevistar sin conflictos a los militantes, y también para conocer aspectos históricos-políticos de la organización.

Para esta investigación, se consideró que una parte transcendental fue entrevistar a mujeres y hombres militantes de la organización que se encuentran económicamente activas (os) y que

tienen una participación constante desde la base social dentro de sus comunidades. Se obtuvo la perspectiva de dos grupos de militantes, y esto se ve reflejado en la ideología y con el proceder de la base de la organización. Por un lado los que han permanecido desde que Antorcha se instaló en el municipio, que dieron una perspectiva de la evolución que ha sufrido con los cambios desde las manifestaciones, repertorios de acción e incluso de los líderes que han estado al frente. También, se encontraron militantes de ‘reciente’ ingreso, que dieron un horizonte de menos confrontación y mayor trabajo de conciencia entre autoridades municipales, población y ellos, viendo oportunidades en su actuar para la permanencia.

Funcionarios públicos. Se determinó que se hiciera uso de la entrevista a profundidad para una persona que haya trabajado en cada período gubernamental que comprende el período seleccionado para este trabajo. Por lo que, se acudió a las instalaciones de la presidencia municipal para buscar a un funcionario de la administración 2021-2024 que atendiera a las inquietudes. Inicialmente se pretendió que fuese el presidente municipal, pero, debido a la situación compleja en la que se encontraba la administración no fue posible, sin embargo, se logró el acercamiento con un funcionario que resolvió las dudas. Para localizar el ex funcionario de 2018-2021, se recurrió a las redes de conocidos en el municipio.

Con ambos testimonios se buscó obtener la opinión respecto a la forma de abordar las carencias mencionadas, así como detectar si existen negociaciones no escritas y/o diálogo con Antorcha, y la percepción que han tenido desde la parte de gubernamental hacia dicha organización. Además, de cómo percibieron el curso de dicha organización con los cambios de la administraciones locales, y que fueron coincidentes con la administración estatal y federal. También es de comentar que, por motivos de privacidad, las personas solicitaron omitir sus nombres y prefirieron que se usara un código para referirse a sus testimonios.

Organizaciones pequeñas en desacuerdo con Antorcha Campesina y con las prácticas del gobierno municipal.² Este grupo de actores, no estaba considerado, sin embargo, con la información que iba obteniéndose en la observación de campo y en las entrevistas semi estructuradas, se realizó observación dirigida y se realizaron preguntas específicas para obtener información de dichas grupos. Esencialmente se tratan de dos” grupos” (si pudiesen clasificarse así), por un lado, personas que en algún momento tuvieron relación con Antorcha Campesina

² La información se recolectó mayormente de la observación de campo y de las pláticas informales que se tuvieron, sin embargo, aportaron ideas interesantes que se vincularon con los elementos de la investigación. Ahora bien, podrían usarse más a detalle en trabajos posteriores.

ya sea por cuestiones laborales o por solicitar ayuda a la organización. Y por otro, grupos políticos que se han formado durante el tiempo y que a través de sus relaciones y capital social se mantienen en el poder municipal, pero están en desacuerdo que en algún momento gobierne alguna organización que no tenga un arriago cultural y/o redes originarias en dicho municipio. Debido a la dificultad al acceso para entrevistar de manera formal a los grupos políticos, se tomó en consideración la información que proporcionó la observación guiada y conversaciones informales.

Cuadro de información 3. Actores considerados en el trabajo de campo

Figura de Antorcha Campesina	Población del municipio	Autoridades gubernamentales.	Organizaciones pequeñas en desacuerdo. ³
-Militantes mujeres y hombres que decidieron participar. -Dirigente municipal- seccional	-Mujeres y hombres en edad económicamente activa profesionista y/o con oficio	- Ex regidor de la administración 2019-2021. -Regidor en la administración 2021-2024.	-Grupos que se separaron y/o con Antorcha Campesina. -Grupos de intereses políticos.

Fuente: Elaboración propia con la revisión documental y el trabajo de campo.

A los actores participantes se les hizo llegar y se les leyó el consentimiento informado antes de las entrevistas, ejerciendo su derecho de información según los criterios establecidos en el tratamiento de datos personales del protocolo que solicita el Colegio de la Frontera Norte. Las mujeres y los hombres que participaron, decidieron que solamente se hiciera uso de uno de sus nombres, aunque no tienen conflictos irreconciliables entre la población en general y los antorchistas, prefieren que no se relacionen directamente.

La muestra poblacional no militante estuvo compuesta por personas que se encuentran en la pirámide de población económicamente activa hasta llegar al punto de saturación teórica. Debido a lo anterior y con fines prácticos para este trabajo, después de realizar la transcripción de las entrevistas, se decidió presentar la información de 12 testimonios, compuesto por 4

³ La información de estos grupos, pueden abordarse a detalle en investigaciones sobre la resistencia cultural y al mismo tiempo el control político de un municipio de los “acatecos.”

mujeres y 6 hombres. Por parte de Antorcha Campesina se presentan testimonios de 3 mujeres y 4 hombres, es conveniente recalcar que no es fácil acceder a las entrevistas a militantes sino existe un acercamiento previo al líder local de la organización o en su defecto a un tipo ‘líder (lideresa)’ de la base social.

El líder seccional-municipal de Antorcha, que accedió a una entrevista y por lo cual se tuvo la posibilidad de entrevistar a las y los militantes de la organización, consideró que se unía a la investigación, pero prefirió que apareciera solamente sus iniciales. Y, los actores gubernamentales, debido a la época electoral, y que uno de ellos seguía en funciones y el otro participaba indirectamente en una de las campañas, manifestaron participar de manera anónima, para evitar conflictos.

En los siguientes cuadros de información se presentan los actores seleccionados para la etapa de análisis de resultados, para fines prácticos, en uno de los cuadros se presenta la información de actores no afines a Antorcha Campesina y en el posterior, los militantes que decidieron participar.

Cuadro de información 4. Información de los actores no afines a Antorcha Campesina, seleccionados para presentar los datos en la etapa de resultados

Código de entrevistada(o)	Localidad	Ocupación
Migdalia	CM ⁴	Comerciante
Adalí	CM	Empleada sector privado
María	CM	Contadora
Alejandra	CM	Empleada sector privado
Gonzalo	CM	Profesor
Daniel	CM	Cronista
Jaime	JA	Empleado tienda

⁴ CM, habitante de la cabecera municipal. JA, habitante de una de las Juntas Auxiliares que conforman el municipio.

Luis	JA	Profesor
Ángel	JA	Comerciante
Jairo	JA	Profesor
FP2018 ⁵	CM	
FP2021	CM	

Fuente: Elaboración basándose de la información de trabajo de campo en marzo 2024.

Cuadro de información 5. Militantes de Antorcha Campesina que decidieron participar

Código de entrevistada(o)	Localidad	Ocupación
Josefina	JA	Ama de casa/propietaria negocio
Vilma	JA	Ama de casa/propietaria negocio
Olga	JA	Ama de casa/propietaria negocio
Javier	JA	Comerciante
Ignacio	JA	Comerciante
José	CM	Comerciante
Víctor	CM	Comerciante
AMV	CM	Líder seccional-municipal

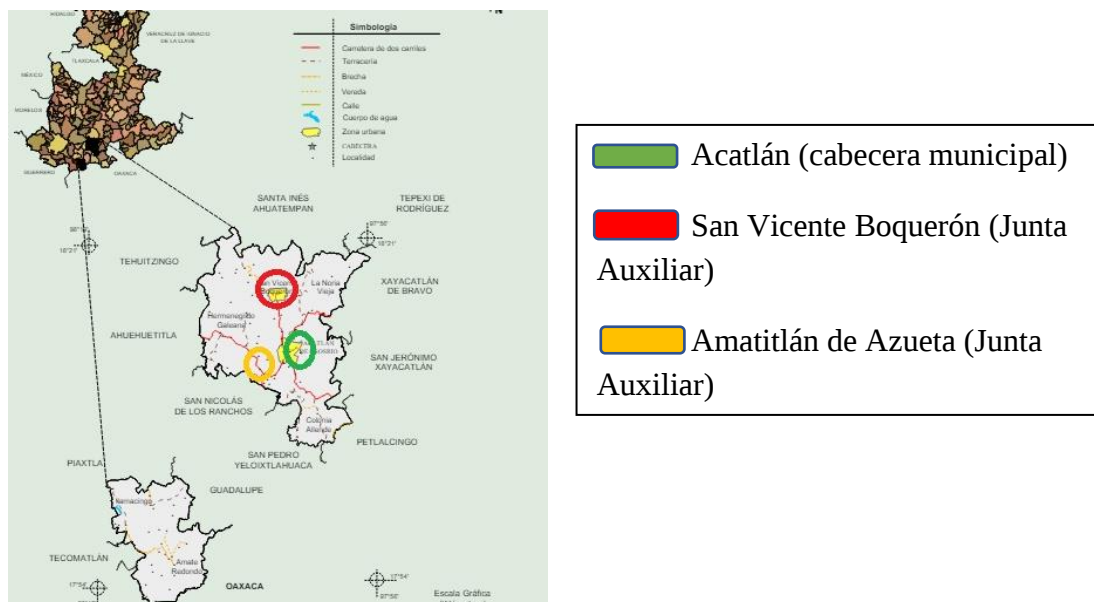
Fuente: Elaboración basándose de la información de campo en marzo 2024.

Es de mencionar que, con el trabajo de campo, observación guiada y de acuerdo con lo mencionado en el marco contextual, en el cuadro de información anterior se muestran actores de la cabecera municipal y de dos Juntas Auxiliares, las más grandes en población y las que resienten mayormente los temas de empleo, agua y saneamiento, y donde se han documentado las actividades de Antorcha. Haciendo una acotación, debido a las distancias de las Juntas Auxiliares no fue posible realizar entrevistas y recorridos en cada una de ellas.

⁵ FP2018, funcionario público en la administración 2018-2021. FP2021, funcionario público en la administración 2021-2024.

En el siguiente mapa se presenta la ubicación de la cabecera municipal y las dos Juntas Auxiliares en las que se realizó el trabajo de campo y se aplicaron las técnicas de entrevista y de observación de campo no participante.

Mapa 2. Ubicación de la cabecera municipal y de las juntas Auxiliares de San Vicente Boquerón y Amatitlán de Azueta



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2018).

Ahora bien, en este apartado técnico, es imprescindible mencionar el proceso de transcripción de las entrevistas antes de referirse a la etapa de análisis de la información. La mayor parte de las entrevistas fueron grabadas y en menor medida los actores decidieron que se escribieran las respuestas. Además de respaldo de los datos en el proceso, la decisión de grabar las entrevistas se debió a que “la transcripción fonética procura incluir todos los detalles del habla que contiene la grabación” (Yépez y Cruz-Sliva, 2024, pág. 186), y en las entrevistas también era importante conocer las pausas o cambios que experimentaron los entrevistados ante las preguntas, para que conforme se realizaban las entrevistas considerar si alguna posición del investigador estaba interfiriendo en el comportamiento de los entrevistados.

Entonces, con el avance tecnológico se ha podido obtener ayuda en el proceso de transcripción en algunas entrevistas que conllevaban un tiempo considerable, o también para

mejorar algunas de ellas debido a los ruidos externos que pueden aparecer, ya que, no siempre es posible realizarlas en un entorno silencioso. Por lo que esta investigación se apoyó de Google Pinpoint por una de sus funciones, convertir audio a texto, “cargar audios y no solo serán transcritos en formato escrito. Usa el mismo patrón de búsqueda información en documentos para saber en qué tiempo específico se habla sobre un tema. Esto facilita organizar las entrevistas o fuentes de información en sonido” (Connectas , 2023, párr. 5).

Ahora bien, un punto importante en este apartado y para la investigación fue decidir la manera en la que se realizaría el análisis de la información, así que, se determinó lo siguiente. Primero, el análisis temático, por su aportación que consiste en “identificar, analizar e informar patrones, es decir, temas dentro de los datos recopilados empíricamente. (Escudero, 2020, pág. 89)”; así como el apoyo del software Atlas.ti para identificar las categorías que se orientan más a un ámbito u otro, y además de aquellas que no tienen tanta influencia en el estudio de caso, debido a la falta de acceso a la información.

Para la categorización y posteriormente la codificación, se presentan elementos retomados de las teorías de los movimientos sociales, específicamente de la TMR, por la naturaleza de Antorcha, y del concepto y proceso de la intermediación política, que puede ser explicada desde ese enfoque, porque comparten algunos componentes.

Cuadro de información 6. Categorización y codificación para analizar la información

Dimensión	Categoría	Subcategorías
Intermediación política (clientelismo)	Relaciones	Población en general
		Gobierno
	Orientaciones-fines	Políticas-económicas de AC
		Políticas-económicas población en general
	Repertorios de acción	Manifestaciones
		Movilizaciones

		Contexto
		Tiempo
	Oportunidades políticas	Alineamientos electorales
		Aliados influyentes
	Relaciones	Atributos intelectuales de Antorcha
		Acercamiento de Antorcha
		Orientaciones-fines de Antorcha
	Interacción	Redes de soluciones de problema
		Oportunidades políticas

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión en el marco teórico-conceptual.

Con se ha explicado, este trabajo teórica y metodológicamente se apoya de la teoría de los movimientos sociales, pero centralmente en la intermediación, donde Antorcha Campesina desde su creación ha estado relacionada con objetivos clientelares partidistas, ya que en varias regiones de México se consolidó de esa manera. Sin embargo, en el caso de estudio de Acatlán de Osorio su funcionamiento ha tenido particularidades que no han detonado en un poderío partidista o conflictos irreconciliables entre Antorcha Campesina y la población en general.

Es interesante que, en el contexto regional, teniendo a 50 km de distancia el caso *sui generis* de Tecmatlán, así como municipios que han sido gobernados por militantes de Antorcha Campesina adheridos al PRI, por ejemplo, Xayacatlán de Bravo y Tepexi de Rodríguez, Acatlán se resiste a proporcionar el poder partidista a Antorcha, pero no se cierra totalmente a sus interacciones en la convivencia y medios de intermediación que generan para

sus militantes y/o beneficiados. Y al mismo tiempo, genera resistencia poblacional para impedir que el municipio sea gobernado por alguno de los representantes Antorchistas.

Así que, a pesar que podría pensarse en una tendencia de dominio político-partidista en la región, y tomando en consideración que la organización no solamente se instala en núcleos rurales sino también semi urbanos y urbanos con carencias o condiciones de marginalidad (obteniendo ventajas de esas circunstancias), en el municipio hasta el momento de la investigación no se había consolidado, a pesar de su llegada hace más de 30 años. Lo anterior fue un golpe político-económico para Antorcha Campesina, debido a la importancia comercial-política del municipio en la región y por ende desde la manera simbólica (como ha sucedido en municipios del Estado de México) de poderío regional. Sin embargo, la organización ha encontrado formas, relaciones de convivencia a través de sus prácticas de intermediación y lo que emane de ellas en la población en general, principalmente en la satisfacción de empleo y servicios básicos de agua-saneamiento.

CAPÍTULO IV. ANÁLISIS DE LOS PROCESOS E INFLUENCIA DE ANTORCHA CAMPESINA EN EL ACCESO AL EMPLEO Y AGUA-SANEAMIENTO EN ACATLÁN DE OSORIO

En este capítulo, se analizan los prácticas y procesos de la intermediación de Antorcha Campesina, y su vinculación para acceder al empleo y agua-saneamiento en el municipio de Acatlán de Osorio. Como se ha comentado, el hecho de que las estrategias y acciones gubernamentales tengan deficiencias y/o se encuentren descontextualizadas incide en la presencia y permanencia de la organización que sirve para acceder o presionar al gobierno para una solución. Esto podría considerarse una "estructura de oportunidades políticas", entendida como ventana para la acción social-política no formal. Partiendo de que la organización realiza acciones desde su estructura interna local para mantenerse en la esfera pública, al mismo tiempo reconoce que las estrategias que han seguido en los últimos años no han beneficiado a su organización a ganar base social y puestos públicos. Ello incide de manera constante en la percepción de la base definida y posteriormente, se extenderá hacia lo que percibe la población en cuanto a las dificultades de acceso al empleo y la crisis hídrica-saneamiento que enfrenta el municipio.

En el municipio existen distintos ámbitos que se encuentran en situación de carencias. Durante el trabajo de campo, se pudo observar que es en la satisfacción de empleo y el acceso a agua-saneamiento donde los habitantes han tenido mayor dificultad, y son en dichos ámbitos donde la figura de Antorcha ha tenido mayor influencia tanto para militantes y para no afines a la organización, a pesar de no estar de acuerdo en algunas prácticas ‘peculiares’ también han tenido acercamiento a esos ámbitos sobre todo en las relaciones que forman la base militante.

Para los siguientes sub apartados se propuso una explicación sobre las particularidades de la intermediación en torno a las carencias mencionadas, y cómo las manifestaciones y acciones de Antorcha Campesina mantienen la base social apelando a la lealtad de los militantes, así como los acuerdos políticos-económicos no necesariamente escritos, pero sí de manera simbólica en la convivencia, y lo que esto conlleva en la interrelación vecinal de quienes comparten las mismas carencias ante la falta de cobertura tanto de empleo como agua-saneamiento.

4.1 Procesos e influencias de la intermediación política en el acceso al empleo

En este ámbito, además de considerar el ingreso económico, que evidentemente es necesario para cubrir las necesidades básicas de las personas, la familia y hacia la comunidad, también es importante considerar que se trata de un acto de dignificación humana y colectiva en el ejercicio de sus derechos.

Y es que, parte de las acciones que se realizan para acceder al empleo, también visibilizan la compleja correlación entre la búsqueda de unidad e identidad con los recursos del entorno geográfico y con el capital humano y social al que tengan acceso, y las diferencias ideológicas-políticas que pueden entrar en el escenario. Ya que el empleo es parte fundamental para la población, es ahí donde Antorcha Campesina desde la construcción de su identidad promueve a su base y a través de sus prácticas se extiende a las personas que no son afines a la organización.

Iniciar desde el ámbito de las relaciones, se pensaría puede ser sencillo, pero se trata de la compleja construcción de correspondencia, entendiendo que “los actores, por medio de las relaciones sociales, establecen patrones a través de los cuales se vinculan sin ningún orden o meta social que trascienda ese nivel de interacción” (Zapata, 1992, pág. 473), en el municipio son importantes y bien vistas las relaciones vecinales y de convivencia entre militantes y no afines a la organización de Antorcha. Es decir, no necesariamente entran en conflictos irreconciliables, al menos desde la práctica entre ellos, ya que como lo han expresado militantes y no militantes, son parte de una comunidad compartiendo carencias sociales. De acuerdo con los siguientes testimonios:

[...] Como no simpatizantes nos manejamos bien con los simpatizantes de Antorcha campesina, aunque no estemos de acuerdo pues no han existido actos violentos entre los Antorchistas y los que no son (Gonzalo, no militante 01 de marzo de 2024).

También, se mencionó que la relación que han tenido la población en general y los simpatizantes de Antorcha Campesina ha sido de cordialidad, sin embargo, se sabe que ese sector de la población tiene su objetivo: Pero creo que cada persona del municipio tiene la intención de mejorar sus condiciones, aunque no estemos de acuerdo en cuestiones políticas (Ángel, no militante, 09 de marzo de 2024).

Entre los vínculos que se han generado entre militantes y no militantes, también se encuentran aquellas relaciones que se tienen con el gobierno a través de las negociaciones no escritas y negociaciones y peticiones formales que se han hecho desde la inconformidad ante las estrategias del gobierno municipal. Por su parte, personas no militantes expresaron que en ocasiones el individualismo entre la población, principalmente en la cabecera municipal, era mayor a la capacidad de reunirse y pedir soluciones no solamente en época electoral sino también durante el período gubernamental.

Al mismo tiempo influye la desinstitucionalización que perciben las personas, que está ligada a lo que pueden llamar ‘falta de voluntad política’ para crear negociaciones o propuestas que ayuden a mejorar la condición de empleabilidad, es decir, para la población militante y no militante, “el Estado, tiene menos cosas que ofrecer, lo que hace que la relación de la gente con él, es decir la política, aparezca menos importante para ella, es decir, más abstracta y lejana” (Garretón, 2001, pág. 21), por lo tanto, en este municipio el involucramiento de la población dependerá de la individualidad o la colectividad, en función de la noción e intereses que tenga la cultura organizativa.

Por otro lado, militantes de la organización argumentan que en las relaciones con el gobierno y la población en general, ellos realizan la mayor parte de las negociaciones, principalmente cuando los actores políticos se acercan buscando apoyo con la base social. Además de impulsar a sus seguidores también lo realizan hacia sus vecinos, lo que ocasiona diversos efectos: desde el apoyo por el problema que los unen hasta el rechazo político de la organización, como se ha escrito, “el conflicto, de hecho, presupone adversarios que luchan por algo que reconocen está de por medio entre ellos, y por lo que se hacen precisamente adversarios” (Melucci, 1990, pág. 362).

Conforme al párrafo anterior, los militantes se posicionaron respecto a las ocasiones que se han tenido acercamiento, “nosotros como Antorcha también votamos por ellos, pero también nos tienen como lo peor, pero los ex presidentes municipales también se nos acercaron a pedir apoyo, pero cuando nosotros solicitábamos apoyo sí nos recibía, eso sí, no en la presidencia, pero nunca había presupuesto” (Javier, militante, 20 de marzo de 2024).

Sin embargo, en las entrevistas a los funcionarios públicos descartaron que existan negociaciones no escritas a cambio de apoyo votante, sino que, una vez en la administración pública se atienden a las peticiones como a cualquier grupo de ciudadanos del municipio, descartan, que en el lapso de 2018-2023, se haya recurrido a actos de votos-favores para alguna de las administraciones.

Lo que puedo contarle de esta administración, es que no ha solicitado favores a dicha organización, porque se conocen la forma de actuar de dichos militantes, se han atendido a sus solicitudes como cualquier ciudadano, pero no caemos a su provocación. También puedo decirle que no tuvimos acercamiento para solicitar votos, las líneas partidistas eran muy distintas, otros candidatos podría decir que sí. (FP2021, 28 de marzo de 2024).

Tanto la postura de los militantes como de los funcionarios podría ser cuestionable debido a los resultados que ha obtenido la organización en el contexto político partidista, ya que, no ha existido representación oficial que esté ligada a Antorcha Campesina como en otros puntos del estado. Durante el trabajo de campo, no se encontró evidencia que pueda desmentir a uno u otro, pero de acuerdo con lo que plantea esta tesis, hasta el momento de la investigación, los intereses de la organización no necesariamente están ligados a obtener representación política, pero sí existen orientaciones y fines económicas o la búsqueda de no conflicto entre ellos y autoridades gubernamentales, esto lo explica la intermediación como la ganancia que obtienen “los patrones y mediadores a cambio de sus aportaciones o sus acciones de gestoría” (Hernández, 2005, pág. 123).

Por lo que, en el acceso al empleo, la organización ha tenido menos movilizaciones y negociaciones locales para solicitar algún beneficio, básicamente el empleo que gestiona es través de lo que ofrecen desde la estructura nacional y estatal. Sin embargo, han solicitado algún espacio o infraestructura para algunas de sus actividades o mejoramiento de instalaciones. Ante lo anterior, población no militante y militante, incluso las autoridades reconocen las oportunidades de empleo que proporciona la organización a través de los lazos que establecen sus militantes.

Un ejemplo de lo anterior es, que, para Migdalia (no militante) “no estoy del todo de acuerdo con la organización, pero lo que sé es que le ayuda a militantes, hay médicos, profesores, taxistas, dueños de pequeños comercios que pertenecen a Antorcha Campesina y los ayuda con contratos de trabajo, desconozco si todo es en regla o no, pero en ese sentido se les

apoya.” Sin embargo, las personas en desacuerdo con Antorcha refieren que posteriormente se van creando ventajas económicas para líderes estatales y nacionales, dejando a un lado los ideales por los que fue creada.

Como ciudadano, fui simpatizante del PRI, incluso acudía a las reuniones que hacía el partido y pues ahí había de todo desde personas que solamente apoyaban al PRI y aquellos que eran Antorchistas. Pues en esas reuniones compartíamos inquietudes del municipio, incluso nos invitaban a su feria la Espartaqueada y asistíamos, pero nunca nos obligaban a participar con ellos y pues no nos metíamos con ellos. Lo que sí es que pues pienso que ellos no ayudan sin recibir nada a cambio y aunque sí ha ayudado a sus seguidores en conseguir oportunidades de empleo, específicamente los que son militantes, pues luego ellos tienen que ‘predicar’ lo bueno de la organización (Ángel, no militante, 15 de marzo de 2024).

La opinión anterior, muestra una práctica que hasta hace unos años había dado resultado para instalarse en un núcleo poblacional, lo que se limitaba a sus militantes y afiliados al PRI, debido a que “políticos, intermediarios y electores desarrollan evaluaciones para maximizar sus beneficios políticos, personales y electorales, intercambiando recursos materiales y simbólicos para alcanzar sus objetivos” (Freidenberg, 2017, pág. 233). La organización necesitaba ese tipo de esas negociaciones debido a sus intereses y la ventaja del respaldo político partidista que tenían tanto a nivel estatal como nacional.

Para las personas en desacuerdo con Antorcha, el precio que tienen que pagar es mayor a la ayuda que pueden recibir, ya que los fines económicos de los líderes pesan sobre la intención de ayudar genuinamente a los pobres, como mencionan en sus discursos, pero para los beneficiados, en este caso los trabajadores, se trata de una “coordinación horizontal entre diferentes actores interesados en un mismo asunto con el fin de negociar y acordar una solución” (Lechner, 1997, pág. 14).

En los testimonios también mencionaron la influencia antorchista en sectores educativos, como el apoyo para solucionar temas laborales de profesores. Cuentan con dos escuelas (un preescolar y un bachillerato) gestionadas y dirigidas por militantes, proporcionando empleo y buscan infraestructura para centros educativos. Aquí no necesariamente los beneficiados pretenden estar involucrados en los aspectos políticos-partidistas, puesto que, no aprueban los ideales y acciones en el municipio. Esto podría ser un ejemplo de la creación de relaciones que no son tan cercanas, pero se mantienen por el interés tanto de la organización como de

quienes reciben el apoyo de peticiones de empleo, es decir, círculos externos donde la relación es más esporádica, más instrumental. Son clientes que buscan el apoyo del mediador, pero sin una frecuencia tan constante como los del círculo interno (Ramos, 2019).

Sin embargo, no fue posible adentrarse en el rubro de la educación, porque no fue considerado dentro de los objetivos de la investigación, aunque indirectamente se relaciona con el empleo.

Por otro lado, personas no militantes que colaboran en los negocios de Antorcha manifiestan que no son obligadas (os) a cubrir alguna ‘cuota’ económica o a participar en actividades en períodos electorales a favor de algún candidato o durante el período administrativo acudir a bloqueos, mítines violentos, sino que los líderes convocan a reuniones explicando las dificultades que enfrentan para que se unan a las peticiones. Por lo tanto, pueden ser acciones estratégicas por parte de los beneficiarios-organización, que buscarían una negociación de manera simbólica en los límites de la relación, pero al mismo tiempo construyendo recíprocamente su significado (Alonso, 2007).

Aún con las diferencias que tienen los militantes, no militantes, líder de Antorcha y autoridad, reconocen la inestabilidad laboral y esto se ha podido asociar a la conciencia que se tiene en la colectividad y los mecanismos de la intermediación, debido a que “la conciencia, es por tanto, el resultado de la *experiencia*, es decir su articulación se produce en la cotidianidad, en las vivencias diarias de los trabajadores a lo largo del tiempo” (Escudero, 2024, págs. 13-14).

Ahora bien, el reconocer que comparten una condición y la dificultad para subsanarla, no ha sido sinónimo de unidad para buscar y proponer soluciones a través de los mecanismos gubernamentales. Por lo tanto, Antorcha se adjudica la lucha de acceso al empleo no solamente para sus militantes, sino que, en los negocios que maneja la organización en el municipio, se da la oportunidad a la población en general, especialmente, si son personas conocidas de sus militantes. En este punto, si la organización no está logrando el reconocimiento político en cuestiones electorales y poder político, “la retribución al servicio ofrecido, que varía según el grado de dependencia entre las partes, se puede traducir en términos de agradecimiento [...] Además, alrededor de la reciprocidad, se teje también un conjunto de deudas morales, que aseguran el apoyo” (Barozet, 2006, pág. 96). Por lo tanto, si el escenario es complejo, el voto

no es lo más valioso para la operación, sino la satisfacción moral que implica tener relaciones ‘pacíficas’ y poder difundirlo en el municipio.

Podría pensarse que una organización de poder estructural y con sus antecedentes, no necesita manifestaciones de cordialidad en su entorno, o el llamado de “si ellos no se meten conmigo, no nos metemos con ellos”, la desventaja existe y optan por mediar ante una carencia. Sin embargo, durante la observación de campo y en las pláticas informales que se tuvo en la estadía, se encontró que no otorga condiciones dignas laborales, pero esta forma de intermediar le genera posibilidades de incrementar simpatizantes y con ello la mediana aceptación en el municipio.

Por otra parte, dentro de los intereses que persigue la organización, surgieron pequeños grupos que se separaron de ella para generar sus propios ingresos (específicamente manejando el transporte). En las conversaciones con militantes, algunos expresaron que, a pesar del apoyo otorgado para el trabajo y para conseguir sus propias licencias, decidieron separarse. Para Natanael, hay gente en Acatlán que quiere que hagan el trabajo para que ellos se beneficien, esa gente es de: “ustedes están ahí”, “ustedes luchen” (militante, 21 de marzo de 2024).

Así mismo, para las (los) integrantes de la organización, una de las razones del debilitamiento de la figura de Antorcha se debe a la gestión del líder seccional. En otro momento, la figura del líder era determinante en la base militante y en la presión que ejercía, pero algo que no contemplan las (los) militantes es que existía una mayor facilidad desde el escenario político y contextual con las negociaciones que pudiesen realizar líderes estatales-gobierno estatal. Para organizaciones como Antorcha, las funciones y ejercicio de liderazgo traerá adaptaciones considerando la temporalidad de los cambios estructurales y regionales.

Las y los militantes consideran que además del debilitamiento de la gestión del líder, la separación de los grupos mencionados, se debe al actual desarraigo de la cultura organizativa y disminución de los procesos que históricamente seguían para que alguien fuese considerado militante, por lo cual, actualmente Antorcha se ve como un medio de beneficio individual para los que intentan ser parte de ella. Así lo manifestó Ignacio “actualmente los compañeros no tienen intenciones de seguir con los ideales de la organización, por lo tanto, no les importan aceptar a personas que solamente aprovechan de la oportunidad económica sin tener arraigo a

la organización, después ellos se vuelven competencia, pero de mala manera” (09 de abril de 2024).

En la observación de campo, se dirigió a la base de la ruta 12⁶ de manera informal debido a que las personas integrantes de dicha ruta tienen serios conflictos con la organización, fuese de esa manera. Las opiniones encontradas fueron de trabajadores, por lo que conocen poco del origen del conflicto, sin embargo, expresaron que Antorcha sí bien es un acceso al empleo, su mala fama y los intereses económicos-políticos para los de “arriba” (refiriéndose a los líderes) hacen que las personas desistan de colaborar.

Existen otros grupos, aunque no totalmente constituidos, que se opusieron desde la llegada de la organización al municipio, que tiene un componente histórico y disputas en otro territorio, lo anterior lo explica AMV (líder)

Uno de los aspectos que ha operado en contra de esas posibilidades es el hecho de que cuando se dio el conflicto en Tecamatlán y los caciques de Tecamatlán salieron ¿a dónde se refugiaron?, pues aquí y eso fue algo que pesó mucho, ¿por qué? Porque los que vinieron aquí de allá, verdad, además de hacer relaciones de negocio también hicieron relaciones familiares porque se casaron, se vinieron aquí con los hijos. Aquí, se casaron con otras personas acomodadas hicieron relaciones familiares y una de las cosas que hicieron bien fue el veneno en contra de la organización (13 de marzo de 2024).

Por lo tanto, los grupos que se encuentran en conflicto tienen un panorama desde el cual emiten su opinión respecto al tema del empleo, y de acuerdo con sus vivencias coinciden o no en algunos temas que genera la organización desde su figura como intermediario que se apoya de los elementos de orientaciones-fines y oportunidades que genera. Por un lado, los grupos actúan buscando personas que estén en desacuerdo con Antorcha para colaborar en competencia, o sea, se identifican con una necesidad, tienen un objetivo en común que además del empleo será que la intermediación de dicha organización no replique sus manifestaciones para consolidarse en el municipio y no ceder ante la presión que pueden ejercer los Antorchistas. Así que Antorcha actúa como un potenciador para que las personas en desacuerdo busquen colaborar en una rivalidad y al mismo tiempo refuerza las relaciones de sus militantes para que dicha rivalidad los mantenga en la escena pública.

⁶ Pertenece a Los ‘gabinos’ líderes de la ruta que anteriormente tenían relación o fueron parte de AC. Proporcionan el servicio de transporte de pasajeros entre Acatlán-Puebla.

Por lo tanto, “los actores, socialmente situados en torno a una disputa da forma a los conflictos en sus interrelaciones. Actor y estructura se ponen en escena en la contienda, dando forma a los repertorios de acción posibles según lo que está en juego y a las posiciones relativas de los demás actores” (Hurtado, 2013, pág. 179). Así convergen las opiniones tanto de militantes como no militantes

En los negocios de la organización, les dan empleo a la gente que no tiene trabajo. Yo siento que es mucho el beneficio, esos negocios de la organización que hay aquí en el municipio o en los alrededores y hay mucha gente que está trabajando en esos lugares y pues es gracias a la organización (Ignacio, militante, 21 de marzo de 2024).

Por otra parte, Gonzalo comentó:

[...] He sabido que sí, que sí, ayudan como se puede mencionar tal vez no directamente, van lo buscan ellos por medio de algunos militantes que ya llevan años en esta organización van y se acercan y pueden pedir ayuda y de ahí puede que sí, llega esa ayuda hacia esa persona que no es este de la organización solo por medio de ayudar y quieren ayudar y ustedes sus posibilidades es sabido que sí ayudan y desconozco realmente porque las personas no puedan entrar o quieran formar parte de esta organización (01 de marzo de 2024).

Con la información recabada en las pláticas informales y las entrevistas, población en general, militantes y autoridades coinciden que las oportunidades laborales son escasas en el municipio, tienen la percepción que para fomentar la empleabilidad y el desarrollo hacen falta empresas. Por otra parte, también existe un grupo minoritario que declara que la llegada de empresas es contraproducente para las personas que subsisten del pequeño comercio y que las condiciones geográficas no son las óptimas para que puedan llegar a instalarse. Así lo expresa Luis (no militante):

En tiempos electorales, siempre se ve que llegan los candidatos a pedir el voto a los pequeños comerciantes o en el mercado, siempre hacen promesas de mejorar la infraestructura, dar más apoyo para que existan mayores fuentes de empleo, pero el hecho que traigan más tiendas pues también afecta a las pequeñas tienditas y personas que se dedican a las ventas. Además, no creo que existan las condiciones para que se establezcan. Deberían apostar más por cosas de la región y comunitarias (01 de marzo, 2024).

Aunque el acceso al empleo en el municipio está vinculado mayormente a la economía popular, entendida como un “conjunto de actividades y prácticas sociales desarrolladas por los sectores populares con miras a garantizar, a través de la utilización de su propia fuerza de trabajo y de los recursos disponibles, la satisfacción de las necesidades básicas,” (Sarria y Tiribia, 2004,

pág. 176), y que de alguna manera Antorcha promueve para sus militantes y a quienes les interese trabajar en alguno de sus negocios y en otros momentos también realizan acciones fuera de sus ‘negocios’, desde la parte gubernamental no termina de establecer acciones que puedan recuperar las nociones de empleabilidad con tendencias a lo popular donde se pueden encontrar espacios para después buscar lo comunitario.

También, los pobladores comentaron que existen acercamientos que son realizados desde el Centro de Desarrollo Comunitario donde se ofrecen cursos para desarrollar conocimientos y habilidades. Una falla que presenta para ellos, es que posteriormente no hay un proceso para obtener ingresos a menos que sea de manera individual. Entonces, cuando las oportunidades laborales son pocas, los Antorchistas ven una coyuntura para que desde su capital construido ofrezcan esa oportunidad y con ello estratégicamente mantienen su presencia.

Como se ha indicado, la figura de Antorcha ha sido estudiada como un mecanismo de intermediación. En el municipio en este rubro del empleo las negociaciones no se realizan directamente o enfocadas entre el funcionario público y/o partido político, o al menos no visiblemente, debido a lo que se ha descrito, los acercamientos de esa índole no han sido la fórmula que les ha funcionado. Además, en el período que se abarcó, mucho tuvo que ver el impacto político del partido MORENA, así como el hecho que no hayan existido negociaciones entre los líderes nacionales de Antorcha y la administración federal.

Por lo tanto, se considera que la forma de intermediar de dicha organización, se realiza con la posibilidad de emplear o darle herramientas de auto empleo a sus militantes teniendo la facultad de extender el beneficio a las personas conocidas sin relación política ideológica. Antorcha, como otros intermediarios, busca un beneficio en dicha situación, que puede ser monetario, pero también de reconocimiento social a través del trabajo y labor que realizan sus militantes.

Sin embargo, no todos los militantes están aceptados socialmente en el municipio, sobre todo, aquellos que tienen mayor tiempo en la organización, que defienden las manifestaciones que le dieron identidad; para esos militantes, la confrontación directa con las autoridades frecuentemente es la mejor opción para avanzar en posiciones estratégicas, es decir, para lograr que se atiendan sus demandas y posteriormente puestos públicos en el municipio. Para este

grupo de militantes, el capital social no materializable, es decir, la ideología en la que fue formada Antorcha tiene un valor y tuvo efectos ante las demandas y también podrían tener un beneficio a la población en general si logran tener puntos de acuerdo, aunque no aceptaran ser parte de Antorcha.

Por otro lado, los militantes y simpatizantes que optan por que se construyan relaciones de manera más pacífica han tenido diferencias con los que llevan mayor tiempo en la organización debido a que consideran que retomar las prácticas que tenían no es favorable para ellos mismos, pues dan la impresión de que por pertenecer a Antorcha no tienen carencias, así como los actos violentos son respaldados por ellos acusándolos de abuso de poder.

Como se ha indicado, no todos los que laboran para la organización son militantes. En la observación de campo se platicó con trabajadores⁷, y se obtuvo cierta información que aporta al trabajo de investigación. Por un lado, los negocios de gasolinera-gas, tiendas, hotel y restaurantes son manejados por la sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Antorcha Campesina, mientras el transporte tanto foráneo como local pertenece a militantes locales, donde mayormente son empleados no militantes. Por otra parte, en general se encontró que en los negocios hay más mujeres trabajando, excepto en el área de distribución de gas. Respecto al transporte público, aunque existan propietarias de transportes, se ha observado mayoría de hombres en ese ámbito.

También se obtuvo información de que las trabajadoras y los trabajadores de los negocios de Antorcha en su mayoría son originarias (os) de la cabecera municipal, mientras que los trabajadores de las rutas de transporte vienen de alguna de las comunidades que integran a las Juntas Auxiliares. Lo anterior es de considerar porque estratégicamente la organización mantiene la presencia tanto en la cabecera como en las Juntas Auxiliares a través del empleo que proporciona. En lo que concierne al acceso al empleo, generalmente se produce a través de los círculos cercanos que tienen los militantes y/o simpatizantes, “por medio de lazos fuertes de amistad duradera, de parentesco real o ficticio. Este ‘círculo interno’ ayuda a los mediadores a resolver los problemas cotidianos de los habitantes de la comunidad” (Cobilt , 2019, pág. 89).

⁷ En dichas pláticas informales, algunos trabajadores de los negocios de Antorcha manifestaron que no querían que sus respuestas fueran grabadas.

Sin embargo, comerciantes y transportistas manifiestan que de cierta manera el hecho de que Antorcha proporcione empleo es para mantener prácticas abusivas, porque consideran que en ocasiones la competencia no es justa, debido a que la organización con sus antecedentes de negociaciones y prácticas violentas, provoca que los trabajadores de esos sectores tengan temor a enfrentarlos.

Al respecto, FP2018 comentó:

Antes, si los transportistas de Antorcha tenían algún problema se llamaba a todos los militantes de la organización a hacer un mitin, paro o marcha, llegaban todos y si llegaba algún representante de gobierno lo amedrentaban. A pesar de que ahora ya no realizan esas prácticas, creo que los representantes de gobierno pues ya no se acercan al municipio a buscar soluciones, por el tema de no pelear con Antorcha (08 de marzo 2024).

En el rubro del empleo, no se identificaron mayores movilizaciones, manifestaciones o apropiación de espacios, precisamente por lo que se describió en el apartado, ya que éstas provienen de lo que se marca en la estructura nacional. Sin embargo, dichos medios de trabajo, fueron los que estuvieron bajo investigación por la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), por recibir dinero en administraciones federales pasadas, y en la que se encontraban en investigación líderes de Estado de México y Estado de Puebla (El Economista, 2020), por lo que conseguir información respecto al funcionamiento de los negocios no resultó del todo satisfactorio.

En este trabajo, no se cuestionan los actos ilícitos en los que está involucrada la organización, debido a que no fue uno de los objetivos de la investigación y al tiempo que se tenía para realizarse. No se niega un período sombrío para las personas que no están de acuerdo con ella, es decir, las veces que las actividades de Antorcha afectaron los espacios de los habitantes de lugares donde irrumpían, además de la histórica relación que tuvo con los partidos que tenían el poder en turno. Se acentúa que, en esta ocasión, la intención fue ver que, la base militante es muy importante para relacionarse de otras maneras en contextos que no favorecen a la figura de Antorcha, y cómo la falla en las estrategias de gobierno en el ámbito del empleo permite su actuación como intermediarios en la provisión de ello.

En el siguiente gráfico, se muestran las fuentes de empleo que proporciona Antorcha en el municipio y en cada uno de ellos se presentan el ‘perfil’ de las personas, es decir, si en esa fuente de empleo es militante o solamente trabajador, o en algunos casos ambos.

Figura 3. Fuentes de trabajo vinculadas a Antorcha en el municipio



Fuente: Elaboración a partir del trabajo de campo.

Como se ha señalado, se considera que las prácticas de intermediación que realiza la organización no están enfocadas al clientelismo tradicional, donde se encontrarían vinculadas directamente con un partido político y/o autoridad gubernamental, o al menos este trabajo no encontró evidencia de ese tipo por lo tanto las oportunidades laborales que proporciona desde la gran estructura de Antorcha lo hace de manera estratégica, para que sea la base militante la que refuerce la permanencia y difunda sus ideales con la intención de generar mayor aprobación.

Si se retoma que en el fenómeno del clientelismo deben existir ganancias para los involucrados, entonces el beneficio para la figura de Antorcha estaría enfocado primero en un aspecto económico, por lo que puede obtener en los negocios, pero cuando no tienen el poder y control del escenario político y social, la ganancia también estaría enfocada en mantener la presencia de la organización. Además de ser un instrumento para acceder al empleo, tiene el efecto de visibilizar la falta de empleos en el municipio y las personas (grupos) en contra al mismo tiempo provocan que la organización encuentre la oportunidad de darle sentido a su existencia en el lugar.

En el sub apartado número tres se escribe respecto al papel que tienen las mujeres en el proceso de intermediación, pero para cerrar este, con la información que se obtuvo, las mujeres que tienen posibilidad de participar directamente en la red son aquellas dueñas de medios de transporte que optan por no manejarlos sino contratar a algún habitante de la comunidad para que lo haga. Con respecto a los negocios de la cooperativa Antorchista, las mujeres no militantes usan dicha figura para emplearse y el beneficio se da tanto a ellas como a su entorno más cercano, incluso cuando existen oportunidades laborales son las encargadas de difundir la información a sus conocidos. Sin embargo, por la negativa de los encargados de los negocios a participar en una entrevista no fue posible realizar preguntas más concretas para identificar acuerdos entre la estructura antorchista con el gobierno municipal, estatal o federal.

En el siguiente sub apartado se menciona la particularidad de la intermediación de Antorcha en acceso al agua-saneamiento, que en un primer momento está más orientada hacia resolver las demandas a través de las instancias gubernamentales sin que tengan el control político, pero se considera que una vez más se le da el enfoque a lo que pueden construir los militantes en relación con los habitantes que comparten una carencia y al mismo tiempo tienen diferencias de índole política-ideológica.

4.2 Procesos e influencias de la intermediación política en el acceso a los servicios de agua-saneamiento

Otro de los puntos críticos para la población del municipio es la insuficiencia en el acceso a los servicios de agua-saneamiento. En este terreno se suman varios factores a tener en cuenta respecto a la complejidad geográfica del municipio como son el tipo de clima, pocos afluentes hídricos y la irregularidad del relieve; a esto se suma los recursos con los que cuenta el gobierno local, puesto que de acuerdo con la normatividad, éste será el encargado de proporcionar a sus habitantes dichos servicios según lo establece el artículo 115 (Secretaría de Gobernación, 2016).

En el transcurso de la investigación, se reforzó que los ámbitos que se encuentran en emergencia para la población total del municipio, fueron el acceso al agua y saneamiento de manera correcta. Entre los testimonios, tanto militantes como no militantes, autoridades gubernamentales y líder de Antorcha Campesina coinciden en la dificultad que existe en el acceso al agua, debido a que “solo 4 de 10 personas del municipio tienen acceso al agua entubada en el municipio (Lemus, 2024, párr. 28)”, y que las estrategias gubernamentales han sido

mínimas buscando alternativas ante lo costoso de la infraestructura hídrica y las sequías que azotan a la región.

A pesar que el problema ha sido constante a través de los años, incluso existen algunas comunidades de Juntas Auxiliares que integran al municipio que nunca han contado con el servicio, en algunos testimonios las personas manifestaron que no se habían interesado en la problemática a fondo porque no estaban siendo afectados, no esperaban que el porcentaje de pozos disminuyera tanto al grado de perjudicar principalmente a la cabecera municipal. Por ejemplo, Alejandra (no militante)

Siempre ha existido dificultades con el agua, pero más en comunidades alejadas de la cabecera municipal, sin embargo, desde el 2022 la cabecera municipal ha sufrido la escasez, yo creo que los gobiernos no previeron eso o no les importaba. También considero que le falta organización de la población para exponer sus demandas, o sea creo, que somos muy individualistas, pero al mismo tiempo para cuestiones políticas sí se organizan. Pienso que en algún punto podríamos colaborar cuando en definitiva se vea que no basta con lo que hace el gobierno o Antorcha (07 de marzo de 2024).

También cuenta Adalí (no militante) respecto al agua:

[...] pues siempre ha estado escasa, pero ahora veo que es más delicado el problema, de hecho, en la zona donde vivo solamente hay agua una vez por semana y si llamas a SOSAPAMA pues comentan que no hay otra manera de controlar el desabasto. Y bueno, pues cada vez más hay pipas que no son de SOSAPAMA, pero no sé donde sacan el agua y nos sale caro. El saneamiento es un tema que muy pocas veces se ha tratado por parte de los gobiernos, hasta hace poco el presidente municipal empezó a realizar algunas obras pero solamente para el drenaje de casco central de la cabecera municipal (15 de marzo 2024).

A pesar de ser el rubro en donde convergen el descontento y los problemas que devienen de ello, en los Planes de Desarrollo y en la revisión documental no se encontraron estrategias que puedan promover alguna alternativa y medidas sustentables en la que pudiesen estar de acuerdo militantes como no militantes, además de la extracción de agua de los pozos con los que cuenta la región, considerando los costos e impacto para la naturaleza. Y respecto al saneamiento tiene mucho menor atención, probablemente por sus condiciones naturales, las personas no consideran que sea relevante, que un mal funcionamiento afecta a la salud y el impacto a la naturaleza. Así lo expresó, Luis (no militante)

Aquí pues el agua y drenaje si son necesarios, y algunas que otras cosas la mayoría o todo es importante, el drenaje si es necesario porque si se dan cuenta y como cabecera

distrital, en Acatlán no contamos con un drenaje o donde se pueda almacenar todo lo que son las aguas residuales todos los están desechando al río y se está contaminando demasiado, y con el agua pues se ha sido deficiente el servicio y creo que a veces es porque ya no hay agua o porque no la distribuyen de manera correcta (01 de marzo de 2024).

En este aspecto, la figura de Antorcha no ha sido determinante para solucionar dichas situaciones, pero ha sido influyente, debido que en ocasiones “los dirigentes no proveen directamente los recursos que se requieren, sino que más bien canalizan las demandas y gestionan las soluciones, dirigiéndose hacia las fuentes donde éstas pueden ser resueltas (Arraigada, 2014, pág. 8)”, y alrededor de ella giran diversos eventos como la negociación para sus militantes y/o simpatizantes que comparten un espacio donde no solamente se refiere la dificultad en el acceso al agua-saneamiento, sino también el costo monetario para abastecerse de agua y buscar alternativas, así como el costo que generan las enfermedades que provienen de la deficiencia de lo anterior.

Así que, conociendo la situación de la población, desde su llegada en los años noventa, la organización a través de sus movilizaciones, mítines y bloqueos fueron referente para las personas que sufrían este problema asociado principalmente en población en condiciones de pobreza, por lo que, un porcentaje de las personas vieron en Antorcha un mecanismo para crear soluciones ante el gobierno municipal.

Así lo refiere Adalí (no militante): “en cuestión de agua y drenaje, pues sé que es más en las localidades pequeñas es que van se organizan y no esperan que venga el representante, sino que vienen a solicitar las demandas” (15 de marzo de 2024), entonces, la mediación inicia de una manera particularista, es decir, satisfacer primero necesidades individuales o de entornos cercanos, y por su naturaleza, colectiva, que se refiere a negociaciones entre otras organizaciones funcionales (partidos políticos, gobierno) (Meléndez, 2005).

Sin embargo, con el paso del tiempo, se dividieron las opiniones respecto a las prácticas que realizaba la organización, ya que, algunos grupos políticos y pobladores consideraron que las movilizaciones, bloqueos y mítines fueron violentos para el municipio, pero para militantes de la organización eran formas normales de ejercer presión. Además, algunas personas consideran que se aprovecharon de las dificultades que se viven en el municipio para presionar al gobierno y obtener beneficios especialmente para sus líderes estatales y nacionales, y no con la misión de ayudar a la población que sufre la problemática.

De acuerdo a la percepción anterior, puede considerarse que la intermediación se vuelve excluyente para los que no están de acuerdo con los fines de la organización, pues no siempre verán el beneficio en global, sino aquellos que tienen un acercamiento a sus ideales, en temas del clientelismo, se puede decir que toma un punto excluyente, debido a que, quienes no tienen los contactos necesarios para intercambios pueden someterse a la escasez de bienes particularistas (Schedler, 2004).

Como lo dio a conocer, el ex simpatizante Jairo (no militante):

Al principio me caía bien Antorcha Campesina porque estaba ayudando a la gente, eso me encanta porque yo soy de las personas que me gusta ayudar a la gente. Por ejemplo, yo tenía una purificadora, si había algún evento de Antorcha, tengan ustedes, se les apoyaba con poco para sus mítines o incluso cierres de carreteras. Desde ahí, correcto todo bien, pero después vi que muchas de sus acciones pues no era como había pensado. Yo pensaba que se iba a ayudar a la gente que realmente lo necesitara, pero no fue así, únicamente los que ellos querían apoyaban. Si había gente tan necesitada, sí fueron, pero nunca les dieron nada, y tengo cómo comprobar, entonces yo desde ahí dije Antorcha Campesina nada más es un privilegio para un hombre, más no es el nombre que sobresalga lo que dice campesina, si no beneficio para una persona, nada más primero para el jefe. Ahora tanto dinero que tiene, ¿por qué? Pues explotando la gente no es que tengan ayudando a la gente no, eso es mentira (21 de marzo 2024).

Los militantes con mayor antigüedad en la organización, responden que las prácticas realizadas eran efectivas para presionar al gobierno, pero no solamente para sus beneficios sino también para amigos y vecinos, es decir de los círculos cercanos, siendo bastante importante porque dentro de sus procesos “los círculos de confianza son una muestra del poder de movilización, de la capacidad organizacional y de la lealtad que despiertan los actores dentro de la red clientelar” (Aguirre, 2012, pág. 34). Dentro de sus militantes, consideran que son menos las personas que cuestionan su accionar en el pasado en el municipio, pero quienes lo han realizado pertenecen a grupos políticos que están en contra de Antorcha.

Por otra parte, argumentan que no solamente han ayudado a las personas de las Juntas Auxiliares sino también de la cabecera municipal, que, aunque no ha sido público, sí lo fue a través de las reuniones pacíficas, de recreación o vecinales entre ellos. Por ejemplo, para Víctor (militante) “cuando gestionamos demandas principalmente en cuestión de agua, pues en la presidencia siempre dicen que no hay recursos, que no hay nadie, así no nos resolvieron nada. Solicitábamos para obras públicas para las comunidades, el presidente municipal se negó a resolverlos” (20 de marzo, de 2024).

Sin embargo, desde la parte institucional rechazan dicha afirmación, debido que la gestión de demandas en torno a la infraestructura agua-saneamiento “es para sus agremiados es estrictamente para sus integrantes, sí, si no eres de su gremio, no tienes el apoyo” (FP2018, 08 de marzo de 2024), por lo tanto para la autoridad municipal, los repertorios de acción de Antorcha aunque han ido reconfigurandose, son negativas para la población porque usan sus bases y poder para mantener a sus militantes en una relación de reciprocidad.

Debido a la inconformidad entre la población, grupos políticos locales y otros que fueron separándose de la organización, así como por las modificaciones del escenario político estatal y nacional, durante los últimos cinco años (2018-2023) Antorcha disminuyó sus prácticas controversiales. Ahora bien, existe un sub grupo dentro de Antorcha cuyos miembros llevan menos tiempo siendo militantes y/o simpatizantes, que considera posible que a través de la comunicación y expandiendo sus redes buscando soluciones para el acceso al agua y saneamiento pueda mejorar la perspectiva que se tiene en el municipio, sobre todo, porque para este grupo lo que ha hecho falta en el municipio, es el sentido de identidad que ha manejado la organización.

Estas expresiones también demuestran la complejidad en la creación de redes sociales, ya que no pueden concebirse como inamovibles, y que aun con ciertos cimientos e ideales, los actores van construyéndose y transformándose en distintos niveles, en la búsqueda de un bien sea económico o simbólico.

Por lo tanto, para una organización que no ha obtenido el poderío local y/o alianzas que pudiesen colocarla en puestos estratégicos en el gobierno municipal “todos los contactos son válidos, en tanto aporten algún tipo de beneficio para los que conforman un grupo o asociación” (Olivares, 2017, pág. 7). Como lo muestra José (militante)

Pues yo opino que la gente aquí sí comprende, entiende que hay que hacer un trabajo hay gente que apoya, si existe barrio unido, es muy rara que haya gente que no esté, pues que no se una a un proyecto o un trabajo que se realice en cualquier comunidad en cualquier barrio. Las personas que hemos apoyado dicen, qué bueno que ustedes sean personas que sí apoyan al pueblo necesitado porque son muy pocos ni las autoridades apoyan, y la organización, aunque sean más humilde le echa la mano a esa gente (21 de marzo de 2024).

A pesar de que mayormente los funcionarios entrevistados no están de acuerdo con las prácticas antorchistas refirieron que han tenido relaciones sociales y que ocasionalmente han trabajado con ellos, específicamente en peticiones para las personas que históricamente han sufrido ante la falta de acceso al agua y que no cuentan con el saneamiento, aunque no comparten la ideología con la que trabaja dicha organización, por lo que, el capital social de Antorcha, “también es parte de un proceso en el que éste puede llegar a ser un factor determinante en el desempeño gubernamental” (Olivares, 2017, pág. 88).

En el municipio, el manifiesto constante por parte de la población afectada, que suele ser apoyada por los Antorchistas, incide en que las autoridades gubernamentales acepten la falta de previsión en las gestiones de la administración ante la situación y no solamente a la falta presupuestal o las condiciones naturales (sequías). Se corrobora la percepción que no únicamente se trata de cuestiones naturales o presupuestales esta falta de alternativas o soluciones, sino también intervienen otros factores como la voluntad política de los representantes y los intereses de los que han sido presidentes municipales y que han creado alianzas entre familiares o conocidos del municipio. Aunque es sabido el fenómeno de los grupos políticos y la disputa por la administración del municipio, es de resaltar que la inconformidad de la población no llega a los niveles que se tienen hacia Antorcha.

Lo anterior también se adjudica al sentido de identidad y defensa de su territorio, a pesar del desacuerdo hacia los grupos políticos que ‘heredan’ los cargos en Acatlán, la población cuestiona más las prácticas que ha realizado Antorcha, específicamente por lo sucedido en Tecomatlán, en donde ostenta el poder municipal desde 1978. Por lo tanto no quieren que algún integrante de la organización se convierta en presidente municipal, o en su caso, ocupe la Regiduría de Obras y Servicios Públicos, debido a que por su cultura organizativa e historia podrían extender sus redes desde los militantes para sus beneficios no solamente económicos sino se podría llegar al autoritarismo local, ya que, dichas redes pueden transmitir información y producir vínculos de influencia en los involucrados en alguna situación que contribuye a la identidad o reconocimiento (Silva, 2007).

Ahora bien, los militantes y el líder de la organización afirmaron que los grupos que se separaron de ellos son los que han minimizado las actividades en favor de las personas que no tienen acceso al agua y saneamiento. Pero el éxito de dichos grupos, es que la población en el

municipio no sigue una cultura colectivista para exigir a las autoridades con manifestaciones que muestran la inconformidad por la manera que el gobierno ha abordado la problemática, o de la dificultad de crear una red poblacional que proponga alternativas hacia el gobierno para abordar la problemática.

Como se ha expresado, desde hace varios años, el municipio presenta dificultades por la escasez de agua, así también, el servicio de saneamiento y lo que conlleva el tratamiento del agua. En ocasiones, no solamente está ligado a las cuestiones naturales, el presupuesto-voluntad política sino también a las relaciones que se crean y se refuerzan, por lo que “los derechos al agua son expresiones de relaciones sociales que definen quienes sí y quienes no (Gerbrandy y Hoogendam, 1988, pág. 84).

La población percibe que posiblemente a través de la presión hacia el gobierno municipal se tomen en cuenta las peticiones, lo cual no es el panorama idóneo para tener mejoras en dichos rubros, sin embargo, el hecho de manifestarse ante los representantes del gobierno puede incidir en la toma de decisiones o el tiempo de resolución de problemas, ahora bien, en el municipio no se encontró información que exista un proceso colectivo que pueda mantener constantemente las negociaciones y soluciones ante la situación.

María (no militante), cuenta que:

He visto que Antorcha ayuda a presionar a los presidentes municipales para que les ayude a sus simpatizantes o militantes, por ejemplo, en temas como distribución de agua, pavimentación. Lo del drenaje si es más complicado de resolver y creo que no solamente dependerá de lo que haga AC sino lo que puedan gestionar el gobierno no solamente municipal y que la gente se organice y haga presión para solucionar. Porque le comento, la verdad es que la cuestión del drenaje y planta tratadora es pésima en el municipio, de por si no tenemos agua y luego la poca agua que pudiese ser tratada para cuestiones básicas pues no es posible porque no hay propuestas respecto a eso. (15 de marzo de 2024).

En el recorrido de campo, se acudió a dos mítines en dos Juntas Auxiliares: San Vicente Boquerón⁸ y Amatitlán de Azueta⁹. San Vicente, es una de las Juntas que mayores dificultades presenta en acceso al agua y Amatitlán presenta serios problemas de contaminación por el mal funcionamiento del saneamiento. Desafortunadamente no se tuvo la oportunidad de una

⁸ Mitin 11 de abril de 2024, partido PT.

⁹ Mitin 16 de abril, Partido Verde.

entrevista con los candidatos a la presidencia municipal, debido al hermetismo propio de la época electoral. Sin embargo, entre los asistentes a los mítines se encontraron militantes de Antorcha Campesina a los que no se les impidió la entrada y externaron las peticiones de la comunidad. Inicialmente, se pensaría que existiría confrontación con la población no militante y la militante, pero en general, las peticiones se refuerzan entre ambos.

También se encontró que los candidatos, no importando el partido de postulación, son cercanos a los militantes de Antorcha, ya sea por conveniencia electoral pensando en la persuasión en los habitantes que no tienen una afinidad o arraigo hacia un partido político, pero con relación con un intermediario en donde la interacción podría mostrar potenciales votantes, también como acto simbólico para mantener la tranquilidad en el municipio o por la problemática unificada respecto a la falta de servicios.

Otro punto, en el cual estuvo de acuerdo la población en general, es que no solamente se trata de subsidiar pipas o de limpiezas esporádicas en la red de saneamiento. La población solicitó propuestas a mediano y largo plazo en lugar de soluciones temporales, ya que los costos monetarios no solamente son de manera directa sino también de las consecuencias de no tener acceso al agua ni una red de saneamiento adecuada.

Las peticiones se deben a que para la población es elevado el costo elevado de abastecerse a través de pipas constantemente, y que incluso son solicitadas por el gobierno municipal, así cuenta David¹⁰:

El gobierno municipal solicita mis servicios para proporcionar a la población y para sus oficinas. También he observado, que en las comunidades de las Juntas Auxiliares han incrementado la cantidad de pipas (que antes no veía). No descarto que algunas sean Antorchistas, debido a los comentarios de los conocidos que trabajan en esa organización. Pero bueno yo me encargo de la distribución de agua en los negocios antorchistas, por lo que no podría asegurar que ellos tengan sus negocios de pipas, bueno al menos aquí en Acatlán. No soy Antorchista, no tengo interés de participar con ellos, pero he visto que los antorchos han tenido bastante actividad para solicitar soluciones para abastecerse de agua y drenaje, no siempre le hacen caso, verdad, pero si he visto que en las comunidades se juntan y luego otros que no son antorchos, y posteriormente vinan con la autoridad municipal (08 de abril, 2024).

¹⁰ Conversación en recorrido de campo.

En este ámbito, es donde mayormente se encontraron las ‘tradicionales’ movilizaciones y manifestaciones de exigencia para las autoridades locales, especialmente por personas de las Juntas Auxiliares a diferencia de la cabecera municipal. Lo anterior, es porque los militantes movilizan a su círculo cercano, que pueden ser afines a la organización, familiares y amistades, y posteriormente integran a los que no desean ser parte de su organización, especialmente vecinos y trabajadores de alguno de los negocios de dicha organización, para buscar una solución ante el gobierno municipal. Ya que un vecino o líder puede no tener un cargo público, encuentran en la informalidad ‘complicidad’ con actores formales, con el objetivo de acceder a servicios públicos, políticas públicas o programas sociales; o en algunos casos para generar apoyo, aunque no siempre funcionarán como clientes (De Alba Hernández, 2014). En este caso, las peticiones y negociaciones se realizan a través de la figura de Antorcha ante los funcionarios públicos para lograr que se atiendan las demandas.

Entonces, Antorcha no es que les proporcione agua y mejore la infraestructura del saneamiento, específicamente en las localidades pequeñas, sino que hace uso de su identidad para que los militantes se reúnan en la cabecera municipal y soliciten que sean atendidas las peticiones, por ejemplo, que se solucione la gestión de los pozos que son usados para la distribución tanto en la cabecera municipal como en Juntas Auxiliares. Además, por demandas de infraestructura es donde también realizaban marchas y esporádicamente bloqueos de carreteras. Sin embargo, dichas prácticas han disminuido, por el costo que significa no solamente monetario sino también de carácter social, por la población que está en desacuerdo.

Los no militantes también son afectados o beneficiados si se realiza alguna acción del gobierno que haya sido propuesta por los Antorchistas. Además, incide en el reconocimiento a los militantes por la capacidad de movilización y convocatoria que tenían para buscar la solución ante ese problema, por lo tanto, también existe un componente incluyente en el fenómeno, principalmente en la cuestión discursiva y posteriormente en las demandas que se solicitan ante un facilitador, debido a que, a menudo los militantes de dicha organización, reflejan la aspiración de todos los ciudadanos de que los bienes públicos sean usados para todo el municipio (Schedler, 2004). No obstante, son las redes cercanas a los antorchistas (no siempre militantes) los que deciden colaborar en la exigencia de resolución de demandas.

Por su parte los no militantes, aún cuando también padecen la ineficiencia de esos servicios, no se encontraron respuestas que haya existido o exista algún proceso organizativo que busque soluciones ante el gobierno municipal, ellos sobre pagan los costos de acceder o mejorar los servicios. Entonces, aunque comparten un problema público, no siempre la solución será de interés comunitario, y se podría dar solamente si llegan a coincidir orientaciones, ideologías e identificación con quienes inicien y mantengan las demandas. Este rubro es el que podría acercarse a la intermediación entre partidos políticos/representantes gubernamentales, pero no necesariamente con intenciones de buscar ganar el voto por algún partido político o para dar legitimidad al gobierno municipal. Se reitera que la organización no ha tenido éxito para obtener el gobierno municipal y/o cargos públicos, y que actualmente no tienen un arraigo político con el PRI o con el partido que se encuentra en el poder político.

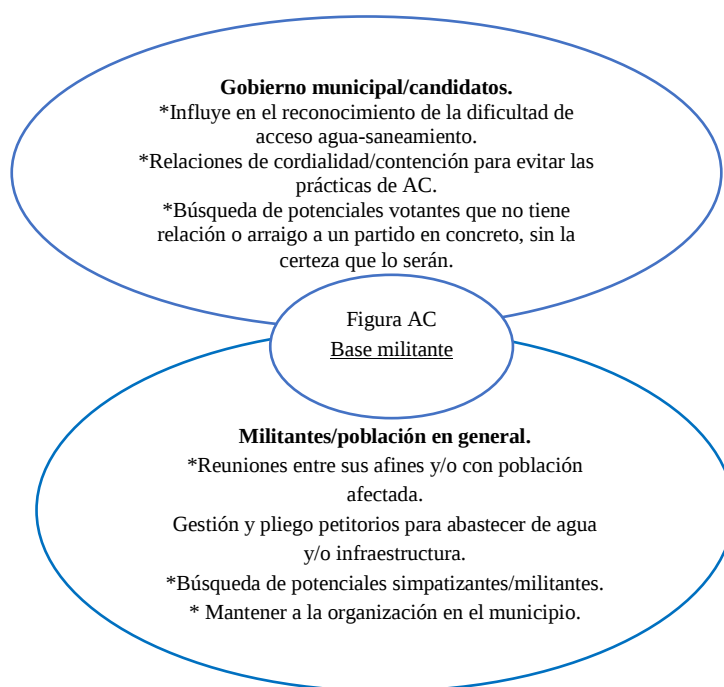
Por lo tanto, lo que busca recibir Antorcha, se encuentra esencialmente la aceptación de la población, que sea el activismo de sus militantes lo que involucre a personas que no sean a fines para la solución de una carencia. Y por otro lado, posibles negociaciones y acuerdos no públicos con el gobierno municipal, que pueden ser desde apoyo en los mítines sin llegar a la representación municipal, negociar que existan menos movilizaciones y enfrentamientos.

Como se ha descrito en el sub apartado las relaciones y redes que ha construido principalmente a través de sus militantes, influyen en que se insista en la ineficiencia de los rubros señalados, sin embargo, la intermediación que realiza llega a su fin si las demandas realizadas son resueltas por la autoridad municipal. Ahora bien, el hecho que no tengan el poder en el municipio también se ve reflejado en el ritmo y tiempo de la solución de dichas demandas, y con ello la posibilidad de incrementar su red de militantes, o si prefieren llamarles, clientes.

Dentro de los círculos cercanos se difunden las ideas de lucha, identidad y un fin en común, en los que Antorcha tiene mayor control en el sentido de legitimación con sus procesos y en relación directa con los líderes de dicha organización, además de obtener apoyo económico que necesitan para su operación. Pero, en el círculo externo, donde no tienen la influencia directa de lo que desea dicha organización, con la iniciativa de sus militantes e interacción constante tanto para favor o en contra, tienen un efecto en la solución de una problemática, además ocasionalmente se usarán entre ellos para obtener un beneficio o llegar a un fin que hayan acordado, pero sin tener la certeza que cumplirán con ello.

En el siguiente gráfico se muestran las interacciones entre los involucrados y el beneficio que pueden obtener entre ellos. Como ha sido mencionado, en este rubro, es donde se han registrado mayores interacciones con el gobierno municipal y/o candidatos, Antorcha y militantes/población en general, en donde las negociaciones no siempre serán permanentes y de acuerdo al fin más inmediato se dará prioridad a una u otra.

Figura 4. Interacción de actores involucrados para solucionar problemática de acceso al agua-saneamiento



Fuente: Elaboración a partir del trabajo de campo.

En el próximo subapartado se explican las prácticas de las mujeres, principalmente las militantes, probablemente los procesos anteriores se consoliden entre ellas, aunque exista la diferencia ideológica, se logre por la convivencia diaria y la dificultad que comparten no solamente en atender cuestiones propias, de familia, de empleo y las soluciones de ante la ineficiencia en servicios público, sino también al poco reconocimiento de sus actividades y de la resolución de problemas. Por lo tanto, podrían tomar como impulso las relaciones que han construido las militantes de Antorcha así como algunas negociaciones que han realizado desde los lazos informales, pero apostando a que puedan formalizarse.

4.3 La importancia de la participación de las mujeres en los procesos de intermediación política en Antorcha Campesina

En este sub apartado se presenta la información recabada de manera etnográfica en torno al desempeño de las mujeres en relación con el acceso al empleo y agua-saneamiento a través de las relaciones o redes que generan, y que en algunos casos han tenido logros por las presiones de mujeres que suelen adherirse a organizaciones como Antorcha Campesina. En su mayoría han logrado ubicar la disposición de servicios básicos e infraestructura, especialmente, de la disposición de agua para sus actividades del hogar, en las demandas principales de las organizaciones (Cruz et al., 2018). Podría decirse que, las mujeres de Antorcha Campesina son vistas como una figura de trabajo colectivo, aunque ellas no necesariamente estén de acuerdo con los fines u orientaciones que persigue la organización.

Se hace hincapié que tanto las militantes, tienen una participación constante y activa muy ligada a las situaciones de base y obtención de servicios de subsistencia, pero se ha restringido en las oportunidades que puedan tener en situaciones públicas o la posibilidad de crear grupos que trasciendan en el desarrollo del municipio. Probablemente al menos en contextos rurales y sub urbanos, es posible que de manera estructural, las redes creadas por mujeres tienen un fundamento más allá de las diferencias ideológicas que pueden existir en las comunidades.

La información se obtuvo de las entrevistas semi estructuradas tanto a mujeres como hombres que proporcionaron datos que vinculan las manifestaciones, acciones y peticiones de las mujeres en el acceso al empleo, agua-saneamiento. También, se presenta información recabada con ayuda del diario de campo, en donde se realizaron anotaciones que estuvieron vinculadas a la interacción entre mujeres, mayormente en el ámbito de acceso al empleo, debido a que las actividades que se realizan en torno al agua y saneamiento, fue más difícil considerar debido a las distancias entre Juntas Auxiliares (donde principalmente se dan estas expresiones).

Se realizó este acercamiento para analizar la relevancia de las actividades y figura de las mujeres en el contexto municipal y regional, sin embargo, ellas también se enfrentan al poco o nulo reconocimiento, ya sea por parte del gobierno local o por organizaciones tipo Antorcha Campesina. Si bien, la investigación está centrada en los procesos entre Antorcha y la población en general, las mujeres ocupan un lugar importante en la cotidianidad a través de la construcción de redes de apoyo, debido a que contar con redes de apoyo, “constituyen un valioso recurso para

afrontar mejor las dificultades que se presentan” (Zúniga, 2005, pág. 2). Dentro de las tareas que asumen no solamente son las encargadas de los cuidados familiares sino en muchos casos las encargadas de resolver problemas que afectan a ellas, su familia y comunidad ante las carencias mencionadas.

Además, con los cambios que ha realizado Antorcha respecto a la historia y cultura organizativa, para las mujeres se suma otra desventaja al trabajo doméstico, el manejo de algún negocio que tengan y la militancia en la organización.

Actualmente si una persona cuenta con el recurso económico puede acercarse a los líderes para buscar el respaldo de la organización sin recibir la preparación que ellas llevaron, ni la exigencia de la militancia en la comunidad, estas personas que tienen poder adquisitivo, son en su mayoría hombres; de manera que las mujeres no solamente requieren superar el poder vertical que ejercen los líderes de la organización, sino también la existencia de dominación simbólica que está relacionada con las facilidades y poder que tienen los hombres, por el hecho de ser considerados mayormente redituables tanto política como económicamente. (Tapia, 2022).

Las mujeres a través de sus testimonios, mencionan su ingreso a la organización y desde su conocimiento, explicado de la siguiente manera:

Mi primer interés por participar en la organización, fue por la búsqueda de un empleo, el que entró primero fue mi esposo, después de ahí, antes nos pedían ciertos requisitos, estar un cierto tiempo asistiendo a reuniones, conocer lo que era la organización, si nos convenía pues estábamos dentro de la organización y ya nos permitían pintar la unidad de transporte para empezar a trabajar, o sea, primero nos concientizaban qué era la organización, cuál era el trabajo, cuál iba a ser nuestro trabajo y después ya nos daban una oportunidad de pertenecer al transporte (Josefina, militante, 20 de marzo de 2024).

Aunque el municipio no está considerado como rural, comparten características con el mundo rural, además las comunidades que integran las Juntas Auxiliares son mayormente rurales, en donde las mujeres no son afectadas de manera homogénea, hay mujeres que tienen posibilidades económicas que rechazan el colaborar con aquellas que no tienen dicha posibilidad, algunas que se organizan frecuentemente tienen como medio a Antorcha, y las mujeres de la población en general reconocen la labor de las mujeres Antorchistas.

Como lo refieren algunos testimonios [...]: “pues fíjate que siempre hemos tenido complicaciones con el empleo, a veces uno quisiera que existieran más oportunidades, pero es más por iniciativas de la población, de hecho, las mujeres Antorchistas tienen mucha participación en las actividades del mercado, después ya aparece el gobierno como para querer dar una ayuda” (Alejandra, no militante, 07 de marzo de 2024),

Pero, el reconocimiento no está ligado a la colaboración públicamente debido al aspecto ideológico-histórico: “por la fama de la organización no se les ha tomado en serio, aunque considero que no debería ser de esa manera y mejor realizar foros o encuentros en donde las mujeres reciban capacitaciones o hagan propuestas que ayuden a todos “(María, no militante, 15 de marzo 2024). Sin embargo, a pesar de que existen subgrupos, lo cierto es que la aceptación público-político ha sido mínima, al menos en este municipio, no se ha logrado consolidar.

Aun cuando el líder de Antorcha declaró que, los liderazgos no están sujetos a una condición de género, sino que se trata de la labor y el carisma que lleguen a generar las y los militantes para acceder a puestos de liderazgo desde orden municipal hasta nacional (AMV, líder Antorchista, 13 de marzo de 2024), con la información documental y con las entrevistas, al menos en el municipio se constata que no ha existido alguna mujer que haya sido lideresa seccional-municipal, o que su figura haya liderado marchas y/o manifestaciones de manera histórica.

Lo anterior puede ser percibido por la población en general, que pone en duda los principios de apoyar a las mujeres para que lleguen a obtener un liderazgo reconocido, así cuenta Jordán: “a veces en los municipios en las comunidades no es como que muy fácil, están arraigados a que una mujer no pueda obtener un cargo público, que pueda obtener un trabajo de esos o una responsabilidad grande [...] pero sí existen mujeres que movilizan por parte de Antorcha, pero no la manejan, creo principalmente por el arraigo de que no es posible” (01 de marzo de 2024).

Sin embargo, las reuniones pacíficas que se realizan actualmente, son un vínculo fuerte y de apoyo para la organización, ya que, por medio de actividades de recreación o dentro de la dinámica de empleabilidad, las mujeres generan posibilidades de mantener una imagen a través del reconocimiento que tienen de las no militantes hacia ese grupo de la base social, debido a

que “la confianza, el conocimiento mutuo y la familiaridad toman relevancia, pues estos atributos poseen un componente interpersonal irreductible” (Luján, 2019, pág. 108). Así lo externan los siguientes testimonios

Yo creo que ahí el punto es que nosotros como líderes de nuestras comunidades, no solo tenemos que jalar a nuestros compañeros que son simpatizantes o que son militantes, tenemos que concientizar a toda la comunidad, entonces hacemos conciencia con todos de que si todos jalamos parejo vamos a lograr un beneficio que no sólo va a beneficiar a los antorchistas, va a beneficiar a toda la comunidad entonces tenemos que hacerles ver que si nos reunimos para hacer un festejo podemos ponernos de acuerdo para algo que nos beneficie. En la comunidad yo hago labor constantemente y en los festejos religiosos o como el día de la madre, hacemos una comida sencilla para festejar y convivir, entonces ahí también decimos que la cosas andan mal, que no importa qué partido llegue a la presidencia no hacen la labor de considerar nuestras demandas. Pero, también depende de toda la organización que a veces ya no crean en nosotros porque es cierto que antiguos líderes y militantes no quisieron ser honestos y otros que olvidaban a la población (sí así como los políticos), y pues ahí nosotras seguimos en la lucha que si no nos organizamos nadie nos escucha (Josefina, militante, 20 de marzo de 2024).

Por su parte, la militante Vilma considera que su trabajo ha sido importante porque a través de la organización ha podido tener ingresos, pero también al tener esa posibilidad de ayudar con algo a las personas aunque no sean militantes, cree que es importante que la gente conozca la labor que realizan ellas, y que demuestren que no solamente ven por sus intereses o por los intereses de los líderes como dicen todos (20 de marzo de 2024).

Ahora bien, en el acceso al empleo se puede observar que existe una interacción mayormente en el comercio informal y en establecimientos que se encuentran en el mercado municipal, además, a partir de la pandemia comenzaron a hacer uso de la tecnología para tener una herramienta de ventas (principalmente). En este aspecto, las mujeres por medio de sus interacciones y teniendo presente la compleja situación para acceder al empleo van transformando los escenarios en torno a la subsistencia y lo que conlleva para la satisfacción de las necesidades, el ingreso salarial no solamente para ellas sino para la familia y el flujo de dinero para el municipio. Y este tipo de interacción, es común encontrarlo en los testimonios, así cuenta María (no militante)

Las mujeres buscamos cómo generar ingresos, a veces de manera informal y a veces eso tampoco le gusta a las personas, pero lo que sí es cierto es que a pesar de la falta de oportunidades e infraestructura las mujeres pues han tenido organización por la

necesidad que viven y que la mayoría de los hombres están fuera del municipio trabajando (15 de marzo, 2024).

Si bien Antorcha Campesina ha contribuido en algún momento en el apoyo del comercio informal donde principalmente se encontraban mujeres, por ejemplo, en el período del ex gobernador Moreno Valle existieron ‘casetas de venta’ que rentaban para militantes y no militantes. Sin embargo, después del decreto emitido por el presidente municipal en turno respecto al mejoramiento de la imagen urbana, muchas de esas personas fueron reubicadas. Lo anterior, generó posturas a favor y en contra, debido que se vieron afectados espacios que utilizaban las mujeres, pero quienes estuvieron a favor consideraron un acierto el cierre de dichas casetas porque afectaban la imagen del municipio, además que dichos espacios estuvieran ligados a los Antorchistas no redituaba al municipio, considerando que dichas ganancias eran destinadas a los intereses de los líderes estatales y nacionales.

También, durante el recorrido de campo y en las pláticas informales, se obtuvo información que las mujeres Antorchistas son las que se movilizan mayormente, ahora bien, así como se señala en el sub apartado anterior, apuestan por crear y reafirmar relaciones cercanas donde intercambian opiniones en desacuerdo en lo que conviven diariamente. Así como expresaron: “no es que sean señaladas como ‘algo malo’ o que lleven un ‘parche’ que digan ¡ah, es Antorchista!”, pero debido a las acciones que ellas realizan se logran identificar entre la población.

Por otra parte, desde la organización, las mujeres militantes expresaron que con la carrera que han tenido dentro de ella, les han permitido obtener concesiones de transportes que usan para obtener un ingreso y no nada más a través de sus esposos. Sin embargo, esto no fue de manera inmediata y llevaron un proceso en el que Antorcha les solicitó un trabajo de preparación y de activismo en puntos específicos para la organización. Una vez obtenido el respaldo y la aprobación de los líderes, se convirtieron en militantes con los mismos ‘derechos’ que los hombres.

Para Olga (militante), la forma de ingresar a la organización primero fue a través del activismo de su esposo y los conocidos la motivaron a ser militante, posteriormente con su propio activismo pudo conseguir permisos del transporte para generar ingresos, generando además redes de apoyo para ella, su familia y se extendieron a la organización. Cuando se

menciona que su participación se extendió a la organización se refiere a que ayudando a proporcionar empleo mantiene relaciones de cordialidad entre militantes y no militantes que benefician a la organización, logrando ser gestoras tanto en la comunidad como para la organización a la que pertenecen. Que, no se niega tienen intereses y ganancias en los procesos que realizan, pero, con el paso del tiempo van reafirmando entre ellas que las actividades que realizan son parte fundamental para poner en evidencia, solucionar o gestionar ante las carencias que sufren como comunidad.

Las mujeres con sus permisos de transporte también proporcionan empleo a los habitantes, o en menor medida, ellas se encargan de trabajarlos, y, es que en muchos casos no solamente labora uno de los integrantes sino lo realiza la familia completa. Durante el recorrido de campo, se registraron esas interacciones de mujeres que son apoyadas por otras mujeres desde el discurso e incluso en la postura de desacuerdo y dificultad que tienen en conseguir un empleo. De acuerdo al punto anterior, se puede mencionar que la participación generada por las mujeres en espacios micro sociales a través de la construcción de una red de relaciones, podría consolidarse como protagonistas en las localidades (Báez et al., 2024). La red de relaciones que puede expandirse como gestoras en el bien común, usar la figura de organizaciones como Antorcha para generar propuestas, sobre todo cuando tanto militantes como no militantes tienen una dificultad en común.

Para las mujeres no militantes, también es importante la identidad territorio-cultura, para ellas, su contexto se vio afectado con la llegada de Antorcha, específicamente en las prácticas que se realizaban, posteriormente, la perspectiva se centró en lo que genera el acercamiento hacia las orientaciones-fines de las militantes y no precisamente de los líderes de dicha organización.

Como fue mencionado, también existen sub grupos generacionales dentro de Antorcha, dentro del grupo de menor tiempo en militancia, un grupo de mujeres decidió participar después del apoyo que recibieron sus padres, por lo que se convirtió en una militancia por herencia, aunque vivieron el proceso de los padres, no necesariamente llevaron el proceso de las mujeres que tienen más tiempo en la organización. Así lo ejemplifica la militante Vilma

Yo conocí la organización desde antes, desde niña, mis padres fueron Antorchistas. En cuanto falleció mi padre, Antorcha brindó apoyo económico. Ahora sí que como hija me

nació ese interés por Antorcha. Ahora de grande, ya fue donde me afilié a la organización por el trabajo. Mi participación consiste en llevar las redes sociales de Antorcha, además de hacer trabajo de difusión en las comunidades (20 de marzo, 2024).

Para las mujeres que ingresaron a Antorcha de una manera ‘generacional’, expresan que lo hicieron por los atributos históricos de la organización, así como la labor de acercamiento que tienen entre sus redes a través de los militantes y en el líder de la base en la que se encuentra, la persona, no hizo referencia si existió apoyo del líder local o estatal, pero sí realizó hincapié de la base de Antorcha.

Además del comercio y el transporte, también el trabajo que tienen las mujeres en la organización es la difusión en el contexto local en favor de las actividades que realizan, principalmente en las comunidades de las Juntas Auxiliares (AMV, líder local 20 de marzo 2024). Con dicho trabajo, se considera que contribuye a la generación de lazos de confianza para minimizar las opiniones negativas de la fama histórica que posee la organización, ya que realizan la labor de acercamiento y de promover lazos de afectividad

Por otra parte, en el ámbito de acceso al agua-saneamiento, en el municipio la lucha de las mujeres inicia: “ante la carencia de acceso a los servicios, el papel que las mujeres asumen en la administración doméstica del agua hará que su carga laboral y de salubridad sea más grande que la impuesta a los hombres” (Soares, 2022, pág. 7). Debido a la importancia de contar con esos servicios para ellas y su familia, inician la labor hacia sus relaciones cercanas, es decir, la transmisión a través de sus testimonios y acciones a otras mujeres.

A pesar de las limitantes como el tiempo que se requiere y la lejanía entre comunidades, las mujeres convocan a reuniones en las que se exponen las consecuencias de no contar con el servicio de agua-saneamiento. Oficialmente realizan un pliego petitorio para proporcionarlo a las autoridades municipales, en este punto las militantes Antorchistas son las encargadas de representar al resto de las mujeres que no comparten la ideología de la organización, por lo que hacen uso de las movilizaciones y/o negociaciones con el gobierno municipal.

Aún con lo anterior, la población en desacuerdo con dicha organización, no siempre comparten la misma perspectiva respecto a las redes de soluciones de problemas que proponen, esto último se pudo observar mayormente por parte de los hombres hacia los hombres. Las

mujeres no militantes no expresaron el descontento generalizado hacia toda la estructura de Antorcha.

Para la población no militante, la figura de las mujeres es mayormente relevante que la figura del líder local o en dado caso de los hombres de la organización, debido a la capacidad de negociación y adaptabilidad en torno a las carencias a las que se enfrentan no solamente como mujeres sino como comunidad, es decir, por “su hibridez y su heterodoxia que les han permitido llegar a grupos y personas muy distintas” (Subirats, 2015, pág. 129).

Paralelamente, a la empleabilidad o los servicios de agua-saneamiento, las mujeres exteriorizaron que en el municipio existe otra dificultad para ellas como grupo social, el incremento de la violencia de género, en la cual, las mujeres que tienen históricamente mayor movilización en las comunidades son las encargadas de dar acompañamiento a las que lo solicitan. En este caso, las mujeres Antorchistas realizan acompañamientos, en la que tanto militantes como no militantes coinciden en la baja percepción de confianza en las autoridades para resolver dicha situación. Así lo expresa Vilma, “igual, hay mujeres que sufren violencia física, psicológica. Me gustaría seguir apoyando a las mujeres que sufren violencia y eso, sí” (20 de marzo de 2024).

Entonces no solamente se trata de ocupar un puesto político o del reconocimiento público de los liderazgos que toman las mujeres, sino también en dicha dinámica en la que coexisten mujeres militantes y no militantes, se enfrentan a circunstancias de violencia que pueden ser normalizadas, de una manera procesual específicamente aquellas que están vinculadas a la violencia estructural, la violencia simbólica y violencia cotidiana (Ferrándiz y Feixa, 2004).

Visibilizar las manifestaciones ejercidas se vuelve indispensable en comunidades en contextos clasificados en condiciones de pobreza, debido al impacto social que tiene para el bienestar y desarrollo de las mujeres, pero también para el entorno familiar y comunitario.

Retomando la labor que realizan las mujeres, provocan un efecto no solamente para la organización a la que pertenecen sino también para la población pues debido a sus actividades confirman que comparten dificultades para acceder a elementos de desarrollo y de los problemas públicos, de ahí que, para algunas de ellas la intermediación de la organización se debe a la ausencia estatal, pero no necesariamente lo que debería en términos de mejorar las condiciones

de vida, para otras mujeres es un problema donde existe la posibilidad de aprovechamiento por los que tienen los medios para hacerlo (Martínez, 2024).

Aun cuando se emiten opiniones a favor o en contra, su activismo es fundamental para Antorcha, así lo expresó AMV (líder) “los hombres de la organización aceptamos que son las mujeres las que están mayormente vinculadas en el activismo y en la búsqueda de soluciones para problemáticas en común “(13 de marzo, 2024).

No obstante, la “preparación académica política” no llega a todas las mujeres que pertenecen a Antorcha, principalmente las que no tienen una relación directa con los liderazgos estatales y nacionales. Por lo tanto, las militantes expresan que les gustaría que se considerara la posibilidad que las mujeres sigan preparándose “pues tal vez pediríamos, qué nos siguieran dando algunos talleres a lo mejor para para que las niñas o las mujeres tuvieran círculos de estudio para que pues ellas vayan conociendo lo que sucede en el municipio y la organización” (Josefina, militante, 13 de marzo 2024).

El trabajo de las mujeres contribuye en la interacción de sus círculos cercanos que generan primero con sus afines, familia y amistades, donde retoman los ideales de unidad e identidad que promueve la estructura antorchista para mejorar condiciones ante la pobreza. Posteriormente, extenderán sus círculos a las personas beneficiadas por sus actividades, que puede ser, por ejemplo, a través del empleo que proporcionan, apoyar en la dinámica del comercio informal y en la difusión pliegos petitorios para externar la falta de servicio de agua-saneamiento, principalmente en las comunidades de las Juntas Auxiliares.

Siguiendo la lógica de las orientaciones-fines de la organización, las prácticas han sido modificadas, pero sin renunciar a la posibilidad de obtener militantes o simpatizantes evitando así la desaparición de ella. También, cierto es, en las actividades donde se involucra el empleo obtienen ganancias para ellos mismos y sus líderes/lideresas (principalmente de orden estatal y nacional), y desde las acciones comunitarias que realizan las mujeres para la solicitud de los servicios mencionados, se busca que sea la construcción de lazos afectivos que realizan las mujeres un soporte en el municipio, y a su vez, las mujeres consideran que el ‘nombre’ de la organización es útil para alcanzar sus peticiones.

Para las mujeres militantes, es importante que tanto sus compañeros como población en general reconozcan que su trabajo es trabajo, y que aún sin tener la preparación académica para hacer política o para involucrarse en la política, consideran que tienen la capacidad y el conocimiento de lo que sucede en el municipio para proponer ideas o para dialogar con las autoridades municipales sin necesidad de la intervención del líder municipal-seccional o sin sus compañeros militantes.

Las no militantes consideran que podrían colaborar con las Antorchistas por las capacidades que tienen, especialmente por ser gestoras en sus comunidades, siempre y cuando no se involucren los líderes de dicha organización. Mientras que los hombres no militantes, no creen que pueda existir una colaboración con los Antorchistas, aun cuando compartan problemáticas en común y desapruaban las ideologías políticas con fines económicos; aunque distinguen que sus procesos han dado resultados para mantenerse en la comunidad, prefieren verlos como unos vecinos/comerciantes, no como aliados.

También, a pesar de estar en desacuerdo con los grupos políticos que mantienen el poder en el municipio, esperan que tanto políticos como comunidad de Acatlán actúen en conjunto para evitar que alguno de los representantes de dicha organización llegue a un puesto público. De acuerdo con la literatura respecto al clientelismo tradicional, en la intermediación al menos públicamente no han prevalecido las relaciones directas entre partidos políticos y/o autoridades municipales al momento del voto, por lo tanto, “los enfoques centrados en la compra del voto omiten la observación de una serie de redes y posibilidades que trascienden las dimensiones utilitaristas” (Cruz, 2023, párr. 4).

Así pues, se considera que la intermediación es una práctica que realiza Antorcha para sus fines, enfocados a intereses económicos, de tratos de cortesía entre gobierno municipal y para obtener aprobación gracias al trabajo de sus militantes, especialmente de las gestiones de las mujeres que tienen un impacto en la percepción del trabajo en colectividad, por lo tanto, se “sustenta en la trayectoria política que realizan las pobladoras y permite situarlas en posiciones de estatus social, consecuencia del liderazgo que ellas generan. A su vez, este hecho influencia fuertemente la capacidad de generar redes y visibilizar sus propias problemáticas” (Silva, 2022, pág. 47).

Debido a las complicaciones para cerrar negociaciones entre políticos, aliados influyentes y teniendo en contra el escenario político federal, estatal y municipal, dicha organización ha apostado a la difusión de sus ideales hacia su base militante y hacia la que realice negociaciones de índole local, donde se considera que las mujeres son un factor fundamental por las actividades que realizan.

Por otro lado, los procesos internos en la estructura nacional de esta organización conllevan a tener desventajas que se enfatizan cuando se trata de facilidades para las mujeres en el proceso de reconocimiento público. Las mujeres consideran que ellas también pueden utilizar a la figura de Antorcha para sus intereses, debido a la historia y manifestaciones que le dieron identidad, pues es más viable que se tomen en cuenta sus demandas teniendo ese respaldo social. Aquí la historia se vuelve importante y genera oportunidades para otros grupos, en donde las mujeres también proponen y aprovechan la oportunidad política “por lo que la existencia de experiencias, aprendizajes, liderazgos y recursos son necesarios para que una organización tome ventaja de un momento que se torna favorable” (Benítez, 2017, pág. 11).

CONCLUSIONES

Como se ha explicado en el transcurso de la tesis, cuando las acciones gubernamentales para combatir las carencias sociales no logran ser eficaces generan espacios donde la población busca formas para acceder a los ámbitos que les permitan desarrollarse, en este caso, al empleo y servicios básicos (agua-saneamiento). En medio de dichas situaciones, Antorcha Campesina, aún sin tener el respaldo político dominante, irrumpe en el escenario, encontrando oportunidades en las carencias de la población, en la poca difusión de los mecanismos de participación y en el bajo nivel de confianza hacia las autoridades, para reproducir a través de su historia y cultura organizativa, discursos y acciones para ganar base social y a su vez modificar sus prácticas para obtener aceptabilidad social.

Abordar ese tipo de fenómeno puede ser importante para encontrar en el antagonismo elementos que consigan adaptarse a propuestas que mejoren la accesibilidad a los ámbitos que han sido constantemente marcados como focos rojos para la población, y que a partir de las carencias que comparten y en la creación de redes, principalmente cercanas, surjan alternativas y no solamente sea para el beneficio de un grupo u organización.

Aportes de la investigación

Teóricos.

Referente a los aportes de la investigación, parten de la propuesta que tuvo el marco teórico que consideró los elementos de los movimientos sociales, el clientelismo y la intermediación, por los cimientos y desarrollo de Antorcha Campesina desde su origen, así como el actuar de la misma en distintos puntos del país. Así que, con poca aprobación política y social, la organización intentó replicar las acciones en el municipio, considerando el alto índice de pobreza un espacio para consolidarse, sin embargo, no previeron que la resistencia cultural de la población y la disputa del poder político modificaría los actos ligados a la apropiación, violencia o negociaciones con políticos y/o gobierno municipal a cambio de emisión de votos.

También, partiendo de que la intermediación forma parte del fenómeno del clientelismo, se centra que en algunos casos lograr el favor del voto o ganar militantes en vinculación entre organizaciones - partidos políticos ya no son objetivos finales en ello. Encuentran oportunidades en el otorgamiento o facilidad en el acceso a bienes y servicios principalmente para su base

construida y después que ella sea encargada de conseguir prestigio y legitimidad para la figura de la organización. Sin embargo, con el trabajo de campo también se encontró que a pesar de que la iniciativa de la base y la construcción de los lazos de reciprocidad son fundamentales, no existe una distribución equitativa y de universalidad en la petición de recursos, bienes y servicios.

El siguiente aporte está relacionado con la pregunta y objetivo general de la investigación, el período elegido muestra cómo las movilizaciones, manifestaciones y recursos son correspondientes a la situación contextual e histórica; no es viable para una organización mantenerse en resistencia teniendo en contra escenarios políticos y sociales no solamente a nivel municipal sino nacional. Con el debilitamiento político del PRI- PAN y el acontecimiento de la llegada de MORENA a la administración federal, estatal y municipal, la organización apeló al reforzamiento de identidad en la base social construida, y ésta ha sido la encargada de continuar con su permanencia a través de las relaciones cercanas y de identificación por problemáticas en común, aun así, involucrar a la mayoría de la población en general en los intereses políticos ideológicos de la organización no ha sido posible en el municipio.

Ahora bien, no se trata de una paralización total de los repertorios de una organización sino también aptitudes que tienen los líderes para seguir transmitiendo los ideales a su base social y las de la capacidad de respuesta de la base social para transferir que la cultura organizativa supera obstáculos ante las carencias que los unen. Además, la capacidad de transmitir que los costos políticos y económicos que representan son mínimos en comparación a las carencias sociales.

En torno a las negociaciones que se dan entre gobierno, población y organización no siempre serán visibles o escritas, en ocasiones existen interpretaciones que se verán en situaciones cotidianas o en actos simbólicos, por ejemplo, en el rechazo a la confrontación violenta entre actores, algunos de ellos incluso compartirán lazos fraternales o familiares, pero aún en la confrontación y oposición la organización encuentra la oportunidad de sobrevivir.

La intermediación, como se ha mencionado, no siempre estará vinculada al binomio cliente-votos teniendo como intercambio la accesibilidad a programas sociales, esto no quiere decir que no exista o que por los cambios administrativos de orden federal ocasiona que sea más

difícil, pero al menos en este estudio, el punto fuerte de la intermediación se encuentra en la base social hacia la población en general. El liderazgo local es mínimo debido a que en el municipio no existe la confianza ni en la administración local mucho menos en los liderazgos de Antorcha Campesina, pero sí existe un reconocimiento del trabajo que realizan sus integrantes.

En las interrelaciones, los no afines les reconocen la capacidad de organización que tienen los Antorchistas, por el poder de convocatoria que generan, la presión que ejercen (ahora menos violenta), por el apoyo que reciben los que son afines a la organización, pero mal orientada, principalmente por los líderes que tienen intereses económicos-políticos en la gran estructura nacional.

En el municipio, como en otros puntos del país, la construcción de las relaciones de las mujeres en los procesos de los movimientos urbanos populares y la intermediación, ha sido estudiada por su relevancia para la generación de redes de solución, pero reciben mínimo reconocimiento político-público en este tipo de coyunturas. La población en desacuerdo con la organización, mayormente mujeres, reconoce las virtudes de liderazgo de las mujeres Antorchistas, que inicia desde las relaciones familiares-vecinales, y posteriormente se despliegan externando las carencias sociales ante los gobiernos municipales y por la ayuda hacia su comunidad, que de primera instancia podría considerarse mínimo, pero en lugares con alto índice de pobreza es una gran red de apoyo.

Para las mujeres Antorchistas, pertenecer a dicha organización significa un mecanismo de solución por las prácticas colectivas y los procesos de intermediación que siguen. A pesar de eso, el poco reconocimiento político y los obstáculos que tienen cuando en dicha figura ostenten el poder mayormente hombres, dificulta que puedan obtener cargos de mayor rango, sin embargo, la adaptabilidad a dichos escenarios incide en el mantenimiento de la organización, sobre todo por la desaprobación política-ideológica que tiene en el municipio.

También, otro de los hallazgos, es que las particularidades de la intermediación generan un doble efecto respecto a una organización que no tiene la aprobación por parte de la mayoría en el municipio. Por un lado, la población que está de acuerdo con los procesos o beneficios que proporciona Antorcha, y en su contra parte, quienes están en desacuerdo por aquellos atributos

históricos y organizativos que le dieron identidad, y que entorno a eso generan actividad de resistencia obligando a la organización a cambiar de acuerdo al contexto-temporalidad, escenarios políticos y que no es posible mantener dicha ‘identidad’ por un largo período por el costo que implica no solamente económico sino de vida de ella misma en un lugar en el que no se encuentran consolidados de una manera político partidista ni con aliados influyentes que pudiesen darle oportunidad de realizar acciones más estratégicas.

Además, se averiguó que dependerá de la lectura del panorama social-político que realicen los líderes locales y estatales para dar una proyección de cómo desarrollar y modificar las relaciones y negociaciones para estar presentes en el municipio. Pero, no han considerado que sus liderazgos son los que han influido mayormente en la desaprobación de la población. Asimismo, no han podido conciliar con los grupos que se separaron de Antorcha y con los grupos políticos que mantienen y transmiten el poder partidista en el municipio, donde dichos actores apelan a la defensa cultural y territorial.

Paralelamente se encontró que existe la falta de motivación de la población para generar interacciones que ejerzan presión a las autoridades gubernamentales, con la intención de crear mecanismos de colaboración para mejorar las estrategias que proporcionan los gobiernos locales, y no solamente dejar a la voluntad política del gobierno en turno para reparar los espacios que dejan las deficiencias en las estrategias, en este caso, para la empleabilidad y el acceso al agua-saneamiento.

Por lo tanto, se considera que la investigación es correspondiente a la hipótesis, “Antorcha Campesina a través de sus procesos de intermediación, crea redes principalmente desde su base militante, realizan intercambios de acceso al empleo y de apoyo en el acceso agua-saneamiento en las comunidades. Es en la participación de los militantes apelando a la lealtad y respaldo para mantener la presencia de la organización en el municipio aún sin tener el respaldo político partidista”. Es en esos espacios donde se producen las condiciones para la oportunidad de transmitir los ideales organizativos a sus militantes, para que sea la lealtad de su base social la encargada de crear relaciones y redes en la población y para buscar la aceptación en un entorno que no es favorable para ella.

Además, la modificación de sus prácticas se encuentra vinculada al contexto político, y al no tener el respaldo de ello, los acuerdos se centran en la búsqueda de la no confrontación irreconciliable con el gobierno y la población, modificando entonces las manifestaciones y movilizaciones históricamente asociadas a su figura. Así mismo, los acuerdos económicos, se ven reflejados en los negocios de la organización y lo que genera para el municipio, y que también son utilizados para buscar la aprobación, si no total de la población, si de los que son beneficiados por dichos negocios, con lo anterior se mantienen en la esfera pública de un municipio que es importante para la región, y que su salida de dicho municipio sería un golpe económica y políticamente para ellos.

Metodológicos.

Se considera que la metodología seleccionada da voz a los actores involucrados que pueden estar de acuerdo o no con organizaciones tipo Antorcha, pero comparten dificultades como población. A través de las entrevistas y la observación de campo se obtuvieron distintas interpretaciones de un fenómeno que afecta a una comunidad, así como mostrar que la creación de redes también tiene un componente de identidad cultural en la aceptación de las prácticas de una organización polémica por su actuar en otros puntos del país. Además, permitió conocer las interacciones de la población en la cotidianidad social-económica, pero que el factor de la ideología política predomina al tomar una postura a favor o en contra del repertorio de acciones que tiene una organización.

También, las entrevistas a un funcionario de cada uno de los períodos, evidencian que desde la parte gubernamental aceptan las limitadas estrategias para abordar las carencias sociales, y que no solamente depende de las condiciones presupuestales, de las atribuciones del municipio y del contexto geográfico, sino de la voluntad política para buscar alternativas y del nivel de confianza-relación entre la población y el gobierno.

Así mismo, exponen que la relación Antorcha-gobierno depende mucho de los intereses de cada uno y de la desaprobación ante las prácticas que han realizado de presión al municipio (ahora en menor medida), explicando que, desde sus perspectivas, es indispensable que existan formas de contener que algún militante/líder Antorchista llegue a la presidencia y/o cargos públicos, para evitar la replicabilidad del poderío como en Tecmatlán y/o municipios

gobernados por dicha organización. Que no es posible negar sus prácticas violentas, corporativistas que reproducían las relaciones de poder desiguales y orientadas al beneficio de los líderes que han sido vinculados a temas de corrupción, aprovechándose de las situaciones en las que se encuentra la población.

Igualmente, la metodología, fue de utilidad para abordar a Antorcha Campesina. Primero, para encontrar al dirigente seccional-municipal, que haciendo uso de una entrevista a profundidad expusiera los elementos históricos-políticos de la organización y lograr que su testimonio dispersara dudas de los procesos que siguen en el municipio. Segundo, darle a conocer los motivos académicos de la investigación y proporcionara la apertura para poder entrevistar a militantes.

En consecuencia, se considera que la entrevista semi estructurada dio la oportunidad de expresarse a sus militantes, muestra que tienen su propia versión respecto a los aportes que realizan dentro de la organización y hacia la comunidad, más allá de la cuestionabilidad de las prácticas de los líderes desde la estructura nacional o estatal. Los testimonios ayudan a reforzar que en ocasiones tendrán prácticas genuinamente de apoyo a su comunidad y otras que están enfocadas en mantener a la organización en la esfera pública, evitando su desaparición por no tener a favor el escenario político-social. Además, exhibe que las modificaciones que se realizan en las prácticas históricas de la organización, producen desacuerdos internos que también impactan en la fuerza que tengan en el lugar.

Así también, conocer la perspectiva de las mujeres respecto a su participación, que primero la vinculan a los beneficios que puede obtener su familia, pero una vez asumiendo su importancia para la organización, su militancia la llevan de manera comunitaria, principalmente hacia otras mujeres que se encuentran en las mismas condiciones, aunque no pertenezcan a Antorcha. Y que los propios integrantes de la organización, reconocen dicha participación como un gran soporte para la misma en el municipio.

Limitantes de la investigación

La investigación se llevó a cabo sin situaciones que pudiesen comprometer el término de la misma, sin embargo, existieron limitantes que de haberlas considerado o sobrepasado la hubieran enriquecido. En primer lugar, la misma organización Antorcha Campesina, que, así

como transmiten su ideología y valores, así también el hermetismo a su base social y a los que trabajan para ellos. Debido a lo anterior, es difícil que las personas tomen confianza para dialogar sin previo aviso a la organización. Además del hermetismo, en el tiempo que se llevó a cabo el trabajo de campo, la organización se encontraba saliendo de un conflicto con el gobierno estatal, ya que el presidente López Obrador y el ex gobernador Miguel Barbosa habían iniciado una investigación por medio de la Unidad de Inteligencia Financiera contra la figura de Antorcha, y a pesar que, con el gobernador en turno, Sergio Salomón Céspedes, habían retomado relaciones de cordialidad, algunos integrantes de la organización (especialmente los encargados de los negocios de Antorcha) no aceptaron participar en la investigación.

Por otro lado, tanto conceptual como metodológicamente, podría haberse abordado la percepción y arraigo de la identidad cultural del territorio, que, de acuerdo con lo recabado en el diario de campo, la población se siente mayormente vinculada a la región mixteca (especialmente con la mixteca oaxaqueña) en comparación con el resto del territorio poblano. También, externaron que las propuestas que desearían conocer están enfocadas en las oportunidades que podrían obtener con los recursos propios de la región, sobre todo cuando la misma población realiza comparaciones de desarrollo social de otros municipios que conforman la mixteca, aun cuando esos municipios también se encuentra Antorcha Campesina.

Asimismo, se pudo haber considerado la lucha de poder entre los grupos políticos simbólicamente constituidos en el municipio, que se encuentran en desacuerdo con Antorcha Campesina, para dar una lectura más amplia, respecto a la falta de aliados o grupos influyentes con los que pudiesen haber negociado para tener mayor importancia en el municipio, a pesar de los cambios gubernamentales.

Además, al encontrarse en transcurso el período electoral, tanto personas no militantes como funcionarios públicos decidieron limitar sus opiniones para evitar conflictos de intereses, a pesar de proporcionarles el consentimiento informado y explicar que este trabajo académico sería publicado después de las elecciones, reafirmaron su decisión. Así que, por dicha razón, no se pudo profundizar con preguntas que pudiesen dar respuesta a las negociaciones no escritas u ocultas entre los representantes políticos o de la búsqueda de alianzas con Antorchistas en los períodos electorales. Aquí se ha de resaltar, acercamiento con la base social y con los líderes, debido a que el arraigo a un partido político específico no ha sido funcional.

Propuestas de líneas abiertas de investigación

Consecuentemente, con lo desarrollado y analizado, se propone que existan futuras líneas y temas de investigación dentro de las vastas representaciones del fenómeno de la intermediación política (clientelismo). 1) La reinterpretación de la intermediación en México, que mientras existan espacios generados por las estrategias descontextualizadas en poblaciones con alto índice de pobreza, seguirá vigente, aunque no siempre corresponderá a la histórica relación cliente-voto. 2) Las transformaciones de los elementos de la acción colectiva con un doble efecto, en las acciones de los que están de acuerdo con una organización y la reacción de sus adversarios compartiendo carencias sociales en función de una identidad territorial. 3) La conciliación entre las ideas de los actores para fomentar el desarrollo en el municipio, manteniendo la competencia entre ellos que genera un ciclo de posibles propuestas para el bien común. 4) El estudio de la subsistencia de organizaciones, tipo Antorcha, por el activismo de las mujeres, debido a la trayectoria que ellas siguen, reciben reconocimiento de la población y mantienen las relaciones de cordialidad entre población en desacuerdo y militantes.

Para finalizar, con este trabajo y lo aprendido durante el programa de la MAPDS, se considera que las siguientes sugerencias pueden generar intervenciones en el municipio. 1) Consolidar mecanismos que fomenten la cultura organizativa de la población, para buscar soluciones ante las carencias que tienen y que al mismo tiempo incida en las estrategias que presente el gobierno municipal. 2) Que las propuestas que presenten los gobiernos municipales consideren la identidad cultural territorial, las personas sostienen un fuerte arraigo a las particularidades de su región y creen que es posible que existan soluciones tomando en cuenta dichas características. 3) Considerar la economía vinculado a lo popular, debido a las condiciones geográficas y sociales, es poco viable que llegue inversión de grandes empresas, a pesar de la insistencia en los planes municipales. 4) Reconocer las redes que generan las mujeres y fomentarlas no solamente en el acceso al empleo y al servicio de agua-saneamiento, sino también como una red de apoyo ante el incremento de la violencia de género en el municipio, de la cual, las mujeres manifestaron su preocupación durante esta investigación.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES UTILIZADAS

- Adler-Lomnitz, L. (2012). *Redes Sociales, cultura y poder: ensayos de antropología latinoamericana*. FLACSO.
- Aguilar Pérez, M., y Pérez Ramírez, B. (2008). Memorias del 4to congreso sobre Empoderamiento de las mujeres. *Clase y empoderamiento: La participación política de las mujeres en Antorcha Campesina*. Hidalgo: Universidad Autónoma de Hidalgo.
- Aguirre, J. L. (2012). *Redes Clientelares. Una perspectiva teórica desde las redes sociales*. Buenos Aires: Centro Interdisciplinario para el Estudio de Políticas Públicas. <https://www.ciepp.org.ar/images/ciepp/docstrabajo/doc%2083.pdf>
- Ahedo Gurrutxaga, I. (sf). La acción: los repertorios de acción colectiva. *Open Course Ware*, 1-32.
- Alonso, G. (2007). Acerca del clientelismo y la política social: reflexiones en torno al caso argentino. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(37), 1-10. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533669003>
- Arraigada, E. (2014). Clientelismo político y participación local. *Polis. Revista Latinoamericana*(36), 1-16. <http://polis.revues.org/9389>
- Arriaga Navarrete, R., Ramírez Cedillo, E., y González Pérez, C. R. (2023). Estructura económica y empleo en México: propuesta de análisis para políticas públicas. *Contaduría y Administración* 69 (1), 127-157. https://www.researchgate.net/profile/Eduardo-Ramirez-Cedillo/publication/373800084_Estructura_economica_y_empleo_en_Mexico_propuesta_de_analisis_para_politicas_publicas/links/64fcd9cec5dd8170a0845376/Estructura-economica-y-empleo-en-M
- Arteaga Botello, N., y Azuaga Magnoni, J. (2017). Violencia: sujetos, actores, interacciones. En N. Arteaga Botello, & J. Azuaga Magnoni, *Sociologías de la violencia. Estructuras, sujetos, interacciones y acciones simbólicas*. (págs. 75-94). FLACSO.
- Auyero, J., & Benzecry, C. (2016). La lógica práctica del dominio clientelista. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas*, 221-246.
- Báez Bringas, M., Verdugo Araujo, L., y Lara Ponce, E. (2024). Participación de mujeres en programas sociales: tejedoras de cohesión social en comunidades. En M. Perea Velázquez, M. Castro Guzmán, y C. Pacheco Soto, *Política social y calidad de vida; Un panorama microsocial en diversos contextos* (págs. 16-34). ACANITS.
- Barozet, E. (2006). Relecturas de la noción de clientelismo: una forma diversificada de intermediación política y social. *Ecuador Debate*, 77-102.
- Barragán, R., Salman, T. (2007). Modalidades para la obtención y el trabajo con datos. En R. Barragán, T. Salman, V. Aillón, J. Córdova, E. Langer, J. Sanjinés, & R. Rojas, *Guía*

para la formulación y ejecución de los proyectos de investigación (cuarta edición) (págs. 16-171). FUNDACIÓN PIEB.

- Becerril Fragoso, L. E. (2016). *Antorcha Campesina en Ocoyucán, Puebla 1992-2016. [Tesis de maestría]*. BUAP.
- Bellon Cárdenas, E. (2017). Liderazgos femeninos: tránsitos hacia la ética del cuidado en las relaciones de género. *Debate feminista*, 84-100.
https://debatefeminista.cieg.unam.mx/index.php/debate_feminista/article/view/2097/1890
- Benavides, C. (21 de 03 de 2016). Antorcha Campesina está lista para ser partido; tiene un millón 200 mil seguidores. *Central*, pág. sp.
<https://www.periodicocentral.mx/2015/politicas/antorcha-campesina-esta-lista-para-ser-partido-tiene-un-millon-200-mil-seguidores>
- Benítez, J. (2017). Estructura de oportunidades políticas y movimientos sociales urbanos en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2007-2015). *Especialidades*, 07(02), 6-33.
http://especialidades.cua.uam.mx/vol07/2017/02/01_Ben%C3%83%C2%ADtez.php
- Cano, L. (23 de 08 de 2022). Cabildo de Acatlán ratifica a Pedro García Núñez como presidente interino. *Municipios Puebla*, págs. <https://municipiospuebla.mx/nota/2022-08-23/acatl%C3%A1n/cabildo-de-acatl%C3%A1n-ratifica-pedro-garc%C3%ADa-n%C3%BA%C3%B1ez-como-presidente-interino>.
- Castro Maravilla, R. (2018). ¡Es puro interés! Los clientes de la red clientelar de Tecámac, Estado de México. *Revista de Ciencias Sociales de la Universidad Iberoamericana*, 13(26), 216-246. <https://www.redalyc.org/journal/2110/211059782018/html/>
- Cobilt Cruz, E. (2019). La intermediación política en la Ciudad de México. *Revista Ciencias y Humanidades*, 19(9), 83-109. <https://oaji.net/articles/2022/11095-1659925834.pdf>
- Cobilt Cruz, E. C. (2008). *Entre el cliente y el patrón: la intermediación política en los períodos de latencia. [Tesis para obtener el grado de maestría]*. FLACSO México.
- CONEVAL. (2020). *Pobreza a nivel municipio 2010-2020*.
<https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/Pobreza-municipio-2010-2020.aspx>
- Cótzal, C. (28 de 09 de 2018). ¡Acatlán bárbaro! Homicidios aumentan 150 % en cuatro años. *Diario Cambio*, págs. <https://www.diariocambio.com.mx/2018/secciones/codigo-rojo/item/28599-acatlan-barbaro-homicidios-aumentan-150-en-cuatro-anos>.
- Cruz Cruz, M., De luna López, H., y Recendes Guerrero, C. (2018). La implicación de las políticas públicas en los ámbitos de intervención de las mujeres campesinas en el contexto neoliberal mexicano. *Inclusión y desarrollo*, 1(6), 49-67.
<https://revistas.uniminuto.edu/index.php/TYD/article/view/1766/1686>
- Cruz Parceró, L. (2022). *Clientelismo, redes e intermediaciones. Coordinadas para el debate*. Universidad Nacional Autónoma de México.

- Cruz Parceró, L. (07 de 2023). Repensar el clientelismo. *Voz y voto*.
<https://www.vozyvoto.com.mx/articulo/repensar-el-clientelismo>
- DATA México. (sd de 01 de 2020). <https://datamexico.org/es/profile/geo/acatlan-21003#economy>
- De Alba , F., y Hernández Gamboa, H. (2014). Intermediarios, usos políticos en una metrópolis en stress hídrico en México. *Provincia*(31), 121-145.
- De Barbieri, T. (1993). Sobre la categoría género. Una introducción Teórico-Metodológica. *Debates en Sociología*, 145-169.
- De la Garza, T. R. (2011). Las teorías de los movimientos y el enfoque multidimensional. *Estudios Políticos*, 107-138. <https://www.scielo.org.mx/pdf/ep/n22/n22a7.pdf>
- El Economista. (25 de agosto de 2020). UIF va contra Antorcha Campesina; bloquea cuentas a líderes en Edomex y Puebla. *El Economista*.
<https://www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero/UIF-va-contr-Antorcha-Campesina-bloquea-cuentas-a-lideres-en-Edomex-y-Puebla-20200824-0079.html>
- El sol de Puebla. (23 de 05 de 2022). Acatlán, golpeado por delincuencia y pobreza. *El Sol de Puebla*, págs. <https://www.elsoldepuebla.com.mx/local/estado/acatlan-golpeado-por-delincuencia-y-pobreza-8322177.html>.
- El sol de Puebla. (11 de 02 de 2024). Acatlán de Osorio registra equidad en candidaturas a la alcaldía. *El Sol de Puebla* , págs. <https://www.elsoldepuebla.com.mx/elecciones-2024/acatlan-de-osorio-registra-equidad-en-candidaturas-a-la-alcaldia-11740383.html> .
- Escudero Castro , H. (2024). *Trabajo y clase social: un estudio de caso sobre la formación de las identidades colectivas en el siglo XXI [Tesis para obtener el grado de maestría]*. Univeritat de Barcelona.
- Escudero, C. (2020). El análisis temático como herramienta de investigación en el área de comunicación social: contribuciones y limitaciones. *En la Trama de la Comunicación*, 89-100. <http://www.scielo.org.ar/pdf/trama/v24n2/v24n2a05.pdf>
- Fawzas Yissi, M., y Vallejo Cartes, R. (2008). Participación ciudadana a nivel local. La experiencia de los pequeños productores agropecuarios en la Provincia de Nuble. *Theoría*, vol.17, núm 1, 19-32. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29917103>
- Ferrándiz Martín, F., y Feixa Pampols, C. (2004). Una mirada antropológica sobre las violencias. *Alteridades*, 159-174.
- Flick, U. (2007). Del texto a la teoría. En U. Flick, *Introducción a la investigación cualitativa*. (págs. 181-254). Morata.
- Franco López, F., y Aguilar Peña, I. (1995). *Los grupos de presión en México: "Antorcha Campesina", un estudio de caso (1987-1994) [Tesis de licenciatura]*. UNAM.

- Freidenberg, F. (2017). La otra representación: vínculos clientelares a nivel local en México. *Andamios*, 14(34), 231-258. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-00632017000200231
- García R., V. (2001). Reseña de "Sociedad civil y teoría política" Jean Cohen y Andrew Arato. *Signos Filosóficos*(5), 214-248. <https://www.redalyc.org/pdf/343/34300512.pdf>
- Garretón, M. A. (2001). *Cambios sociales, actores y acción colectiva en América Latina*. CEPAL ECLAC. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cd19a7c3-4aa1-4b80-899a-37a3db51baa6/content>
- Gerbrandy, G., y Hoogendam, P. (1988). Introducción a los derechos al agua en el riego andino. En G. Gerbrandy, y P. Hoogendam, *Agua y acequias. Los derechos al agua y la gestión campesina de riego en los Andes bolivianos*. (pág. 399). Plural editores/CID.
- Gobierno del Estado de Puebla. (27 de 11 de 2019). Plan Estatal de Desarrollo, 2019-2024. Puebla, Puebla, México: Secretaría de Gobernación.
- Godoy Orta, M. G. (2014). *Cultura Política Democrática y Organizaciones Sociales. El caso de Antorcha Campesina [Tesis de licenciatura]*. Universidad Autónoma del Estado de México.
- Gómez Gómez, E., Tamayo Sánchez, J., y Gutiérrez Herrera, M. (2022). Algunas notas sobre las particularidades de la dinámica de los grandes centros urbanos en el estado de Puebla. En J. E. Isaac Egurrola, E. R. Morales García de Alba, y A. [Trevino Aldape, *La economía sectorial reconfigurando el territorio y nuevos escenarios en la dinámica urbano rural* (págs. 385-402). UNAM-AMECIDER. <https://ru.iiiec.unam.mx/5842/>
- Guadarrama, O. M. (2001). Mujeres y movimiento urbano popular en México. *Hojas de Warmi*, 75-91.
- Gurza Lavalle, G., y Zaremborg, G. (2014). *Más allá de la representación y el clientelismo: hacia un lenguaje de la intermediación política*. Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales LIX: <http://www.scielo.org.mx/pdf/regsoc/v33/1870-3925-regsoc-33-e1371.pdf>
- Haber, P. (2009). La migración del Movimiento Urbano Popular a la política de partido en el México contemporáneo. *Revista Mexicana de Sociología*, 71(2), 213-245. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-25032009000200001&lng=es&nrm=iso
- Hernández Muñoz, E. (2005). El clientelismo en México: los usos políticos de la pobreza. *Espacios públicos*, 118-140 <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/39585/67601708.pdf?sequence=1>
- Hernández Muñoz, Edgar. (2006). El clientelismo en México: los usos políticos de la pobreza. *Espacios públicos*, 9(17), 118-140. <http://ri.uaemex.mx/handle/20.500.11799/39585>

- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, P. (2014). Recolección y análisis de datos cualitativos. En *Metodología de la investigación* (págs. 392-466). McGrawHill.
- Hevia de la Jara, F. (2010). Uso político de programas sociales y nuevos intermediarios institucionales del Programa Progesa/Oportunidades en el sur de Veracruz. *Desacatos*, 119-132. <https://www.scielo.org.mx/pdf/desacatos/n34/n34a8.pdf>
- Hurtado Arroba, E. (2013). *Prácticas políticas e intermediación de demandas urbanas en colonias populares de Tlalpan, Ciudad de México, 2009-2012. [Tesis de grado doctoral]*. El Colegio de México.
- Instituto Nacional de Geografía y Estadística. (sd de sm de 2010). *México en cifras*. [Http://www.inegi.org.mx/contenidos/app/mexicocifras/datos_geograficos/21/21003.pdf](http://www.inegi.org.mx/contenidos/app/mexicocifras/datos_geograficos/21/21003.pdf)
- Instituto Nacional de Geografía y Estadística. (sd de sm de 2020). *Indicadores INEGI*. [Http://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?t=123&ag=21#tabMCCollapse-Indicadores](http://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?t=123&ag=21#tabMCCollapse-Indicadores)
- Izcara Palacios, S. P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Fontamera. [Http://www.researchgate.net/publication/271504124_MANUAL_DE_INVESTIGACION_CUALITATIVA](http://www.researchgate.net/publication/271504124_MANUAL_DE_INVESTIGACION_CUALITATIVA)
- Jain Pérez, Ú. V. (2018). *Danzar hasta morir: etnografía de la danza de Tecuanes de Acatlán [Tesis de licenciatura]*. BUAP Colegio de Antropología
- Lechner, N. (1997). Tres formas de coordinación social. *Revista de la CEPAL*(61), 7-18. [Http://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/8173cc43-89d0-47e4-8e24-578cc9d1371c/content](http://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/8173cc43-89d0-47e4-8e24-578cc9d1371c/content)
- Lemus, J. (06 de 02 de 2024). Empresas se acaban el agua, gobierno paga los costos; Bachoco, un estudio de caso. *Cenzontle 400*, págs. <https://www.cenzontle400.mx/2024/02/06/empresas-se-acaban-el-agua-gobierno-paga-los-costos-bachoco-un-estudio-de-caso/>. [Http://www.cenzontle400.mx/2024/02/06/empresas-se-acaban-el-agua-gobierno-paga-los-costos-bachoco-un-estudio-de-caso/](http://www.cenzontle400.mx/2024/02/06/empresas-se-acaban-el-agua-gobierno-paga-los-costos-bachoco-un-estudio-de-caso/)
- Luján Verón, D. (2019). La política de la familiaridad. Hacia una etnografía política de las prácticas afectivas. *Desafíos*, 31(2), 97-131. [Http://www.scielo.org.co/pdf/desa/v31n2/0124-4035-desa-31-02-97.pdf](http://www.scielo.org.co/pdf/desa/v31n2/0124-4035-desa-31-02-97.pdf)
- Marrero Muñoz, M. C. (2009). Género, espacio y movimientos urbanos. *CLEPSYDRA*, 111-128.
- Martínez Robles, C. A. (2024). ¿Nuevas modulaciones del gobierno territorial de la pobreza? *Acerca de los dispositivos de proximidad estatal durante el retorno neoliberal en Argentina (2015- 2019)*(21), 2-21. [Http://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/quid16/article/view/7826/pdf](http://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/quid16/article/view/7826/pdf)

- Martínez Salgado, C. (2012). El muestreo en investigación cualitativa. Principios básicos y algunas controversias. *Ciência & Saúde Coletiva*, 17(3), 613-619. .
- Massolo, A. (1983). Las mujeres en los movimientos sociales urbanos en la Ciudad de México. *Revista de Ciencias Sociales y Políticas*, 152-163.
- Massolo, A. (2007). El género en el desarrollo local: ¿igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres? *II ENCUESTO INTERNACIONAL DE RETOS DEL DESARROLLO LOCAL*. Cuenca: OFIS.
- Medina Romero, M., Rojas León, R., Bustamante Hoces, W., Loaiza Carrasco, R., Martel Carranza, C., y Castillo Acobo, R. (2023). *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C.
- Meléndez, C. (2005). Mediaciones y conflictos: las transformaciones de la intermediación política y los estallidos de violencia en el Perú actual. En C. Meléndez, *El Estado está de vuelta: desigualdad, diversidad y democracia* (págs. 159-183). IEP. <https://biblioteca.clacso.edu.ar/Peru/iep/20150116053025/melen.pdf>
- Melucci, A. (sd de julio de 1990). *XII Congreso Mundial de Sociología*. <https://estudiossociologicos.colmex.mx/index.php/es/article/view/911/911>
- Melucci, A. (sd de julio de 1990). *XII Congreso Mundial de Sociología*. <https://estudiossociologicos.colmex.mx/index.php/es/article/view/911/911>
- Meraz Arriaga, J. (2007). *Antorcha Campesina una llama que ilumina el sendero hacia la igualdad social [Tesis de licenciatura]*. UNAM.
- Molinares-Guerrero, I. (2008). Los Movimientos Sociales: Enfoques Explicativos. *Clío América*, 7-14.
- Monistrol Ruano, O. (2007). El trabajo en investigación cualitativa (III). *Nure Investigación*, 1-4. Obtenido de Nure Investigación .
- Movimiento Antorchista Nacional. (7 de Agosto de 2021). *Movimiento Antorchista Nacional*. <https://movimientoantorchista.org.mx/antorcha-debe-y-tiene-que-existir>
- Nani Alvarado, D. F. (2012). La investigación-acción: cartografía de su epistemología y científicidad cualitativas. *Aposta. Revista de Ciencias Sociales*, 12-22. <https://www.redalyc.org/pdf/4959/495950249004.pdf>
- Nieves Rico, M. (1998). Las mujeres en los procesos asociadas al agua en América Latina. Estado de situación, propuesta de investigación y de políticas. *Contributions of women in the field of water reources*. (págs. 1-17). CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/4e112808-5e9b-4bb7-84fa-e1554c24ef7e/content>

- Okuda Benavides, M., & Gómez-Restrepo, C. (2006). Métodos en investigación cualitativa: triangulación. *Revista Colombiana de Psiquiatría*, 34(1), 118-124.
[Http://www.scielo.org.co/pdf/rcp/v34n1/v34n1a08.pdf](http://www.scielo.org.co/pdf/rcp/v34n1/v34n1a08.pdf)
- Olivares Martínez, U. (2017). *El capital social de Antorcha Popular: organización que determina el desempeño gubernamental de la administración en el municipio de Ixtapaluca 2013-2015 [Tesis de maestría]*. UAEM.
- Orden Jurídico Poblano. (21 de 03 de 2024). Ley Orgánica Municipal. Puebla, Puebla, México: Gobierno del Estado de Puebla.
- Ortiz de Rosas, V. (2017). ¿Clientelismo o representación política? El “programa” de los mediadores políticos. Reflexiones desde Argentina. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 62(229), 65-296.
[Https://revistas.unam.mx/index.php/rmcpys/article/view/51501/51451](https://revistas.unam.mx/index.php/rmcpys/article/view/51501/51451)
- Penalva Verdú, C., Alaminos Chica, A., Francés García, F. J., y Santacreu Fernández, O. A. (2015). *La investigación cualitativa: técnicas de investigación y análisis con Atlas.ti*. Pydlos Ediciones.
- Peroni, A. (2016). Implementación de la política social: espacio de intermediación clientelar. Análisis de caso. *Revista de Sociología*, 89-116.
- Porcayo Espinoza, C. (2020). *Clientelismo e intermediación política en Acapulco [Tesis de maestría]*. IIEPA. [Https://ri.uagro.mx/handle/uagro/1403](https://ri.uagro.mx/handle/uagro/1403)
- Ramos López, M. A. (2019). Clientelismo político, la practica adaptativa en la política mexicana: un acercamiento conceptual y empírico. *Ciencias Sociales. Revista Multidisciplinaria*, 1(1), 1-15.
- Retamozo, M. (2010). *Movimientos Sociales. Un mapa de la cuestión*. Aacademica org: aacademica.org
- Ritchey, F. J. (2008). La imaginación estadística. En F. J. Ritchey, *Estadística para las Ciencias Sociales (Segunda edición)* (págs. 3-21). McGraw-Hill.
- Rodríguez Arechavaleta, C. M. (2010). De la estructura de oportunidades políticas a la identidad colectiva. Apuntes teóricos sobre el poder, la acción colectiva y los movimientos sociales. *Espacios Públicos*, vol. 13, núm 27, 187-215.
[Https://www.redalyc.org/pdf/676/67613199012.pdf](https://www.redalyc.org/pdf/676/67613199012.pdf)
- Rodríguez Escobedo, F. (2020). *Movimientos sociales contemporáneos. El Movimiento Antorchista Nacional*. MAPorrúa.
- Rodríguez-Arana, M. J. (2022). Sobre el concepto de los derechos fundamentales. *Revistas jurídicas UNAM*, 161-178.
- Sarria Icaza, A. M., y Tiribia, L. (2004). Economía popular. En A. D. Cattani, *La otra economía* (págs. 173-186). Fundación OSDE.

- Schedler, A. (2004). "El voto es nuestro." Como los ciudadanos mexicanos perciben el clientelismo electoral. *Revista Mexicana de Sociología*, 66(1), 57-97.
<https://www.scielo.org.mx/pdf/rms/v66n1/v66n1a3.pdf>
- Schröter, B. (2010). Clientelismo político: ¿existe el fantasma? *Revista Mexicana de Sociología*, 72(1), 141-172. <https://www.scielo.org.mx/pdf/rms/v72n1/v72n1a5.pdf>
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (01 de 01 de 2014).
https://idegeo.centrogeo.org.mx/layers/geonode:_134_subsur_gw84/layer_info_metadata
- Secretaría de Gobernación. (29 de 01 de 2016). Artículo 115, fracción III. *De los Estados de la Federación y la Ciudad de México*. México, México: Unidad de Asuntos Jurídicos.
- Silva Araya, M. (2022). *Mujeres pobladoras y clientelismo político. El caso de las villas Las Araucarias y Los Copihues [Tesis de licenciatura]*. Universidad de Chile [Tesis de licenciatura]. <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/199640/Mujeres-pobladoras-y-clientelismo-politico.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Silva Londoño, D. A. (2007). Las redes sociales y la importancia de la mediación política en el comercio en vía pública. *Perfiles latinoamericanos*, 15(30), 80-99.
<https://www.scielo.org.mx/pdf/perlat/v15n30/v15n30a6.pdf>
- Soares, D. (2022). Territorio, género y derechos: el agua y el saneamiento en debate. *Perfiles Latinoamericanos*, 30(59), 1-24 Disponible en
<https://perfilesla.flacso.edu.mx/index.php/perfilesla/article/view/1380/1302>.
- Solís Cruz, J. (2000). Notas para el estudio del intermediarismo político en Chiapas. 2000 *Anuario CESMECA UNICACH*, 141-162.
- Solís, I. (2016). El caciquismo en México: la otra cara de la democracia mexicana. *Estudios políticos*, 167-192. <https://www.scielo.org.mx/pdf/ep/n37/n37a7.pdf>
- Subirats, J. (2015). Acción colectiva. Acción conectiva. Movimientos, partidos e instituciones. *RES N°24*, 123-131. <https://recyt.fecyt.es/index.php/res/article/view/65427>
- Tapia Muro, C. (2022). Las mujeres en el clientelismo político: una relectura del fenómeno desde la perspectiva de género. *Intersticios Sociales*, 115-140.
<https://www.scielo.org.mx/pdf/ins/n23/2007-4964-ins-23-115.pdf>
- Tarrés, M. (1992). Perspectvas analíticas en la sociología de la acción colectiva. *Estudios Sociológicos De El Colegio de México*, 735-757.
- Tilly, C., y Wood, L. J. (2010). *Los movimientos sociales 1768-2008. Desde sus orígenes a facebook*. [Esteve, Trad.]. Crítica. (Obra original publicada en 2009).
- Tosoni, M. (2007). Notas sobre el clientelismo político en la ciudad de México. *Perfiles latinoamericanos*, 14(29), 47-69.
http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-76532007000100007&lng=es&tlng=es.

- Valencia, J. (1990). La lógica de la acción colectiva: tres modelos de análisis de la participación política no institucional. *Revista de Psicología Social*, 185-214.
- Vallejo Real, I. (2004). Uso y escenificaciones de la legalidad ante litigios hacia la mujer maseual. *JSTOR*, 379-414.
- Vázquez , F. (8-12 de Septiembre de 2008). *Métodos cualitativos de investigación en Ciencias Sociales*. https://www.uv.mx/dgdaie/files/2013/02/zEntrevista_grupal.pdf
- Velázquez Caballero, D. M. (2009). *Transfuguismo político y realineamiento electoral en la Sierra Mixteca de Puebla 1989-2004. La construcción de la democracia local. [Tesis de doctorado]*. UV. <http://cdigital.uv.mx/handle/123456789/32597>
- Viguera, A. (2009). Movimientos Sociales y Lucha de Clases. *Conflicto Social*, 2(1), 7-25. <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/CS/article/view/440/397>
- Villareal Velázquez, J. (2015). *La intermediación como práctica sociopolítica de los sectores urbanos marginales de Guayaquil en el contexto de la Revolución Ciudadana [Tesis de maestría]*. FLACSO Ecuador.
- Zapata, F. (1992). Premisas de la sociología accionalista. *Estudios Sociológicos De El Colegio de México*, 10(29), 469-487. <https://doi.org/10.24201/es.1992v10n29.961>
- Zúniga, C. M. (2005). Las redes de apoyo social de las mujeres divorciadas. *Perspectivas sociales*, 1-25. <http://eprints.uanl.mx/8727/1/art5%20%285%29.pdf>.

ANEXOS

Anexo 1. Guion de entrevista a militantes de Antorcha Campesina en Acatlán de Osorio.



El Colegio
de la Frontera
Norte

Folio

Nombre (sobrenombre) _____ Edad _____ Ocupación _____ Número de personas
que integran su familia _____ Localidad _____

1. Podría contarme ¿Desde cuándo es militante de la organización?
2. ¿Cuáles fueron las razones por las que decidió participar en Antorcha Campesina?
3. ¿Qué ha realizado la organización en beneficio a su persona, familia y/o comunidad en materia de empleo?
4. ¿Cuáles han sido las acciones de la organización que ha beneficiado a su persona, familia y/o comunidad en el acceso agua-saneamiento?
5. ¿Cómo ha sido la relación entre la organización y los gobiernos municipales en los dos últimos periodos (2018-2021, 2021-2024)?
6. ¿Cómo es la relación de los militantes con la gente que no simpatiza con la organización?
7. ¿Cómo ha reaccionado la población no militante por las acciones de ayuda que tiene la organización para sus militantes para satisfacer las necesidades de empleo y acceso a los servicios básicos antes mencionados?
8. ¿Cuáles serían las razones por las que la organización se ha mantenido en el municipio?
9. A pesar de la permanencia de la organización en el municipio, ¿por qué cree que no ha ganado la presidencia municipal o cargos dentro de las administraciones gubernamentales?
10. ¿Cómo se relacionan las mujeres militantes y no militantes al momento de realizar acciones en la satisfacción de empleo y servicios de agua-saneamiento?
11. Podría decirme, ¿han existido mujeres del municipio que en algún momento hayan estado en un cargo importante de la organización?

GRACIAS.

Anexo 2. Guion de entrevista para la población no militante de Antorcha Campesina en Acatlán de Osorio.



El Colegio
de la Frontera
Norte

Folio

Nombre (sobrenombre) _____ Edad _____ Ocupación _____ Número de personas
que integran su familia _____ Localidad _____

1. ¿Cómo ha sido la relación entre población y los militantes de Antorcha Campesina en los dos últimos periodos municipales (2018-2023)?
2. Desde su conocimiento ¿Cómo han llevado el gobierno municipal con Antorcha Campesina en los dos últimos periodos municipales (2018-2023)?
3. Usted, ¿por qué considera que Antorcha Campesina no ha ganado más cargos políticos o la presidencia municipal, a pesar del tiempo que llevan establecidos?
4. ¿Podría contarme las acciones gubernamentales para que la población tenga acceso al empleo y agua-saneamiento?
5. ¿Qué conoce de las acciones de Antorcha Campesina para que la población tenga acceso al empleo y agua-saneamiento?
6. ¿Qué acción, manifestación o actividad ha realizado la población que no está conforme con la presencia de Antorcha Campesina en el municipio?
7. De acuerdo con su percepción, ¿Qué acciones realiza la población del municipio para satisfacer el acceso al empleo y agua-saneamiento?
8. Usted, ¿considera que los militantes de Antorcha y no militantes podrían colaborar en conjunto para satisfacer el empleo y agua-saneamiento? ¿Por qué?
9. ¿Cuáles son las relaciones, peticiones, acciones que realizan las mujeres militantes y no militantes para el acceso al empleo y agua-saneamiento?
10. ¿Podría describirme, si conoce mujeres que hayan ocupado cargos importantes en Antorcha Campesina o en el gobierno municipal?

GRACIAS|

Anexo 3. Guion de entrevista a profundidad a funcionarios del gobierno municipal. Período 2018-2021, 2021-2024.



Nombre (sobrenombre) _____ Edad _____ Cargo _____ Período
gubernamental _____ Localidad _____

1. ¿Qué acciones se llevaron a cabo para el acceso al empleo y agua-saneamiento en el periodo gubernamental en el que participó?
2. ¿Cuáles mecanismos ha promovido el gobierno municipal para colaborar con la población buscando soluciones para la empleabilidad y acceso al agua-saneamiento?
3. ¿Cómo fue la relación con Antorcha Campesina durante el periodo electoral y durante la administración?
4. ¿Por qué considera que Antorcha Campesina no ha logrado obtener la presidencia municipal y/o cargos en públicos?
5. ¿Qué puede contarme de las acciones que realiza dicha organización respecto al acceso al empleo y agua-saneamiento en el municipio?

GRACIAS POR LA COLABORACIÓN.

Anexo 4. Guion de entrevista a profundidad a líder municipal-seccional de Antorcha Campesina.



Nombre (sobrenombre) _____ Edad _____ Cargo _____

1. ¿Cuál ha sido la historia y transformaciones de Antorcha Campesina en Acatlán de Osorio?
2. ¿Por qué considera que la organización no ha obtenido la presidencia municipal y/o cargos públicos en el municipio?
3. ¿Cómo fue la respuesta de la organización ante los cambios de los escenarios políticos en el gobierno federal, estatal y municipal?
4. ¿Cómo son los procesos para proporcionar empleo y apoyar en el acceso al agua-saneamiento para la población?
5. ¿Cómo se promueve y se reconoce la participación de las mujeres en la organización?

GRACIAS POR LA COLABORACIÓN.

Anexo 5. Lista de Acrónimos.

Acrónimo	Definición
AC	Antorcha Campesina.
COLEF	Colegio de la Frontera Norte.
CNC	Confederación Nacional Campesina.
CONAHCYT	Consejo Nacional de Humanidades Ciencias y Tecnología.
CONEVAL	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social.
INEGI	Instituto Nacional de Estadística y Geografía.
MAPDS	Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social.
MORENA	Movimiento de Regeneración Nacional.
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio.
PAN	Partido Acción Nacional.
PRD	Partido de la Revolución de Democrática.
PRI	Partido Revolucionario Institucional.
PSI	Pacto de Integración Social.
SOSAPAMA	Sistema Operador de los servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Acatlán.