

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE
MAESTRIA EN DESARROLLO REGIONAL
PROMOCION 1986-1988**

**' LA INTERVENCION DEL ESTADO Y LOS MECANISMOS
DE SUBSISTENCIA EN EL SISTEMA DE
PROPIEDAD EJIDAL : ESTUDIO DE CASO.'**

TESIS DE MAESTRIA

JOSE DE JESUS LUNA BRENES

TIJUANA, B.C.

JUNIO DE 1988

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE

PROGRAMA DE MAESTRIA EN DESARROLLO REGIONAL

PROMOCION 1986-1988

"LA INTERVENCION DEL ESTADO Y LOS MECANISMOS DE SUBSISTENCIA EN EL SISTEMA DE PROPIEDAD EJIDAL: ESTUDIO DE CASO"

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:

MAESTRO EN DESARROLLO REGIONAL

P R E S E N T A

JOSE DE JESUS LUNA BRENES

TIJUANA B. C.

JUNIO DE 1988

AGRADECIMIENTOS

A DIOS:

El gran creador del Universo.

A MIS COMPAÑEROS:

Con quienes compartí penas y alegrías a lo largo de estos dos años de estudio.

AL MTRO. JOSE NEGRETE MATA:

Por su amistad y dedicación para la elaboración del presente estudio.

A LA MTRA. MARIA EUGENIA ANGUIANO:

Por dedicarme gran parte de su tiempo desde el inicio del programa, así como por su orientación para la formulación y desarrollo del presente trabajo.

A LA DRA. MERCEDES GONZALEZ DE LA ROCHA:

Por sus atinadas observaciones para la reestructuración de este trabajo.

A LA DRA. KIRSTEN APPENDINI:

Por su amistad y acertados comentarios que hicieron posible darle mayor profundidad al trabajo.

A TODOS Y CADA UNO DE AQUELLOS QUE DE ALGUNA U OTRA FORMA COLABORARON EN LA ELABORACION DEL PRESENTE ESTUDIO.

INDICE GENERAL

	Pag.
INDICE DE CUADROS.....	i
INDICE DE ESQUEMAS.....	ii
I. INTRODUCCION.....	1
II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	4
III. DESCRIPCION DEL EJIDO OVIEDO MOTA REACOMODO.....	12
3.1 El ejido Oviedo Mota Reacomodo: un poco de historia.....	12
3.2 Los ejidatarios del Oviedo Mota Reacomodo.....	16
3.3 Los ejidatarios y sus familias.....	23
IV. LABORES INICIALES DEL CULTIVO DEL ALGODONERO DONDE NO SE UTILIZA GRAN CANTIDAD DE MANO DE OBRA.....	28
4.1 Solicitud del credito.....	28
4.2 Preparacion del terreno.....	34
4.3 Fertilizacion del suelo.....	36
4.4 El riego.....	42
V. DESAHIJE: UNA LABOR QUE REQUIERE FUERZA DE TRABAJO ASALARIADA.....	44
VI. LOS AGROQUIMICOS: UNA FORMA MAS EN QUE EL ESTADO CONTROLA Y SE BENEFICIA DEL PROCESO PRODUCTIVO EJIDAL.....	49
VII. LA INTERVENCION DE BANRURAL EN LA COSECHA Y COMERCIALIZACION DEL ALGODON.....	59
7.1 La cosecha algodонера.....	59
7.2 La comercializacion del algodón.....	64
VIII. LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES COMO UNICA OPCION PARA LEVANTAR LA COSECHA ALGODONERA Y DISMINUIR LAS PERDIDAS ANUALES EN EL REACOMODO.....	74

8.1 Escasez de fuerza de trabajo para recolectar la cosecha algodonera en el Reacomodo, y en general en el valle de Mexicali.....	74
8.1.1 El valle de Mexicali.....	74
8.1.2 El Reacomodo.....	79
8.2 Los jornaleros agrícolas migrantes.....	82
8.2.1 Generalidades.....	82
8.2.2 Beneficios económicos que el jornalero agrícola migrante proporciona al ejidatario del Reacomodo.....	88
8.2.2.1 Beneficios directos o inmediatos.....	88
8.2.2.2 Beneficios indirectos o a mediano plazo	94
CONCLUSIONES.....	106
BIBLIOGRAFIA.....	110
ANEXO METODOLÓGICO	115
GUIÓN DE LAS ENTREVISTAS.....	119

INDICE DE CUADROS

CUADRO 1.	Pag.
"MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA OTORGADA AL SECTOR DE TRABAJO NUMERO UNO, EN 1980".....	20
CUADRO 2.	
"ACTIVIDAD FAMILIAR EN EL REACOMODO".....	25
CUADRO 3.	
"SERIE HISTORICA DE LOS SALARIOS MINIMOS PARA LOS TRABAJADORES DEL CAMPO EN BAJA CALIFORNIA, NORTE, PERIODO 1934-88"....	32
CUADRO 4.	
"RECURSOS ECONOMICOS SOLICITADOS POR EL EJIDATARIO EN LAS LABORES DE PREPARACION (10 HAS.).....	37
CUADRO 5.	
"RELACION HISTORICA DEL CULTIVO DEL ALGODON EN EL SECTOR DE TRABAJO NUMERO UNO DEL OVIEDO MOTA REACOMODO".....	51
CUADRO 6.	
"RELACION DE PLANTAS DESPEPITADORAS DE ALGODON EN MEXICALI"...	63
CUADRO 7.	
"TOTAL DE RECURSOS ECONOMICOS OBTENIDOS A LO LARGO DEL CICLO AGRICOLA POR LOS DIFERENTES ACTORES SOCIALES PARTICIPANTES".....	65
CUADRO 8	
"SUBPRODUCTOS Y DERIVADOS DEL ALGODON".....	67
CUADRO 9.	
"DEUDAS ANUALES DE LOS EJIDATARIOS ALGODONEROS DEL EJIDO OVIEDO MOTA REACOMODO".....	69
CUADRO 10.	
"COMPARACION DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS EN CUANTO A SUPERFICIE SEMBRADA EN EL VALLE DE MEXICALI; CICLO AGRICOLA 1985-1986".....	75

CUADRO 11.

"CANTIDAD DE COSECHADORAS EN LAS DISTINTAS ZONAS ALGODONE-
RAS DEL PAIS"..... 78

CUADRO 12.

"JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES POR CORRIENTE MIGRATORIA Y
PARA LOS PRINCIPALES CULTIVOS"..... 83

CUADRO 13.

"CORRIENTES MIGRATORIAS DEL NOROESTE"..... 85

CUADRO 14.

"ESTADO CIVIL DE LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES"..... 87

CUADRO 15.

"PROBLEMAS DEL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE PARA OBTENER EM-
PLEO"..... 90

CUADRO 16.

"ORGANIZACION EN EL LUGAR DE ORIGEN DE LOS JORNALEROS ABRI-
COLAS MIGRANTES"..... 92

CUADRO 17.

"ORGANIZACION EN EL VALLE DE MEXICALI DEL JORNALERO AGRICO-
LA MIGRANTE"..... 93

CUADRO 18.

"TRABAJADORES EVENTUALES REGISTRADOS EN EL IMSS A NIVEL ES-
TATAL"..... 95

CUADRO 19.

"GRUPOS DE EDAD QUINQUENALES DE LOS TRABAJADORES AGRICOLAS
MIGRANTES"..... 99

CUADRO 20.

"KILOGRAMOS DE ALGODON POR DIA REALIZADOS POR EL JORNALERO
AGRICOLA MIGRANTE"..... 101

CUADRO 21.

"DIAS TRABAJADOS A LA SEMANA POR LOS JORNALEROS AGRICOLAS
MIGRANTES"..... 103

CUADRO 22.

"HORAS DE TRABAJO POR DIA QUE LABORAN LOS JORNALEROS AGRI-
COLAS MIGRANTES"..... 105

INDICE DE ESQUEMAS

ESQUEMA 1.	Pag.
"ORGANIZACION DEL SECTOR DE TRABAJO NUMERO UNO SEGUN EL TIPO DE CREDITO".....	21
ESQUEMA 2.	
"SECUENCIA DE LAS LABORES AGRICOLAS MAS IMPORTANTES EN EL CULTIVO DEL ALGODONERO.....	29
ESQUEMA 3.	
"SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DEL FERTILIZANTE".	39
ESQUEMA 4.	
"SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DE LA SEMILLA"....	40
ESQUEMA 5.	
"SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DEL TEMIK".....	53
ESQUEMA 6.	
"PROCESO PARA LA APLICACION DE INSECTICIDAS".....	56

INTRODUCCION

El estado mexicano siempre se ha caracterizado por tener una intervención directa en la economía del país. La agricultura por ser una actividad de suma importancia, no podía quedar fuera de dicha intervención.

Dentro de la agricultura en México, el tipo de tenencia de la tierra donde más de acentua la influencia estatal debido a la escasez de recursos económicos, es el ejido.

El ejido depende totalmente de los recursos otorgados por parte del estado -el cual utiliza al Banco Nacional de Crédito Rural (Banrural) para otorgarlos- para hacer producir su parcela. Dentro de los cultivos que se producen en el sector ejidal, uno de los que más recursos requiere para su buen desarrollo es el algodón.

Banrural al proporcionar la totalidad del crédito de avío al ejidatario para la siembra del algodón, obtiene una influencia bastante significativa sobre el proceso productivo. Esto lo podemos notar cuando el banco suministra el financiamiento para: las preparaciones del suelo, la siembra, la fertilización, los riegos, las limpias y la pizca, entre otras labores.

Además de proporcionar los recursos para realizar las labores agrícolas mencionadas, se encarga de adquirir y entregar al ejidatario todos los productos químicos que se utilizan a largo del cultivo. En pocas palabras, Banrural controla todo el proceso productivo desde la siembra hasta la comercialización de la cosecha, con lo cual obtiene ganancias considerables.

Debido al estricto control del banco sobre el proceso

productivo, a la reducida cantidad de recursos económicos que el banco proporciona para el consumo familiar y la disminución de los precios del algodón en el mercado internacional, el ejidatario ha utilizado mecanismos alternativos mediante los cuales obtiene recursos económicos que le permiten subsistir durante todo el año.

Dentro de esos mecanismos se encuentran:

1. La venta de gran parte de los insumos que el banco otorga para el cultivo.
2. La desviación de una parte de la cosecha algodонера antes de que el banco la comercialice .
3. Los tratos que el ejidatario realiza con el inspector de Banrural.

El presente trabajo es un estudio de caso que se llevó a cabo en el ejido Oviedo Mota Reacomodo, ubicado en el Valle de Mexicali, Baja California. Es un trabajo de tipo exploratorio que intenta analizar, por lo menos, dos cuestiones básicas:

La primera consiste en detectar y analizar los mecanismos mediante los cuales el ejidatario y su familia logra subsistir a pesar de que al final del ciclo agrícola algodonero no obtiene ganancia alguna y, la segunda, analizar la forma en que el estado se relaciona -por medio de las burocracias vinculadas con el campo- con este ejido. La intervención política estatal en asuntos internos del ejido y el control sobre el proceso productivo, serán los puntos claves que se tomarán en cuenta para el análisis de dicha relación.

Para lograr lo anterior y obtener una exposición mas clara, el trabajo se ha estructurado siguiendo las etapas del

ciclo vegetativo del algodón. En otras palabras, se brindará una breve descripción técnica de cada una de las etapas del cultivo y, a la vez, se analizará ~~la intervención del estado y el ejido.~~

Considero que este estudio de caso es importante en la región, porque al ~~detectar y analizar los mecanismos que el ejidatario utiliza para subsistir,~~ la intervención estatal en problemas internos del ejido y la manera en que el estado participa en el proceso productivo, se podrán elaborar políticas agrícolas mas acordes con la realidad que vivimos, y cuyos únicos objetivos sean la producción ejidal.

De lograr lo anterior, y tomando en cuenta que aproximadamente el 80 % de las tierras agrícolas se encuentran bajo el sistema de propiedad ejidal, se podrá solventar en una alta proporción, la crisis alimenticia que vive el país.

II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1 INTRODUCCION

La disminución de los precios del algodón en el mercado internacional, el incremento de la salinidad en los suelos y la infestación de plagas en el algodnero, vino a agudizar los problemas referentes a la obtención de ganancias en el ejido Oviedo Mota Reacomodo.

Lo anterior no quiere decir que no se generen ganancias en los predios agrícolas de los ejidatarios, sino que la obtención de estas por los agricultores se vuelve mas difícil.

2.2 LA RELACION ESTADO-EJIDO: UNA LUCHA POR LAS GANANCIAS.

La escasa obtención de ganancias por parte de los ejidatarios y, en consecuencia, ~~la falta de mecanización y mejoramiento de la tierra, han creado una gran necesidad de recursos económicos adicionales para hacer producir la parcela~~ que la Reforma Agraria les otorgó. El problema de la falta de recursos para producir se remonta a los años de la dotación de tierras al ajido. El estado dotó al ejidatario de un pedazo de tierra y nada mas; a cambio le exigió la producción de variedades comerciales sujetas a un mercado de tipo capitalista, asi como una producción que satisficiera las demandas por productos agrícolas.

El estado por medio de los bancos agrícolas (como es el caso del Banco Nacional de Crédito rural (Banrural) en la actualidad) financia determinada producción que responde a los intereses del mercado internacional u otras necesidades, que la mayoría de las veces no corresponden a las de los ejidatarios . De esta manera, tomando la definición de Lehmann, podemos decir que el ejido en México es la forma jurídica mediante la cual el estado ha organizado la producción campesina en función de sus intereses políticos y económicos .¹

El ejido Oviedo Mota Reacomodo vive una situación parecida a la que plantea Lehmann, ya que mantiene la siembra del algodón a pesar de no obtener utilidades del producto. Los únicos que obtienen grandes ganancias del cultivo son el Banrural -a este caso nos referiremos mas adelante-, los proveedores de maquinaria y las compañías relacionadas con la venta y aspersión de agroquímicos entre otros.

Al respecto Cynthia Hewitt menciona que son los ejidatarios asociados con el sistema oficial de crédito -sobre todo en las zonas aldoneras, donde se emplea el 80% de todos los insecticidas del país- los que pagan más caro el mantenimiento del cultivo², lo cual nos da una idea de la magnitud de las ganancias que se obtienen con los agroquímicos.

Por otro lado, el cultivo también justifica el papel de un amplio sector burocrático estatal , empeñado en seguir manteniendo

1. David Lehmann "Proletarización campesina: de las teorías de ayer a las prácticas de mañana" en Nueva antropología # 13,14 año IV, México, Mayo de 1980, p. 220

2. Hewitt Cynthia, Modernizing Mexican agriculture: socioeconomic implications of technological change 1940-1970, GENOVA: United Nations Research Institute for Social Development 1976, p.88

esta estrategia de producción, a pesar de sus resultados negativos (este sector es uno de los mas beneficiados, ya que gran parte de los recursos que se destinan para atender la producción agropecuaria se gasta en cubrir las nóminas de los burócratas).

Banrural, al financiar la producción, controlar la totalidad del proceso productivo y ser quien toma las decisiones que afectan al ejido, le ha quitado prácticamente la propiedad al ejidatario. Esta maniobra del estado ha permitido seguir manteniendo la estabilidad política y social en el país, ya que el ejidatario es formalmente el propietario de la parcela, pero en la realidad es un simple trabajador que atiende la tierra de su amo: el estado. De prevalecer esas condiciones, no sería ninguna exageración afirmar que el ejidatario se esta convirtiendo en asalariado del estado.

Para que el ejidatario se convierta, prácticamente, en asalariado del estado, hay que despojarlos, informalmente, de la propiedad de la tierra. Para ello, el estado utiliza, como mecanismo para controlar y orientar la producción ejidal, el crédito de avío.

Mediante el crédito de avío los bancos se convierten en los mayores acreedores del campo, lo que les permite decidir que deben producir y como, los ejidatarios que formalmente siguen siendo los propietarios legales de la parcela.

Probablemente en décadas anteriores, la forma mas común y eficiente para transferir las ganancias del campo a la ciudad, era

3. Castell, C.J y Rello F. "Las desventajas de un proyecto agrario: 1970-1976" Investigación Económica No. 147, Vol. 38, México 1974, p. 635.

por medio de productos agrícolas y pecuarios a bajo costo. En la actualidad, nos dice Warman, el latifundio financiero es el método más eficiente para transferir recursos del campo hacia otros sectores de la economía⁴ (Latifundio en el sentido de apropiarse de las tierras ejidales mediante el control del proceso productivo)

El latifundio financiero se origina cuando el Estado, mediante el financiamiento a las actividades agrícolas ejidales, se va apropiando paulatinamente de las tierras para darles el uso que juzgue conveniente (apropiación de la tierra en el sentido que vimos anteriormente).

Banrural es, en este caso, el principal sujeto que transfiere las ganancias producidas en la parcela ejidal hacia otros sectores.

Como una manera de incrementar el poder estatal sobre el ejido y como complementaria al crédito de avío, se encuentran los créditos refaccionarios.

Para que el ejidatario, como afirma Gutelman, pueda recibir un préstamo refaccionario, principalmente debe estar asociado. Esto se debe a que un ejidatario aislado no puede ser un deudor interesante para un sistema bancario capitalista⁵. Además, el hecho de que el ejidatario este asociado, le permite al estado tener un mejor control y dominio sobre el ejido.

Con el crédito refaccionario, se introduce una nueva tecnología que se basa en la especialización, cosa que los

4. Arturo Warman Los campesinos: hijos predilectos del regimen, Editorial Nuestro Tiempo, 4ta. edición, Mexico 1975, p. 63

5. Michel Gutelman Capitalismo y Reforma Agraria en Mexico, Edit. ERA, 6ta., edición, Mexico 1980, Pp. 242-243.

ejidatarios no tienen. Nadie es contador, pocos son tractoristas y ninguno es piloto fumigador. Por eso los especialistas deben contratarse fuera y hay que pagarles; eso lo hacen los bancos a través de líneas de crédito de avío que complementan al crédito refaccionario, esto es, con más deudas.

Resulta evidente que cuando se otorga un crédito refaccionario al ejidatario no todo es pérdida, sino que existen personas, empresas o instituciones que se benefician con él. Al respecto Gustavo Gordillo menciona que cuando el crédito refaccionario se otorga a ejidatarios pobres y medios, se hace en tales condiciones (obligándolos a agruparse, sin capacidad de decisión sobre el tipo de tecnología necesaria, etc.) que los principales beneficiarios son los concesionarios de maquinaria e implementos agrícolas y los funcionarios oficiales ⁶.

Al ejidatario solo le queda una gran deuda que lo hace aun mas dependiente del sistema oficial de crédito. Al banco poco le importa que existan pérdidas entre los ejidatarios, ya que la recuperación del crédito y la apropiación de gran parte de las ganancias por parte de Banrural se realiza -aparte de obtener recursos bastante considerables a lo largo del cultivo- al final del ciclo agrícola, es decir en la comercialización del algodón (esto se tratará en detalle posteriormente).

Banrural, por medio de la apropiación de las ganancias se encarga de darle un cambio radical al objetivo real del crédito. Se supone que el crédito es un mecanismo para llevar recursos de

6. Gustavo Gordillo de Anda "El núcleo estatal en el medio rural: algunas consideraciones sobre el crédito agrícola en México" en Investigación Económica, No. 147, Enero-Marzo de 1979, México, p. 211

donde los hay a donde faltan, pero en realidad sucede lo contrario: el crédito sirve para transferir recursos de donde son escasos a donde se acumulan en exceso.

A manera de símil, el banco en las zonas de irrigación, se asemeja al usurero en las zonas de agricultura de subsistencia. En ambas partes sucede algo parecido a lo siguiente: el ejidatario recurre al banco para solicitar recursos que le permitan producir, al igual que el campesino al usurero. Tanto el usurero como el banco, funcionan de una manera que impiden que el agricultor se apropie de las ganancias generadas en el campo que los haga independientes de ellos.

De acuerdo con lo anterior, Bahrural ha continuado con la política de facilitar créditos para que se continúe sembrando algodón en el Oviado Mota. Esta política, aunque suene repetitivo, tiene como objetivo principal mantener el control del estado sobre la economía ejidal.

El estado hace caso omiso de las necesidades reales de los ejidatarios y de las condiciones de mercado de sus productos agrícolas. El mercado exterior tiene preferencia. Aunque los precios internacionales del algodón estén deteriorados, el producto se paga en divisas y estas son vitales. Sirven para muchas cosas: pagar la deuda por obras de infraestructura, importar bienes de capital o tecnología, comprar bienes de servicio, etc.

Para obtener esas divisas no solo es necesario que se siembre algodón, sino que es necesario también que la cosecha algodонера obtenida en los predios ejidales se comercialice.

7. Lo relevante de esta comparación es que, a pesar de que todo se ha modernizado, los objetivos de la antigua y moderna fuente de financia son muy similares.

El ejidatario al no poder dar como garantía prendaria su parcela, el banco toma como garantía la cosecha; así, el mismo banco es el encargado de comercializarla. Con esta nueva e importante atribución, el banco se apropia por completo del proceso productivo, desde la preparación de la tierra hasta la comercialización de la cosecha.

En la cosecha es donde se materializa el trabajo de todo el ciclo agrícola y es donde el ejidatario podría obtener gran parte de las ganancias producidas en su predio. Para evitar que el ejidatario obtenga ganancias y pueda acumular, Banrural realiza la comercialización. Después de vender el producto, el banco elabora una serie de enmarañados procesos contables que el ejidatario no entiende y en los cuales siempre sale perdiendo.

El banco, para incrementar el monto de las ganancias apropiadas en la comercialización cosecha, recurre al aumento del valor agregado del producto. Esto se logra con la creación de enormes plantas agroindustriales.⁸

Estas plantas formalmente pertenecen a los ejidatarios, y se construyeron con el fin de incrementar las ganancias del productor aumentando el valor agregado de sus productos agrícolas. En realidad, fue una forma más para que Banrural tuviera mayor control⁹ sobre el ejidatario pero también, con un valor agregado más alto del producto, tratar de recuperar los créditos otorgados a lo largo del ciclo agrícola y compensar de alguna manera los

8. Es en estas plantas donde se despepita el algodón que posteriormente se utilizará para elaborar las pacas.

9. Aumenta el control del Banrural, porque el ejidatario tiene que responder ante el banco por los créditos otorgados en la creación de dichas agroindustrias. Para que la agroindustria funcione y sea redituable la inversión, el ejidatario tiene que sembrar una superficie considerable de este cultivo.

bajos índices productivos en las parcelas. Como siempre el ejidatario es mero espectador en todo este proceso agroindustrial ya que además no le retribuye ningún beneficio económico.

Las plantas se construyen con créditos refaccionarios otorgados a los ejidatarios, de tal manera que son ellos los que corren todo el riesgo y tienen toda la responsabilidad del crédito.

Con la agroindustria, el estado despoja al ejidatario de su condición meramente campesina y acentúa su condición -del ejidatario- como asalariado estatal.

Además, lo articula a un sistema agroindustrial en el que cumple la función de proveedor de materia prima, sin por ello tener la posibilidad de acumular parte de las ganancias generadas en la comercialización del producto.

III. DESCRIPCIÓN DEL EJIDO OVIEDO MOTA REACOMODO

3.1 EL EJIDO OVIEDO MOTA REACOMODO: UN POCO DE HISTORIA

El ejido Oviedo Mota Reacomodo nace por resolución presidencial el 14 de Abril de 1959. Dicha resolución se publicó el 23 de Mayo del mismo año en el Diario Oficial de la Federación. Así se origina el nuevo centro de población denominado Dr. Alberto Oviedo Mota¹⁰

El núcleo de población se estableció y cubrió casi en su totalidad el sur del Valle de Mexicali. La cantidad de ejidatarios beneficiados con dicha resolución fue de 300 en total, más la parcela escolar.

A estos ejidatarios se les otorgó un permiso precario. Con este permiso se les dio derecho a utilizar agua y solicitar crédito de los bancos oficiales para sembrar, pero no se les dotó de un pedazo de tierra para sembrarla y establecerse en forma definitiva¹¹.

El permiso precario requiere que el ejidatario salga en busca de tierras para rentar. Después que el ejidatario ha encontrado tierras para rentar (10 Hectáreas), lo comunica al Banco Nacional de Crédito Rural (Banrural)¹² para que éste otorgue los recursos,

10. Se le dio este nombre al ejido como una forma de agradecimiento a esta persona que colaboró para el desarrollo de la petición del nuevo centro de población, así como por la colaboración en la agilización de los trámites burocráticos en la ciudad de México.

11. Como no tenían un permiso definitivo, el banco solo otorgaba financiamiento para que cada agricultor rentara 10 Has.

12. La sucursal más cercana se encuentra en la población denominada "Km. 57".

después de que el técnico del banco dio su visto bueno sobre la calidad de la tierra, y con ellos cubrir el monto de la renta.

Como no todos los ejidatarios encontraban tierras para rentar, muchos de ellos se quedaban sin sembrar teniéndose que emplear como asalariados con los ejidatarios que sí sembraban para poder subsistir.

Según entrevistas con ejidatarios que vivieron ese proceso, el 95% del total de la superficie que se sembraba cada año se destinaba al cultivo del algodón. Aproximadamente un 3% de la superficie se destinaba al trigo, y el resto al cultivo del maíz, la sandía, melón, calabaza, etc, que era para consumo familiar ¹³.

"Las producciones nunca fueron altas", mencionan, "pero uno más o menos se emparejaba con el buen precio que todavía tenía el algodón en aquella época." ¹³

El bajo índice de productividad es lógico, ya que los suelos que el ejidatario rentaba no siempre eran los de mejor calidad. Esto tiene sentido, si se toma en cuenta que el propietario de éstos -generalmente colono capitalista- no iba a rentar sus mejores tierras.

El ejidatario las toma porque no hay mucho de donde escoger. Además, existe una cierta cantidad de dinero, como tope máximo, que el banco fija para el arrendamiento de las tierras, por lo que el agricultor no podrá rentar un suelo de mejor calidad porque estos tienen un costo mayor que el banco no cubrirá.

Otros problemas que tenía el nuevo centro de población

13. Entrevistas aplicadas a cinco ejidatarios de avanzada edad (ver anexo metodológico).

eran los altos índices de salinidad contenidos en las tierras que rodeaban al ejido y la falta de comunicación con los centros de abasto y consumo.

Respecto al primer problema, se podría tomar como otro obstáculo más -aparte de los dos que ya mencionamos- para que el ejidatario no pueda rentar una tierra de mejor calidad.

El ejidatario se veía obligado a rentar la tierra lo más cercano posible al centro de población, ya que la mayoría de los productores carecía de medios de transporte. El escaso transporte en el ejido lo constituían los animales de carga como el caballo y el burro principalmente.

La escasez del transporte impedía que el ejidatario tuviera acceso a otras tierras menos salinas que las que rodeaban a la población.

En cuanto al segundo problema, el ejido se encontraba aproximadamente a 25 Km de distancia de la población conocida como "Km.57", que por estar comunicada por carretera y ferrocarril es un centro de abasto y distribución importante en la zona.

A finales de 1968 y principios de 1969 se logró que el gobierno solucionara el problema de los permisos precarios para algunos de los ejidatarios. Lo anterior significaba que una parte de los agricultores contarían con 10 hectáreas ¹⁴ de manera definitiva y estable. Con esto se evitaría que todos los ejidatarios salieran en busca de tierras para rentar, y también que el precio de la misma subiera por efecto de una alta demanda.

Como las tierras que les otorgaron de manera definitiva se

14. Estas 10 Hectáreas constituyen la mitad de las 20 a que tienen derecho .

encontraban muy distantes del Alberto Oviedo Mota, se logró conseguir una superficie inicial de aproximadamente 40 Hectáreas para formar un reacomodo cerca de la superficie agrícola otorgada.

Aproximadamente un 85 del total de los ejidatarios que vivían en el ejido Dr. Alberto Oviedo Mota, se mudaron hacia ese nuevo lugar. Algunos porque habían logrado el permiso definitivo, otros con la esperanza de pronto obtener ese permiso. De esta manera, en Septiembre de 1969 se inicia la formación de lo que hoy conocemos con el nombre de ejido Oviedo Mota Reacomodo (véase mapa anexo. El ejido se encuentra casi al centro del Valle).

En este nuevo lugar la situación de los ejidatarios no cambió mucho. El patron de cultivos no sufrió grandes modificaciones, ya que el algodonero siguió predominando en sus explotaciones. La salinidad, como en el ejido Alberto Oviedo Mota, seguía siendo un grave problema que disminuía los rendimientos agrícolas ¹⁵.

La situación que si cambió y que hasta cierto punto benefició a los ejidatarios, fue la relacionada con la comunicación y el abasto. El hecho de tener mayor accesibilidad a los centros de abasto y consumo, le permitía adquirir los productos a un menor precio y vender su producción con un menor costo de transporte.

15. A pesar de este problema el ejido se ha caracterizado desde sus orígenes por contar con una población que se dedica mayoritariamente a las labores agrícolas. Para comprobar lo anterior, basta con observar los censos de 1970 y 1980.

En el censo del setenta, ocupa el cuarto lugar entre los ejidos con más población económicamente activa en el sector primario (64.9 %) (Véase las paginas 15-16).

En el censo del ochenta, ocupa el primer lugar con un 15.38 % de su población total que se dedica a las actividades primarias. (véase las paginas 8-14).

La comunicación fué uno de los factores determinantes para el desarrollo de la comunidad, porque con esa facilidad se situaban mas cerca del centro de decisión: Mexicali, la capital del estado de Baja California.

3.2 LOS EJIDATARIOS DEL OVIEDO MOTA REACOMODO

En la actualidad (1988) el ejido Oviedo Mota Reacomodo cuenta con una superficie totalmente habitada de aproximadamente 170 Has, y dividido en dos partes por una carretera que lo atraviesa.

Las características mas sobresalientes de los productores del ejido Oviedo Mota Reacomodo, que en lo subsecuente lo llamaremos solo Reacomodo, son:

1. Poseen una superficie de 10 Has., las cuales ~~trabajan~~¹⁶ ~~individualmente~~.
2. Riegan sus parcelas con el agua de riego de gravedad controlada por la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) y distribuida por el distrito de riego.
3. Dependen del financiamiento del Banrural y se encuentran generalmente endeudados con éste.

A pesar de que el 15 % del total de la población se quedo en el ejido de origen, el Reacomodo nunca perdio contacto con estos productores y siempre han funcionado de manera conjunta.

Como la mayoría de los ejidatario se mudaron al reacomodo,

16. Posteriormente veremos que se organizan en un sector de trabajo para obtener un crédito refaccionario de Banrural y solicitar los insumos de manera conjunta, pero el trabajo de la parcela sigue siendo individual.

las reuniones ejidales dejaron de realizarse en el Alberto Oviedo Mota y se trasladaron a este nuevo lugar.

En términos generales se puede decir que toda la década de los setentas el Reacomodo se caracterizó por un crecimiento acelerado de su población, así como por una importancia y fuerza política de los ejidatarios. Lo anterior los llevó a lograr varios beneficios para la comunidad, entre los más importantes se pueden contar: la escuela primaria fundada en 1971 y con capacidad, en la actualidad, para 420 niños (12 aulas con un cupo estimado para 35 alumnos perfectamente acomodados), la escuela secundaria técnica agropecuaria con modernas aulas e instalaciones para prácticas de los estudiantes en 1975, el agua potable, luz eléctrica, la carretera, un moderno salón ejidal con 5 aparatos de refrigeración de cinco toneladas cada uno y, por último, el crédito recibido para la instalación de las oficinas del sector de trabajo y un gran almacén (lo referente al sector de trabajo se tratará más adelante).

Aunque el ejido progresaba, los problemas estaban a la orden del día. El mayor de ellos era el de los permisos precarios que aún existían. Este problema provocó que los ejidatarios se dividieran en dos grupos. Un grupo formado por los ejidatarios "progresistas", aquellos que ya tenían un pedazo de tierra estable para sembrar, y un grupo formado por aquellos agricultores que todavía no tenían una parcela definitiva, me refiero a los de permiso precario.

Con estas diferencias resulta razonable pensar que las peticiones ante el Estado, por parte de ambos grupos, eran diferentes.

El grupo que ya tenía las 10 hectáreas definitivas o estables pedía que se le complementaran las 20 a las que tiene derecho. El otro grupo de ejidatarios con permiso precario, pugnaba porque se les otorgara una parcela de 10 hectáreas que les permitiera establecerse de manera definitiva.

El dato más reciente al que se tuvo acceso, nos dice que en abril de 1984, de los 523 ejidatarios que sembraban en el Reacomodo, 281 tenían permiso definitivo (53.7%) de solo 10 hectáreas; mientras que 242 ejidatarios (46.3%) tenían permisos precarios.

En 1980, y como respuesta al impulso tecnológico que se le dió al Valle de Mexicali, el Reacomodo aparece organizado en un sector de trabajo, el cual tomó el nombre de sector de trabajo ¹⁷ Numero 1.

Con la creación del sector de trabajo en el Reacomodo, se deshacen casi por completo las relaciones laborales y la armonía que se tenía con el ejido Dr. Alberto Oviedo Mota.

El ~~Reacomodo, como sector de trabajo, recibió financiamiento de Banrural para la construcción de un almacén, de oficinas administrativas y para la compra de maquinaria y equipo agrícola.~~ La compra de la maquinaria y equipo fue hecha por especialistas del banco atendiendo, supuestamente, las necesidades del ejidatario.

El monto del financiamiento para la construcción del almacén y oficinas administrativas se desconoce. El almacén tiene una superficie aproximada de 1000 Mts. cuadrados. Las oficinas

17. A este impulso tecnológico se le denominó "programa de mecanización del campo", y fue implementado por la SARH y el Banrural

administrativas, que se encuentran junto al almacén, tienen una superficie de 375 Mts.cuadrados, y ahí trabajaban (hasta 1986) cuatro secretarias, dos contadores y un persona encargada del aseo.

El monto otorgado para adquirir maquinaria y equipo agrícola fue el siguiente: \$ 7,500,000.00 para maquinaria liviana y 50,100,000.00 pesos para maquinaria pesada (a precios de 1980). Dentro del total de la maquinaria se contaba con lo necesario para realizar todo tipo de labores de preparación, cultivos y siembra, menos para la cosecha (ver cuadro 1).

El sector se encontraba organizado de la siguiente manera (ver esquema # 1):

El presidente del sector era el comisariado ejidal, el cual tenía su oficina dentro de las instalaciones. Para manejar mejor los créditos y los insumos, se dividió el total de los predios ejidales en 5 zonas, de modo que cada uno tuviera su representante ante el banco y el presidente del sector. A este representante se le llama auxiliar de crédito, y tiene la función de recoger el dinero de las labores agrícolas que el ejidatario reportó al inspector de campo. Este dinero se recoge en el banco, y posteriormente el auxiliar lo reparte entre los agricultores que pertenecen a su zona. El voto del comisariado ejidal para la elección de cada auxiliar de crédito tiene mucho peso.

Como la presencia de Banrural no podía faltar, el banco asignó a cinco inspectores de campo para vigilar la "buena utilización del crédito" y cuidar que las labores se realicen según las recomendaciones de los técnicos (que también son 5 y dirigidos por Banrural).

Lo anterior solo se refiere al crédito de avío que

CUADRO 1

MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA OTORGADA AL SECTOR DE TRABAJO
 NUMERO 1 EN 1980.

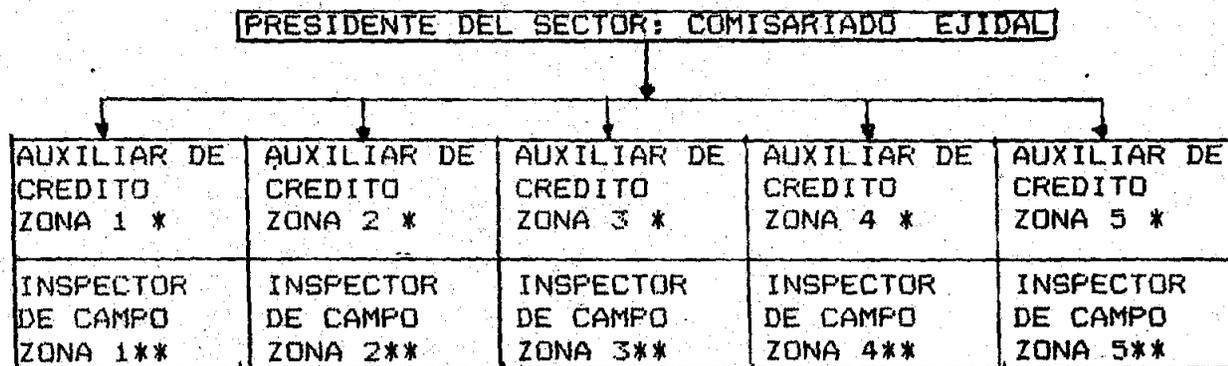
CANTIDAD	DESCRIPCION
1	Maquina Caterpillar de 210 h.p
2	Tractores articulados FW-20 de 220 h.p
4	Tractores articulados TW-20 de 125 h.p
2	Subsoleadores tres puntas
2	Arados de reja y vertedera reversibles (6 cuerpos)
2	Rastras de discos de 48 pies
2	Escrepas de 14 pies
1	Equipo laser para nivelación
2	Niveladoras land plane
9	Bordeadoras
8	Voleadoras
2	Sembradoras drillas
2	Trilladoras

FUENTE: Archivos del sector de trabajo numero uno.

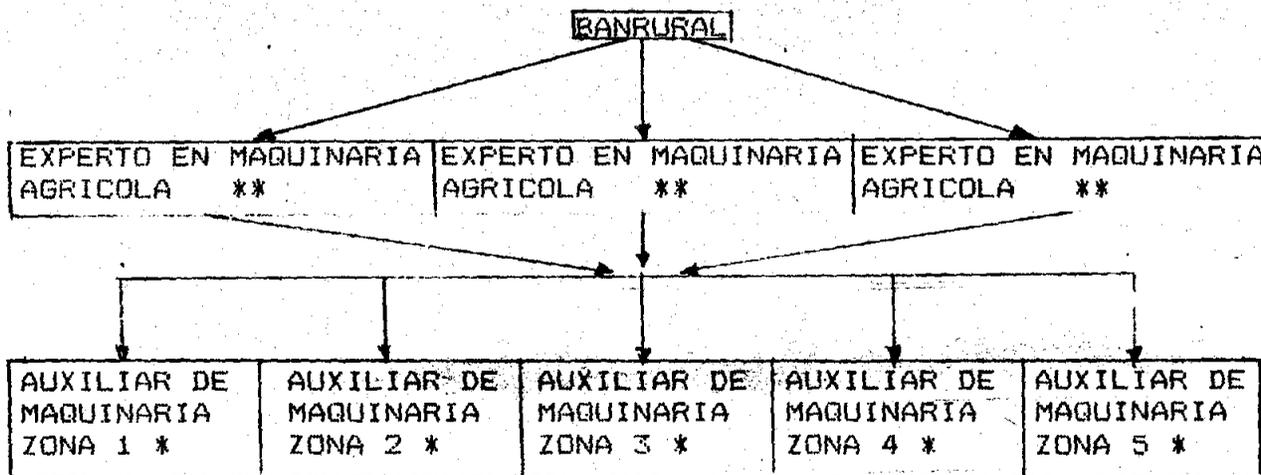
ESQUEMA 1

ORGANIZACION DEL SECTOR DE TRABAJO NUMERO UNO SEGUN EL TIPO DE CREDITO.

CREDITO DE AVIO



CREDITO REFACCIONARIO



*Personas del ejido y nombradas por los ejidatarios

** Personas del banco y nombradas por el.

proporciona el banco , pero en el crédito refaccionario, qué sucede?

Sucede algo similar a lo anterior. Banrural comisionó a tres expertos en el buen funcionamiento de maquinaria y equipo agrícola para obtener el máximo de beneficio de esta en el sector.

También fue necesario que el sector nombrara a cinco auxiliares de maquinaria para que se encargaran de llevar y traer las maquinas, los operadores, el combustible, etc., en otras palabras, eran los "mandaderos" de los técnicos del Banco.

Los técnicos del Banco eran los encargados de realizar, si es que la hubo, la programación de la maquinaria, de las labores agrícolas, del mantenimiento, de las fallas mecánicas, en fin, de todo lo que se relacione con la maquinaria y equipo agrícola. Como todas las actividades anteriores fueron muy deficientes, el resultado fue: un ~~cementerio de maquinaria~~.

En 1982, debido a fuertes diferencias entre los ejidatarios, este gran sector se divide en cuatro . Los nombres de los nuevos sectores de trabajo fueron: el número uno (que seguía teniendo la mayoría de los agricultores), el número 2, el 74 y el 74 solidario. Cada uno de los grupos reprodujo en su sector la misma organización que tenía el sector número 1 antes de su desintegración.

Lo mismo que le sucedió al gran sector de trabajo número 1, le sucedió a los demás sectores aunque, por tener menor cantidad de socios y maquinaria, en menor escala.

Pero esta gran división no sería la última, y en 1986 se da una segunda división del sector número uno. Esta surge a raíz del antiguo problema de los permisos precarios.

Como el problema de los permisos precarios aun no se solucionaba, los ejidatarios interesados en dicha resolución decidieron actuar por iniciativa propia al no tener ningún apoyo del grupo de productores que ya tenía solucionado el problema.

La Central Campesina Independiente (CCI), ofreció ayuda a este grupo para resolver la dificultad. Esto fue muy mal visto en el Reacomodo, ya que desde la formación del ejido habían estado afiliados a la Confederación Nacional Campesina (CNC).

El grupo decide aceptar la ayuda y de ahí sobreviene la segunda división en el sector número uno. Ahora los sectores se denominan el sector número uno "A" y el sector número uno "B", que sumados a los otros tres dan un total de cinco sectores de trabajo.

Con esta nueva división ejidal y los problemas al interior del ejido, lo único que ha quedado del crédito refaccionario - lejos de obtener beneficios de la maquinaria - es una millonaria deuda por pagar, que sumada a las deudas anuales en las que incurren la mayoría de los ejidatarios algodoneros, da como resultado una cifra estratosférica (el problema de las deudas en el algodonero se tratará posteriormente, cuando se vea lo referente a la cosecha).

3.3. LOS EJIDATARIOS Y SUS FAMILIAS

Hasta antes de 1975 aproximadamente una gran parte de la familia del ejidatario se dedicaba al trabajo en los predios algodoneros. El fluctuante precio del algodón en el mercado

internacional , las ya constantes pérdidas de los ejidatarios , la falta de trabajos bien remunerados en la comunidad y la natural atracción del dolar, hace que muchos hijos de los ejidatarios migren hacia los E.U.

En las 50 entrevistas realizadas el mes de Mayo de 1988 a los agricultores del Reacomodo (ver anexo metodológico), se detectó que el 44.15 % de los hijos que le ayudan económicamente o que dependen de él, están en los E.U.

El 16.45 % de los hijos trabajan como jornaleros, de este porcentaje el 10.82 % lo hace en las haciendas y el 5.63 % en las parcelas ejidales.

Una porcentaje importante son profesionistas, (13.85 %). Otros menos importantes en cantidad son albañiles (1.29%), maquiladores (2.16 %), etc. (ver cuadro 2).

La mayoría de los hijos de ejidatarios tratados en las entrevistas llevan o mandan dinero a casa del agricultor. Unos aparte de mandar dinero a su casa, llevan o mandan ropa, calzado, aparatos eléctricos, maquinaria y hasta automóviles para que la familia que aún queda en el Reacomodo los use.

Los hijos de los ejidatarios que estudian (20.34 %) pareciera ser que debido a su condición de estudiante no realizan labor alguna. Lo cierto es que son pieza clave para el buen funcionamiento de la economía familiar y el buen desarrollo del algodón (esta cuestión se analizará en capítulos posteriores).

Por otro lado, pocos han sido los que han respondido a la demanda de mano de obra generada por la industria maquiladora en la capital del Estado (2.16 %). Otros pocos están laborando en las agroindustrias "propiedad" de los agricultores (1.73 %).

CUADRO 2

ACTIVIDAD FAMILIAR EN EL REACOMODO (3)
SOBRE LOS HIJOS (4)

EJIDATA RIO	(1)		(2)		VIVEN EN E.U		JORNALEROS HORTALICAS ALGODON		ESTUDIAN	PROFESIONISTAS	ALBANIL	MAQUILA DORA	AGROINDUSTRIA
	RENTA	TIENE MAQUINARIA											
1		x			6			2	2	2			1
2		x			3				2	1			
3	x				1				2				
4	x				5				1				
5					3								
6					2				2				
7					2								
8					2								
9					2								
10	x				2								
11					2								
12					2								
13					4								
14					1								
15					4				4	6			
16					1					2			
17					4					3			
18					1				5	3			
19					2				3	1			
20					4								
21					2				1				
22					4				1				
23					2				4				
24					4				1				
25					8								
26					4					1			
27	x				4								
28					2				1	1			
29					5				1				
30					8					3			
31					1								
32					2				1	2			
33					3					2			
34					4				1	2			
35					3					2			
36													

Continua...

	4	12	5	25	13	47	32	3	5	4
37							1			
38	2					3			1	
39	1			3						
40	2	x				1				
41	2	x		2	1					
42				2						
43	2			2			1			3
44	2					3				
45	3			1		1				
46	4					1				
47	2									
48					1	5	1	1	2	
49						2		2	2	
50			x							
TOTAL	102	12		25	13	47	32	3	5	4

FUENTE: Entrevistas al ejidatario del Reacomodo

- 1 Se incluyen a todos aquellos ejidatarios que rentaron la parcela por lo menos un ciclo agrícola
- 2 Se considero a todos aquellos ejidatarios que tuvieron por lo menos un tractor.
- 3 Solo se contabilizaron a los hijos que dependen de la familia y a aquellos que ayudan a complementar el ingreso familiar.
4. Con titulo de técnico en adelante.

De cualquier manera que se empleen los hijos de los ejidatarios, ayudan a complementar el ingreso familiar ya sea aportando dinero en efectivo o en bienes materiales utiles para las labores del campo u el hogar.

IV. LABORES INICIALES DEL CULTIVO ALGODONERO DONDE NO SE UTILIZA GRAN CANTIDAD DE MANO DE OBRA.

El cultivo del algodón requiere de una serie de labores y atenciones para su buen desarrollo. Estos requerimientos se inician con la solicitud del crédito al Banrural y finalizan con la recolección de la cosecha (ver esquema 2).

En este capítulo solo analizaremos aquellas labores agrícolas en las que no se utiliza gran cantidad de mano de obra; también se analizará la intervención de Banrural y el ejidatario en cada una de las labores.

4.1. SOLICITUD DEL CREDITO

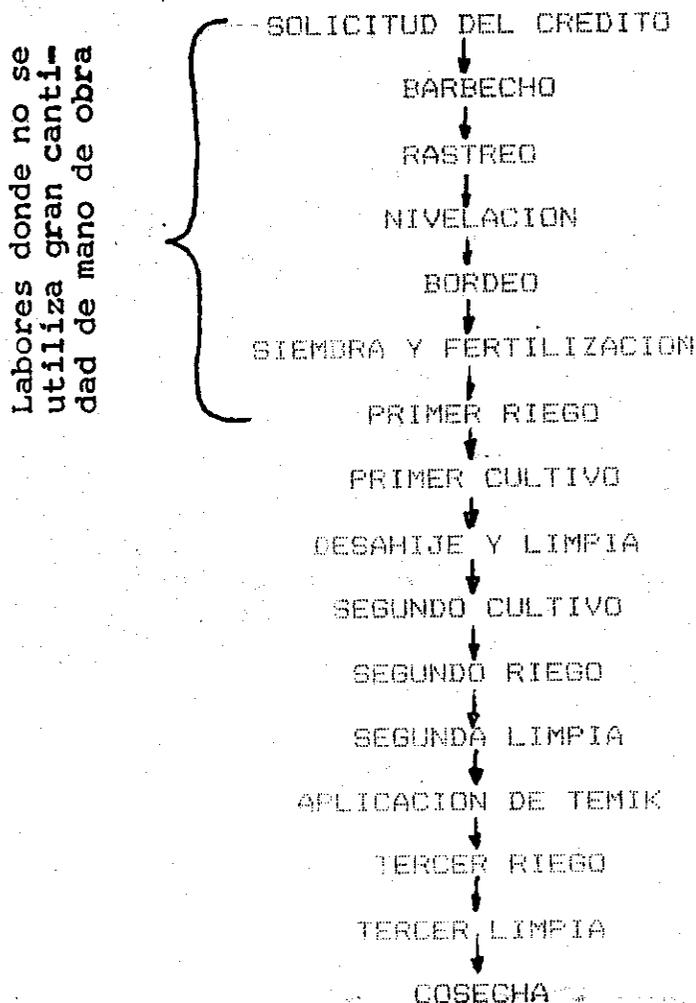
Para poder sembrar algodón se tiene que pasar por diferentes trámites burocráticos. El primero consiste en solicitar el crédito.

La solicitud no se hace individualmente sino como sector de trabajo al Banco de Crédito Rural del Noroeste (Banrural). En el documento que se manda al banco para formalizar la solicitud se estipula la cantidad de ejidatarios que desean sembrar en el ciclo agrícola en cuestión.

Después que Banrural analiza la solicitud, le contesta al sector mandándole por escrito la cantidad de superficie y el tipo de cultivo que habilitará. La cantidad de superficie aprobada por el banco para ser financiada siempre coincide con la

ESQUEMA 2

SECUENCIA DE LAS LABORES AGRICOLAS MAS IMPORTANTES EN EL CULTIVO DEL ALGODONERO.



FUENTE: Elaboración propia a partir de la calendarización de las labores agrícolas establecida por la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH).

NOTA: Todas las labores, desde la solicitud del crédito hasta antes de la cosecha, se realizan en el período que abarca de Enero a los primeros días de Julio. La cosecha se realiza aproximadamente dos meses después de la última limpia (finales de agosto o principios de septiembre).

solicitud hecha por el sector de trabajo.

Lo que casi nunca coincide, es el tipo de cultivo que se quiere sembrar con el que se financia. El banco menciona -pero no explica- que solo tiene financiamiento para tantas hectáreas y para tales cultivos. Lo cierto es que la mayoría de la superficie que financia se destina al cultivo del algodón.

Cuando el crédito ha sido aprobado para el sector en su conjunto, el banco pide a cada agricultor un dictamen técnico. Para la elaboración de dicho dictamen, es necesario que un técnico que preste sus servicios en la SARH realice un análisis del suelo donde se va a establecer el algodón.

Lo que realmente sucede, es que el ejidatario acude a la oficina de la SARH más cercana para pedirle el dictamen al primer técnico que se encuentre en la Secretaría. El técnico elaborará el dictamen en la oficina sin necesidad de visitar la parcela, solo con los datos que el ejidatario le proporciona (nombre del ejido y del productor, ubicación del predio, etc.). La elaboración de este documento costó entre 5 y 10 mil pesos en 1988.

El paquete de dictamen técnicos de todo el sector son enviados al banco y a la SARH. Al banco para que se haga la relación final de todos aquellos ejidatarios que tienen "suelos apropiados" para el algodón (según el dictamen elaborado por el técnico). A la SARH, para que se le tome en cuenta en la distribución del agua para riego.

Después de todo el proceso anterior, Banrural divide la totalidad del crédito en varias partidas que se mandaran al sector, una a una, según sea la etapa del cultivo. Además de que

los recursos económicos están divididos en partidas, también se encuentran divididos en varias líneas de crédito que tratan de atender las diferentes necesidades.

El monto de estos recursos para 1988 estaban programados y divididos de la siguiente manera:

1. Crédito de avío, el cual intenta cubrir todos los costos referentes al cultivo y cuyo monto se encuentra estimado en 2'629,975 pesos por Hectárea (ya se incluyen intereses)

2. Crédito refaccionario para adquirir maquinaria y equipo agrícola (ya se mencionó el monto de este).

3. El Seguro Social, con el fin de brindar asistencia médica al asalariado. Los recursos que se entregaron para este rubro fueron de 166,348.

4. Consumo familiar. Esta es una línea de crédito adicional que intenta cubrir las necesidades de alimentación, vivienda, vestido, educación, diversión, etc, del ejidatario y su familia. El crédito que se fijó fue de 500,000 por cada agricultor de 10 Has. Esta cantidad será distribuida entre los ocho meses aproximados que duran los trabajos del cultivo (abril a noviembre), tocándole 55,555 pesos por mes. La cifra anterior equivale, tomando el salario mínimo que prevalece en la actualidad (7988)(ver cuadro 3), a solo 6.95 salarios mínimos por mes.

Como es prácticamente imposible que el ejidatario y su familia subsistan con 6.95 salarios mínimos al mes, el productor utiliza una serie de mecanismos alternativos para obtener recursos que le permitan subsistir durante todo el año (esta cuestión se analizará a lo largo del trabajo)

CUADRO 3

SERIE HISTORICA DE LOS SALARIOS MINIMOS PARA LOS TRABAJADORES DEL CAMPO EN BAJA CALIFORNIA NORTE, PERIODO 1934-1988

PERIODO DE VIGENCIA	\$	INCREMENTO ABSOLUTO	%
1934-35	3.00	0	0
1936-37	3.67	.67	22.3
1938-39	3.67	0	0
1940-41	4.33	.66	17.98
1942-43	4.33	0	0
1944-45	5.58	1.25	28.86
1946-47	5.58	0	0
1948-49	8.50	2.92	52.32
1950-51	13.00	4.50	52.94
1952-53	15.00	2.00	15.00
1954-55	15.00	0	0
1956-57	17.25	2.25	15.00
1958-59	20.00	2.75	15.00
1960-61	22.00	2.00	10.00
1962-63	25.00	3.00	13.00
1964-65	26.00	1.00	4.00
1966-67	29.00	3.00	11.00
1968-69	34.00	5.00	17.00
1970-71	36.00	2.00	5.00
1972-73	42.50	6.50	18.00
17 de Sep.-31 de Dic.			
1973 emergencia.	50.15	7.65	18.00
1974-75	54.95	4.80	9.00
8 Oct-31 Dic. 1975 (emergencia).	65.00	10.05	18.00
1976	78.70	13.70	21.00
1 Sep-31 Dic. 1976 (emergencia).	96.80	18.10	22.00
1977	105.50	8.70	8.00
1978	117.00	11.50	11.42
1979	135.00	18.00	15.00

Continua.....

1980	170.00	35.00	25.00
1981	210.00	40.00	23.00
1 Enero-31 Dic de 1982	280.00	70.00	33.00
1 Nov.-31 Dic. de 1982	364.00	84.00	30.00
1 Enero-31 Junio 1983	455.00	91.00	25.00
14 Junio-31 Dic.	523.00	68.00	14.00
1 Ene.-10 Junio de 1984.	680.00	157.00	30.00
11 Jun.-31 Dic. de 1984.	816.00	136.00	20.00
1 Ene.-31 Jun. de 1985.	1,660.00	244.00	29.00
4 Jun.-31 Dic. de 1985.	1,250.00	190.00	17.00
1986 Enero a Mayo	1,650.00	400.00	32.00
1 Junio de 1986	2,065.00	415.00	25.00
22 Oct.-31 Dic de 1986.	2,480.00	415.00	20.09
Oct- 1987	5,625.00	3,145.00	126.80
12-Ene-1988	7,765.00	2,140.00	38.04
Marzo de 1988	7,998.00	233.00	3.00

FUENTE: COMISION REGIONAL DE SALARIOS MINIMOS, MEXICALI, BAJA CALIFORNIA. (MAYO DE 1988).

4.2. PREPARACION DEL TERRENO

La primer partida de recursos se manda al sector de trabajo para que se efectuen las preparaciones. El dinero es repartido entre los auxiliares de crédito para que estos a su vez lo distribuyan entre todos los ejidatarios de su zona que vayan a sembrar algodón.

Con el dinero en la mano, al ejidatario se le presentan dos graves problemas. Uno de ellos consiste en buscar la maquinaria y equipo para realizar el trabajo.

Si se observa el cuadro 2 se podría pensar que el problema anterior no es tan grave, ya que un 22 % de los ejidatarios tiene maquinaria. Lo que sucede es que las máquinas que poseen son de poca potencia, y las máquinas y equipo que se utilizan para la preparación del suelo requieren de una gran capacidad y potencia.

Analizando el cuadro 1, también se podría pensar que el problema no es tan grave ya que cuentan con todo el equipo para realizar dichas labores. Lo cierto es que debido al gran número de ejidatarios a los que esta maquinaria debe dar servicio y la programación de la misma que ha dejado mucho que desear, esta nunca ha podido cubrir las necesidades de los productores.

El otro grave problema que se presenta es que el monto del crédito otorgado para cada labor no corresponde con el precio real del trabajo. Dicho en otras palabras, el dueño de la maquinaria y equipo cobra por lo regular 20 % más de lo que Banrural otorga al

18. Todos los cálculos que se realicen posteriormente serán para este ciclo agrícola 1988 y tomando el salario mínimo actual de 8,000 pesos (redondeamos 7,988 que es el salario exacto).

ejidatario.

El productor, para cubrir la diferencia, tendrá que pedir un nuevo préstamo al inspector de Banrural; el inspector le traera el dinero solo si el ejidatario lo compensa económicamente.

La compensación funciona de la siguiente manera:

cuando el ejidatario solicita un nuevo préstamo al banco debido a que el anterior no le alcanza, el inspector le hace firmar un pagaré -documento mediante el cual se lleva el control del crédito otorgado individualmente- donde se estipula la cantidad de recursos monetarios que se le entrega. Dicha cantidad es mayor de la solicitada por el ejidatario.

El objetivo de aumentar la cantidad es con el fin de que el ejidatario reciba la suma solicitada y el inspector, por haber hecho la gestiones para conseguirla se quede con el resto. Este proceso traerá como consecuencia que los costos de producción aumenten considerablemente .

Tomando en cuenta que cada agricultor siembra 10 Has, un ejemplo de lo anterior es el siguiente:

El ejidatario recibió del banco 690 mil pesos para pagar el barbecho ¹⁹, cuando el costo real del mismo es de 838 mil. Esto implicaba pedir 138 mil pesos más para alcanzar a cubrir el monto del trabajo. Para ello fue necesario firmar un pagaré por 200 mil pesos; ²⁰ 138 mil para el ejidatario y 62 mil para el inspector .

19. Acción de aflojar y voltear la tierra para facilitar el desarrollo de la planta.

20. No existe un porcentaje establecido por el inspector de campo para traer esta segunda partida, sino que depende de la negociación entre el ejidatario y él.

En el rastreo cifras quedan de la siguiente manera:

el banco otorgó solo 790 mil pesos para realizar la labor, cuando el costo real es de 948 mil. El ejidatario se vio en la necesidad de pedir 200 mil pesos más, 158 mil para cubrir la diferencia y 42 mil para el inspector.

En la nivelación⁽²²⁾ sucede lo siguiente:

El banco fijo la cantidad de 318 mil pesos para cubrir el costo de esta labor, cuando el costo real es de 381,600. El ejidatario pidió al inspector 100 mil pesos mas, 63,600 para cubrir la diferencia y 36,400 para compensar al inspector.

23

En lo que respecta al bordeo, el banco otorgó la cantidad de 200 mil pesos para pagar el trabajo. En la realidad el maquilero cobró 240,000 por realizar la labor. Esto obligó al ejidatario pedir un nuevo préstamo por 100 mil pesos, 40 mil para cubrir la diferencia y 60 mil para el inspector.

Como se puede observar, en esta serie de labores de preparación el mas beneficiado es el inspector de campo -que trabaja para Banrural- ya que se esta quedando con 200,400 por cada productor de 10 Has. (ver cuadro 4)

4.3. LA FERTILIZACION DEL SUELO

La primer fertilización del suelo se hace paralelamente a la

21. Método utilizado para desintegrar los terrones formados por el barbecho y dejar el suelo bien mullido.
22. Se realiza con el fin de tener un mejor control sobre el agua de riego.
23. Acción realizada para formar una cama de siembra. El bordo es el lugar donde se deposita la semilla antes de regar.

CUADRO 4

RECURSOS ECONOMICOS SOLICITADOS POR EL EJIDATARIO EN LAS LABORES DE PREPARACION (10 Has.)

LABORES	PRIMER CREDITO OTORGADO	COSTO REAL DEL TRABAJO	SEGUNDO CREDITO OTORGADO	RECURSOS NECESARIOS PARA CUBRIR LA DIFERENCIA.	GANANCIA DEL INSPECTOR.
BARBECHO	690,000	528,000	200,000	138,000	62,000
RASTREO	790,000	748,000	200,000	158,000	42,000
NIVELACION	318,000	381,000	100,000	63,600	36,400
BORDEO	200,000	240,000	100,000	40,000	60,000
TOTAL	1,998,000	2,397,000	600,000	399,600	200,400

FUENTE: ELABORACION PROPIA

siembra, o sea, cuando se esta sembrando se esta fertilizando tambien. Esas labores deben hacerse entre el mes de Marzo y Abril segun lo marca el Campo Agrícola Experimental del Valle de Mexicali.

Aproximadamente 30 o 15 dias antes de fertilizar, hay que mandar la orden a Banrural para que este realice la compra del fertilizante (ver esquema 3). La orden debe decir claramente la cantidad de producto que se requiere en la totalidad de la superficie algodонера del sector. La orden es la suma de las recomendaciones técnicas de fertilización hechas a cada uno de los agricultores por los especialistas del Banrural.

El fertilizante es comprado en FERTIMEX (fertilizantes mexicanos). Posteriormente es enviado al Reacomodo para que se deposite en el almacén que se tiene junto a las oficinas administrativas del sector número uno.

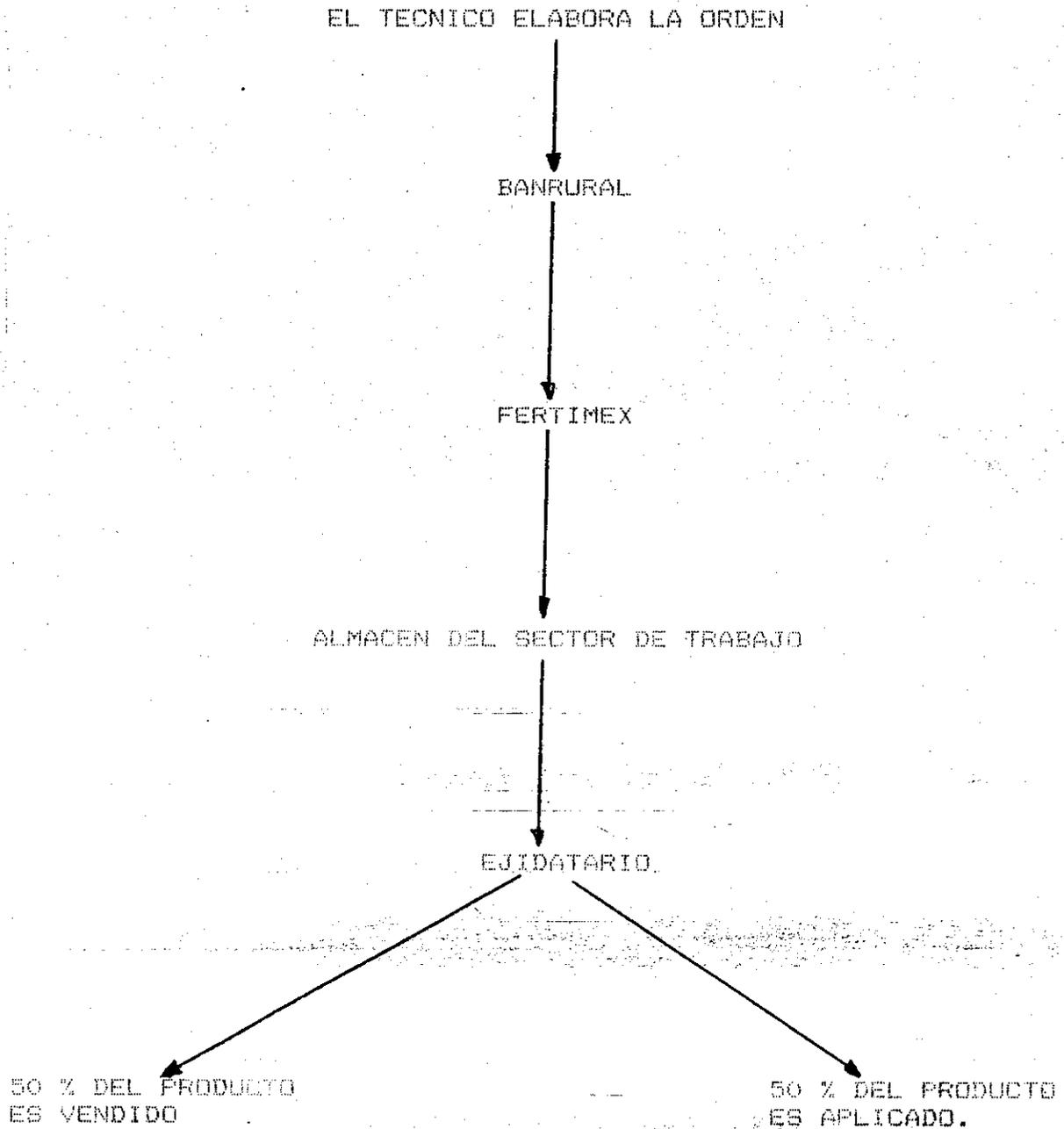
En el almacén se realiza la distribución del producto entre los ejidatarios, obedeciendo la cantidad establecida en el reporte del técnico (el proceso anterior se repite con la siembra, con la única diferencia que la semilla se adquiere en la Productora Nacional de Semillas (PRONASE)).(ver esquema 4)

Cuando el ejidatario recibe el fertilizante en sus manos sucede algo que ya se ha generalizado: la venta de casi la mitad del producto. Esto lo hacen, segun los ejidatario, porque el dinero que les da el banco para subsistir durante el ciclo agrícola no les alcanza, y porque al final de la cosecha nunca obtienen beneficios.

Los compradores de fertilizantes los podemos dividir en dos

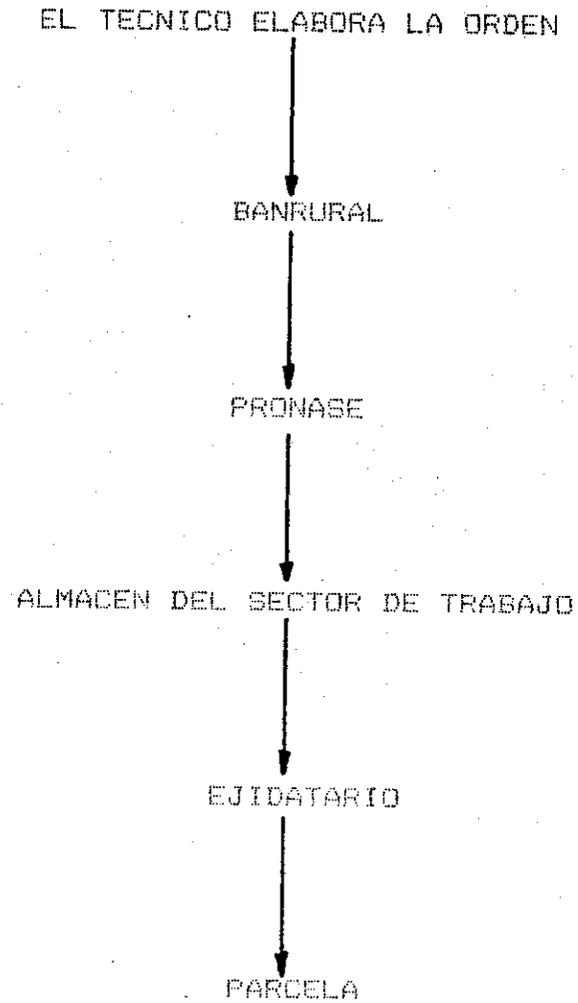
ESQUEMA 3

SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DEL FERTILIZANTE



ESQUEMA -4

SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DE LA SEMILLA



grupos. El primer grupo lo constituyen los productores de más alta capacidad económica, como por ejemplo, los colonos, pequeños propietarios y productores independientes de la fuente oficial de crédito entre otros.

A este grupo recurren los ejidatarios para ofrecer el fertilizante. El precio del producto dependerá del tamaño de la oferta y de la necesidad que el comprador tenga del mismo. Independientemente de estos dos factores, el precio que se paga por el fertilizante jamás es igual al costo de este en el mercado.

El otro grupo de compradores esta formado por residentes de la misma comunidad que generalmente no tienen tierras y se dedican al comercio de diversos productos; me refiero al típico intermediario.

Este grupo funciona visitando los hogares de los ejidatarios para pedirle que le venda el fertilizante. El precio que paga el intermediario por cada saco de fertilizante, siempre es menor que el que podría pagar el otro grupo.

El ejidatario regularmente prefiere esta forma, ya que con ella se ahorra molestias y pérdida de tiempo en ir a buscar quien le compre el producto en el primer grupo.

Después que el intermediario ha realizado la compra del fertilizante, recurre a los productores del primer grupo para realizar la reventa del producto. De esta manera el intermediario se apropia de una buena parte de la ganancia producida en la transacción.

En la venta del fertilizante sucede lo siguiente:
Los técnicos del banco recomiendan 200 Kg/ Ha. de fertilizante

(nitrógeno). Por lo tanto para fertilizar 10 Has. el ejidatario necesitara la cantidad de 2000 Kg. (2 Toneladas).

Como el costo por tonelada de fertilizante es de 239,500 (1988), tenemos que el productor necesitará un financiamiento de Banrural por 479,000 pesos. Tomando en cuenta que Banrural recomienda dos fertilizaciones por ciclo algodonero, el financiamiento total que recibirá el ejidatario para fertilizar el cultivo sera de 958,000 pesos. Como el ejidatario vende la mitad del fertilizante al 50 % de su valor, obtendrá una ganancia de 239,500 pesos.

4.4. EL RIEGO

El primer riego se efectúa después de que se ha sembrado y fertilizado. Para tener derecho al agua fue necesario el dictámen técnico de la SARH -cuestión que ya explicamos anteriormente- y haber cubierto la cuota correspondiente antes del riego ²⁴.

Como el algodonero es una planta que requiere de una gran cantidad de agua durante su desarrollo, y tomando en cuenta la alta evaporación existente en la zona, los problemas por la obtención del agua se ponen a la orden del día.

Como todos los productores que han sembrado algodón han cubierto los requisitos ante la SARH y el banco, todos quieren regar lo más pronto posible. Entonces para obtener el líquido hay que pelear con el dueño de la parcela vecina, no dormir por las noches y darle una cierta cantidad de dinero al canalero ²⁵ para que no lo deje al último.

Cuando el ejidatario ya tiene el agua disponible para regar, el banco le otorga, via inspector de campo, el dinero para pagar al regador que por lo regular es el productor o uno de sus hijos. El riego lo hace un miembro de la familia con el fin de que los 4000 pesos/ Ha. que el banco otorga para esta labor se aproveche en el hogar.

24. A esta cuota se le denomina "depósito", y consiste en pagar la cantidad de litros de agua que se vayan a consumir durante el riego. Esto se hace antes de cada riego.

25. Persona que trabaja en la SARH, la cual es responsable de distribuir el agua entre los productores. Antes de regar existe la necesidad de pedirle el agua y mostrarle el recibo de pago.

V. DESAHIJE: UNA LABOR QUE REQUIERE FUERZA DE TRABAJO ASALARIADA

Aproximadamente en los meses de Junio o Julio, y como labor posterior al riego, se inicia el desahije²⁶. Esta labor consiste en arrancar plantitas de algodón procurando dejar una separación de 15 centímetros entre planta y planta.

Debido a que no existen máquinas que realicen esta labor, es necesario utilizar jornaleros agrícolas para efectuar el trabajo. Es aquí donde los 5.66 % de los hijos de los ejidatarios que trabajan como jornaleros en el ejido entran en acción (ver cuadro 2). Estos y aquellos jornaleros avecindados en la comunidad, junto con los ejidatarios, serán los encargados de realizar esta importante labor.

El proceso para realizar el desahije es el siguiente:

El ejidatario busca a los jornaleros que quieran laborar con él en esta etapa del cultivo. La búsqueda se hace con una semana de anticipación a la fecha de inicio del trabajo. La contratación es verbal y no escrita.

Paralelamente a la búsqueda, el ejidatario notifica al inspector de campo la fecha en que iniciará el desahije, para que con anticipación se tramite el dinero ante el banco que se ocupará para cubrir los salarios de los jornaleros.

Por lo regular el trabajo se inicia los lunes aproximadamente a las 5 de la mañana. El ejidatario tiene la obligación de recoger al jornalero en su casa, eso implica que el productor tiene que iniciar el recorrido entre las 4 y 4.30 a.m.

26. Esta labor se hace con el fin de obtener un mejor desarrollo del cultivo

Para iniciar este trabajo, el ejidatario trata de contratar la mayor cantidad de jornaleros. Se podría pensar que el objetivo de contratar mucha mano de obra es el de terminar lo mas pronto posible con el desahije, la realidad es que existe otro motivo más fuerte aún: obtener recursos económicos en esta etapa ²⁷.

Ilustremos el objetivo al que hicimos mención con un ejemplo. Para dicha ilustración tomemos el último salario mínimo que aparece en el cuadro 4. El salario mínimo de marzo de 1988 a la fecha es de 7998 (para facilitar los cálculos redondearemos la cifra a 8000 pesos).

Si por ejemplo la labor se inicia con 10 trabajadores incluyendo al productor entre ellos, y considerando cinco días de trabajo a la semana, el ejidatario tendría que pagar al finalizar la misma un total de 400,000 pesos.

El monto total del pago se lo comunica al inspector de campo el día lunes para que el dinero este listo al finalizar la semana. La comunicación es el lunes porque es en ese día cuando el inspector de campo recorre los cultivos para corroborar que el trabajo notificado al banco, una semana antes, se este llevando a cabo.

Otra función del recorrido y la más importante para nuestro ejemplo, es la de registrar el numero de personas que trabajan en el desahije. De esta manera el inspector notifica al banco con mas seguridad la cantidad de salarios, reportados por ejidatario, que hay que pagar el fin de semana.

27. El pago, en el tipo de labor donde se contrata gran cantidad de mano de obra, se realiza los sabados (generalmente todas aquellas labores no mecanizadas)

Volviendo al ejemplo de como el ejidatario obtiene recursos en esta etapa, podemos decir, que el productor por el hecho de participar en el trabajo como jornalero tiene derecho a 40,000 pesos (5 días x 8,000 pesos). En la realidad los recursos económicos que obtiene son mayores, veamos porque:

De los 10 trabajadores que iniciaron la labor, solo quedaran, para el martes, ocho trabajadores (siete jornaleros y el productor). Esto se debe a que el ejidatario, al finalizar la jornada del lunes, les dice a dos de ellos que el banco no traerá dinero para pagarles a todos y que le recomendó, a través del inspector, que despidiera a dos

Lo que les dijo el ejidatario a los jornaleros no es verdad, solo es una maniobra para obtener recursos. Bajo esas circunstancias las cifras quedarían de la siguiente manera: de los 400,000 pesos que traerá el inspector al finalizar la semana, el productor únicamente pagará 296,000 pesos, quedandose con la cantidad de 104,000 pesos.

La explicación de las cifras anteriores sería la siguiente: los siete jornaleros que terminarían la semana -sin contar al ejidatario-, ganarían un total de 280,800 pesos; pero como los dos que despido trabajaron el lunes, hay que pagarles 8,000 pesos a cada uno de ellos.

Los 16,000, que son resultado de la suma de los dos salarios, sumados a los 280,000 darían un total de 296,000 pesos, los que restados a los 400,000 que traerá el inspector dejaran una

28. Se tomo como ejemplo el despido de dos trabajadores, ya que lo común es que despidan entre uno y cuatro de cada veinte jornaleros que utilizan.

ganancia de 104,000 pesos para el ejidatario.

De lo anterior concluimos que, según este ejemplo, el ejidatario gana, a excepción del lunes, tres salarios mínimos durante el tiempo que dure la labor.

Como el desahije siempre es simultáneo a la primer limpia del cultivo, la duración y la cantidad de jornales para estas actividades es muy variable. Dependen de varios factores, por ejemplo, la habilidad de los jornaleros para realizar el trabajo, la infestación de malezas en el cultivo, etc.

Lo que sí es seguro, es que el trabajo de desahije se prolongará debido a la maniobra utilizada por el ejidatario. Esta maniobra se ve estimulada en gran parte porque el inspector de campo solo visita los predios el lunes, y durante el resto de la semana no se le vuelve a ver hasta el sábado que lleva el dinero para pagar a los jornaleros.

Esta maniobra que utiliza el ejidatario para obtener recursos económicos, se ve obstaculizada cuando se acentúa la escasez de jornaleros agrícolas para realizar el trabajo. Cuando existe ese problema opta por recurrir a los miembros de su familia que no son jornaleros para efectuar dicha maniobra.

El método más común, es impedir que los hijos que estudian asistan a clases los lunes, para que ese día estén presentes y sean contados como trabajadores de toda la semana por el inspector de campo. El martes regresan a clases y todo vuelve a la normalidad.

Toda la situación descrita en este apartado se repite en los dos trabajos de limpia siguientes.

Si tomamos en cuenta (siguiendo con el ejemplo anterior) que en la limpia y desahije los jornaleros se tardan dos semanas en promedio para terminar una superficie de 10 hectáreas, el ejidatario tendrá un ingreso de 208,000 pesos. Si a esta cantidad le sumamos el dinero obtenido, con el mismo procedimiento anterior, en los dos trabajos de limpia restantes, y considerando también un promedio de aproximadamente dos semanas para cada limpia, tendremos un total de 624,000 pesos (208,000 beneficio obtenido en una labor x 3 limpias).

Si tomamos en cuenta que el ejidatario gasta en promedio, para llevar y traer a los jornaleros de su parcela, 6,000 pesos diarios de combustible, lubricantes y agua para el trabajador entre otras cosas, los recursos obtenidos en esta etapa disminuirán de 624,000 pesos a 564,000 (esta última cantidad es la que el ejidatario utiliza para subsistir).

Los cálculos realizados para llegar a la cifra anterior fueron los siguientes:

Como solo se trabajan cinco días a la semana, los costos por los gastos mencionados anteriormente serán de 30,000 pesos por semana. Como estas labores duran dos semanas en promedio, los costos serán de 60,000 pesos que restados a los 624,000 nos dará una cifra de 564,000 pesos.

En la totalidad de los casos los ejidatarios emplean a sus hijos que trabajan como jornaleros ejidales en la parcela familiar, de esta forma el ingreso obtenido por la familia ejidal aumenta.

VI. LOS AGROQUIMICOS: UNA FORMA MAS EN QUE EL ESTADO CONTROLA Y SE BENEFICIA DEL PROCESO PRODUCTIVO EJIDAL

Después del desahije es necesario una segunda fertilización. El procedimiento para realizar esta labor es similar a la primera que describimos anteriormente.

Al finalizar la segunda fertilización se aplica un riego. El proceso que el ejidatario sigue para regar es similar descrito con anterioridad.

Cuando la humedad del suelo causada por el riego anterior ha desaparecido, resulta indispensable la aplicación de agroquímicos para proteger la planta del ataque de plagas.

En esta etapa del cultivo, Banrural distribuye toda la superficie algodонера del reacondo entre sus "expertos" para que proporcionen asistencia técnica a los ejidatarios. Banrural no toma en cuenta la opinión de los productores -que son quienes pagan a los técnicos- para los nombramientos de los "expertos" y la distribución de la superficie entre ellos; en pocas palabras, los impone.

Si Banrural es quien impone a los técnicos según sus propios criterios e intereses, resulta evidente pensar que nombrará a gente de su entera confianza. Por otro lado, el técnico sentirá toda la responsabilidad ante Banrural que le dio el empleo, y no ante el ejidatario como debiera ser.

Banrural hace la programación del técnico de modo que en cinco días (de lunes a viernes) recorra toda la superficie asignada. Con dicha programación el ejidatario recibirá la visita

del técnico solo una vez a la semana. Hago énfasis en la palabra "solo" ya que una inspección a la semana es insuficiente para mantener bajo control a las plagas del algodónero (según la opinión de varios técnicos).

La primera aplicación de insecticida se hace regularmente antes de que el cultivo alcance los 50 cm de altura. A este insecticida se le llama "temik".

El temik tiene la función de proteger la planta en sus etapas de desarrollo y fructificación de la plaga denominada "perforador de la hoja"²⁹. La aplicación de este agroquímico no requiere de fuerza de trabajo porque se hace mecánicamente (solo el operador del tractor).

El Temik es adquirido por el banco en alguna casa distribuidora de agroquímicos. La compra de este producto le dejará un beneficio promedio del 20 %³⁰ del costo total del mismo. Para captar mejor este beneficio, lo ejemplificaremos.

Para este año (1988) un Kg. de temik cuesta 23,936 pesos. Según la recomendación del técnico del banco era necesario la aplicación de 8 Kg. por hectárea. Si observamos el cuadro 8, notaremos que la superficie algodónera total en el Reacomodo para el ciclo agrícola 1988 es de 1280 hectáreas. Según esta superficie

29. Esta plaga es terrible si ataca a la planta antes de la fructificación. El daño que causa puede ser parcial o total dependiendo de la etapa de desarrollo en que se encuentre la planta y de la intensidad del ataque de la plaga. Esta plaga ataca las hojas de la planta, y una planta sin hojas o con hojas dañadas no produce o disminuye su producción drásticamente.

30. Los técnicos independientes (auquellos que trabajan por su cuenta dando asistencia técnica a los productores algodóneros con mayor capacidad económica) mencionan que "debido a la gran competencia entre las casas distribuidoras de agroquímicos, estas otorgan un 20 % de descuento a las personas que adquieran sus productos, llegando en muchos casos (como a nosotros) a otorgar crédito."

CUADRO 5

RELACION HISTORICA DEL CULTIVO DEL ALGODON EN EL SECTOR DE TRABAJO
NUMERO UNO DEL OVIEDO MOTA REACOMODO

CICLO	PACAS	HECTAREAS	(PACAS/HA)	DEUDA	NUMERO DE PRODUCTORES
1981	3,084	1,700	1.81	54'350,160	170
1982	2,980	1,820	1.60	76'852,928	182
1983	1,917	1,240	1.55	104'176,000	124
1984	2,848	1,270	2.24	116'515,000	127
1985	1,881	680	2.76	144'626,000	68
1986	1,914	700	2.73	152'314,000	70
1987	2,082	820	2.54	154'515,000	82
1988	*	1,280	*	*	128

4 pacas/ha - Valle de Mexicali

FUENTE: ARCHIVOS CONTABLES DEL SECTOR DE TRABAJO NUMERO UNO

*. HASTA DESPUES DE COMERCIALIZAR LA COSECHA SE CONOCERAN ESTOS DATOS.

NOTA: SOLO SE INCLUYEN LA MAYORIA DE LOS PRODUCTORES DEL SECTOR NUMERO DE TRABAJO NUMERO UNO (EN LOS DEMAS SECTORES FUE IMPOSIBLE RECABAR INFORMACION).

y la recomendación del técnico, se necesita adquirir 10,240 Kg. del producto.

Tomando en cuenta que el costo por kilogramo es de 23,936 pesos, el monto total necesario para adquirir los 10,240 Kg. será de 245'104,000 pesos. Si de esta cifra obtenemos el 20 % (que es el descuento que se le otorga al banco), nos dará una cantidad de 49'020,928 pesos. Esta cantidad es la que le queda al banco después de la compra.

Después de que el banco ha realizado la compra, todo el producto es trasladado al almacén del sector para su distribución entre los ejidatarios algodoneros (ver esquema 5). Antes de que el ejidatario se lleve el producto del almacén, tiene que firmar un pagaré por 1'914,800 pesos (siguiendo con el ejemplo anterior: 8 Kg./ Ha. x 10 Has. = 80 Kg.: 80 Kg x 23,936 pesos/Kg.= 1'914,880) y una hoja de "recibido".

Con el temik en su casa, y con la necesidad de recursos económicos, el ejidatario sale en busca de productores independientes -generalmente colonos o pequeños propietarios- o esperan a los intermediarios para vender parte del producto. El procedimiento para venderlo es similar al que se utiliza en el fertilizante.

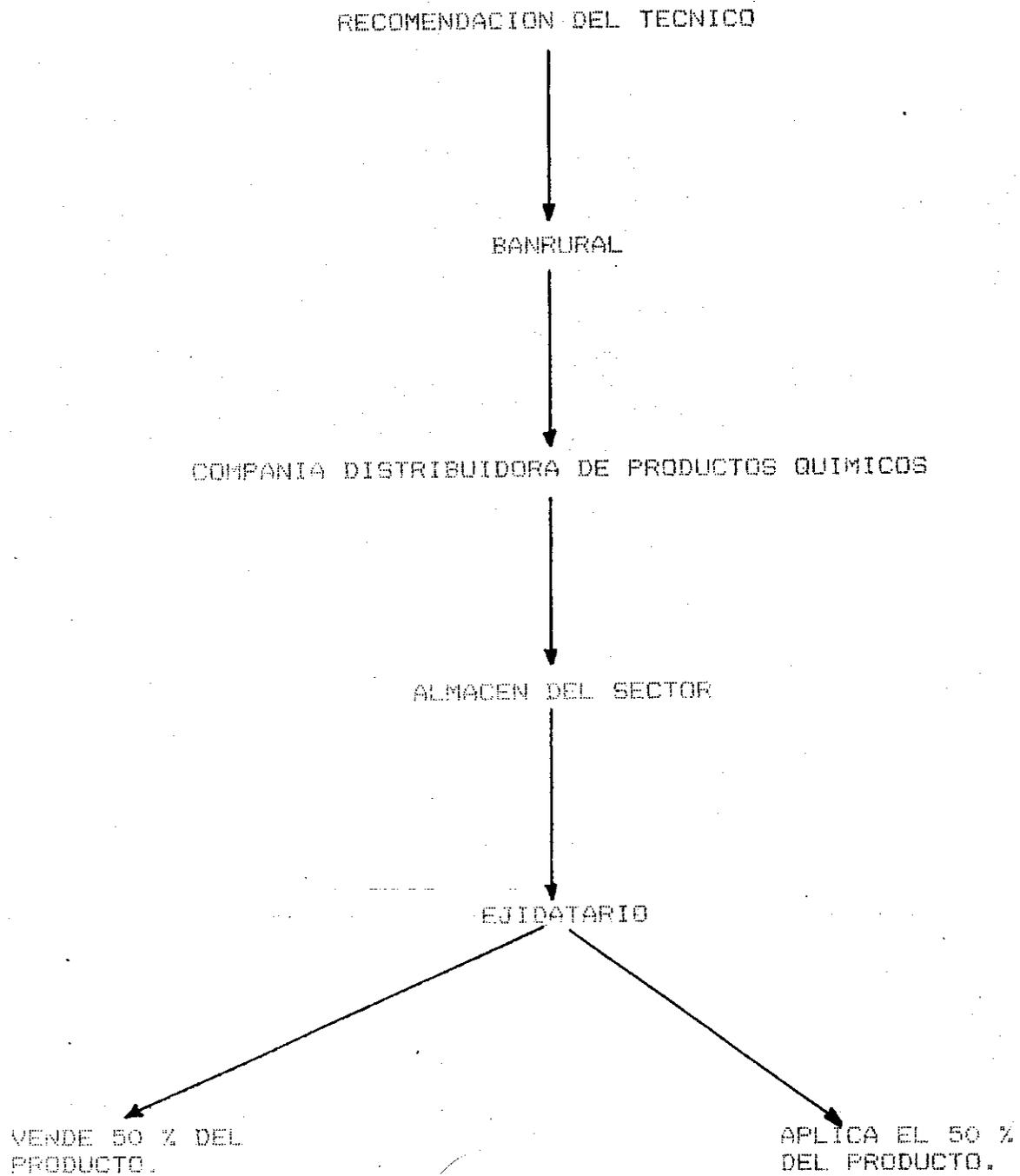
Lo más frecuente en este caso, es que el ejidatario venda la mitad del temik (40 Kg.) a mitad o menos de la mitad de su costo.

Suponiendo que el ejidatario venda el 50 % del agroquímico a mitad de su costo original (11,968 pesos), estaría obteniendo un ingreso de 478,720 pesos.

Tomando en cuenta que el salario mínimo en la actualidad es

ESQUEMA 5

SECUENCIA DE LA ADQUISICION Y DISTRIBUCION DEL TEMIK



de 8,000 pesos, el ejidatario, con la venta del producto, obtuvo aproximadamente 60 veces el salario mínimo de la región. Si consideramos que teóricamente un salario mínimo alcanza para que el asalariado y su familia vivan desahogadamente, tenemos lo siguiente:

El jornalero para vivir una semana completa necesita 56,000 pesos (8,000 x 7). Para vivir un mes 240,000 (8,000 x 30), y así sucesivamente.

Basandonos en los cálculos anteriores, el ejidatario con la venta del temik (478,720) puede subsistir por un periodo de 2 meses (240,000 x 2 = 480,000). Tomando en cuenta que dicha venta se realiza en Julio y que la cosecha se generaliza a principios de Septiembre, se puede pensar que el ejidatario programa la venta del producto.

El ejidatario elabora mentalmente la programación de la venta para, con ella, poder vivir durante los meses que faltan para la cosecha. Esto toma mayor lógica cuando el productor sabe que antes de la cosecha va a haber muy difícil obtener recursos de el cultivo.

Después de que el temik ha sido aplicado, solo resta esperar la cosecha. Durante el periodo de espera, el ejidatario tiene poca acción ya que la mayor parte del trabajo la realiza Banrural y sus propios técnicos.

En este periodo solo hay que controlar el ataque de las plagas. El control se realiza mediante la utilización de productos químicos recomendados por el técnico y adquiridos por el banco. La aspersión de los productos químicos esta a cargo de las compañías

fumigadoras.

El procedimiento para aplicar insecticidas en una superficie algodonera es la siguiente: (ver esquema 6)

El técnico inspecciona el algodón y si detecta una alta infestación de plagas en el cultivo recomienda que se utilice un cierto insecticida. Esto lo hace en cada una de las parcelas que visita diariamente. Al terminar el recorrido diario, lleva las "ordenes de aplicación" al banco para que se adquiera el producto recomendado (en la orden se especifica el producto y la cantidad necesaria de este por hectárea).

Banrural realiza las compras de los insecticidas recomendados por todos los técnicos en ese día. Aquí al igual que en el temik tiene un 20 % de ganancia.

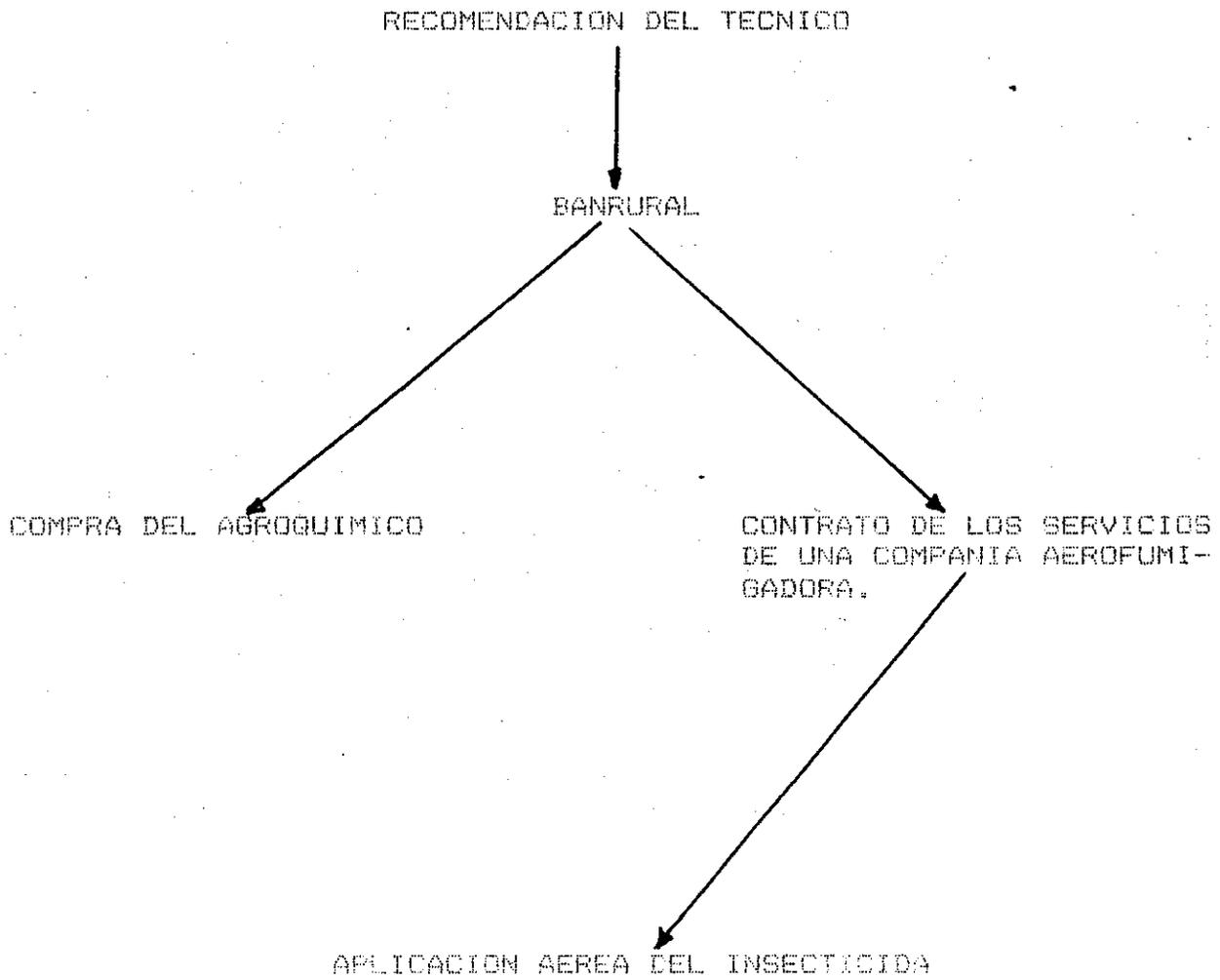
Según datos del sector de trabajo número uno, el número de aplicaciones promedio para cada uno de los ciclos agrícolas anteriores fue de 4 por cada 10 hectáreas (o sea por cada agricultor). Si la misma tendencia se conserva para este año (88), tendremos que se efectuarán un total de cuatro aplicaciones por cada productor de 10 Has. El costo promedio de cada aplicación (solo el producto) será, según Banrural, de 1'368,020 pesos. Efectuando las operaciones tenemos que:

Cada ejidatario pagará 5'472,080 pesos al banco por la compra de los insecticidas ($1'368,020 \times 4$ aplicaciones). Si tomamos en cuenta que el número total de productores para este ciclo agrícola fue de 127, tenemos que el sector en su conjunto pagará la suma de 700'426,000 pesos (esto es sin contar los intereses).

Como el banco es el encargado de efectuar las compras, será

ESQUEMA 6

PROCESO PARA LA APLICACION DE INSECTICIDAS



este quien se quede con el 20 % del monto total del pago, o sea, 140'085,000 pesos.

Aparte de la enorme competencia que existe entre las casas distribuidoras de productos químicos, también existe competencia entre las compañías aerofumigadoras³¹. Esta competencia hace que dichas compañías otorguen también descuentos del 20 % a los agricultores o personas que contraten sus servicios. Como Banrural es quien contrata estos servicios, es él quien se apropia del descuento. Tomando algunos datos del ejemplo anterior analizaremos el siguiente caso.

En el ciclo agrícola que nos ocupa (1988) la aplicación aérea por hectárea tendrá un costo de 20,000 pesos. Esto implica que cada agricultor tiene que firmar un pagaré al banco por 1'600,000 pesos ($40,000 \times 10 \text{ has.} = 400,000 = \text{una aplicación}$; $400,000 \times 4 \text{ aplicaciones} = 1'600,000$). Como la cantidad de ejidatarios para este ciclo agrícola es de 128, la suma total de lo que deben pagar en conjunto alcanzará la cifra de los 204'800,000 pesos.

Supuestamente Banrural debe pagar esta misma suma a la compañía aerofumigadora, pero la realidad es que el banco solo pagará el 80 % del total, o sea, 163'840,000 pesos y el resto (40'960,000) se quedará en sus manos.

Con la continua intervención del Banrural en los asuntos políticos, económicos y sociales del Reacomodo, llegamos a una etapa delicada (quizas la mas delicada del cultivo) e importante

31. Entre las mas importantes, según el numero de aviones con que cuentan, son la "Francisco Villa", "Lázaro Cárdenas", "Tres Valles y "La Delta".

del proceso productivo: la cosecha.

VII. LA INTERVENCION DE BANRURAL EN LA COSECHA Y COMERCIALIZACION DEL PRODUCTO.

Siendo la cosecha del algodón y la comercialización de la misma dos partes importantes, económicamente hablando, del proceso productivo, no podía quedar fuera la intervención de Banrural.

Para hacer un análisis de la forma en que interviene el banco en estas dos partes del proceso productivo, y de la relación que guarda con el ejidatario en estas etapas, trataremos individualmente cada una de las partes.

7.1. LA COSECHA ALGODONERA

Antes de iniciar la cosecha, el ejidatario le comunica al inspector de campo la fecha exacta en que empezara la pizca, con el fin de que el banco prepare el dinero que servira para pagar a los pizcadores.

La recolección de la cosecha de inicia con los pizcadores que el ejidatario haya conseguido. La pizca da principio los lunes y en cuanto se haga visible la fibra por recolectar. Los trabajadores son llevados al campo algodouero en pick-up o en camiones de redilas para iniciar el trabajo.

El inspector de campo supervisa la cosecha y toma nota del número de kilogramos que calcula se realizarán en toda la semana, tomando como base 100 kilogramos por persona (en el siguiente capítulo se vera lo referente a este aspecto). Antes de que el inspector efectúe el cálculo, el ejidatario le pide que reporte al banco más kilogramos de los que él calcula : aquí el ejidatario

tendra un ingreso adicional -recordando que el último fue con la venta del temik-. Veamos porque:

Si, por ejemplo, el ejidatario trae 10 pizcadores (para continuar con el ejemplo del desahije), el inspector calculará que diariamente se pizcaran un promedio de 1,000 kilogramos. Tomando como promedio seis días de pizca a la semana, el total de kilogramos pizcados seran 6,000 (respecto al promedio de días trabajados, se verá en el siguiente capítulo).

Si tomamos el salario mínimo de 8,000 pesos por día, el precio por kilogramo de algodón pizcado sera de \$ 80. Ahora, si multiplicamos el precio del kilogramo (80) por el número de kilogramos pizcados semanalmente, tendremos que el inspector tendría que traer \$ 480,000 pesos a la semana (6000 Kg. x \$ 80).

En la realidad siempre sobrepasa esta cifra, ya que en vez de traer los recursos para pagar 6000 kg trae, para pagar 8,000. Con esta cantidad de kilogramos, el inspector en vez de traer 480,000 pesos traerá 640,000. De esta cantidad el ejidatario pagará a los 10 trabajadores 480,000 pesos y el resto se repartirá entre el inspector y el ejidatario.

Normalmente el ejidatario toma entre el 50 y 70 % de los 160,000 restantes (entre 80,000 y 112,000 pesos; en promedio 96,000) y el inspector entre 30 y 50 % (entre 48,000 y 80,000 pesos; en promedio 64,000).

Calculando que la pizca tenga una duración en promedio de un mes y medio (seis semanas), y siguiendo con el mismo ejemplo, el ejidatario obtendrá entre 480,000 y 672,000 (en promedio 576,000),

32. La forma de como se calcula el precio del kilogramo de algodón se explicará en el capítulo siguiente.

y el inspector entre 288,000 y 480,000 (en promedio 384,000 pesos). De esta manera el ejidatario obtiene recursos económicos apoyado por el inspector de campo.

Tomando en cuenta que el ejidatario gasta en promedio 6,000 pesos diarios en combustible, lubricantes y agua para el pizcador entre otras cosas, los recursos obtenidos en esta etapa disminuirán de 576,000 a 36,000 pesos (esta última cantidad es la que se utiliza para subsistir).

Los cálculos para llegar a la cifra anterior fueron los siguientes:

Como se trabajan seis días en promedio a la semana, los costos por los gastos mencionados anteriormente serán de 36,000 por semana. Como la pizca tiene una duración de seis semanas, los costos serán de 216,000 que restados a los 576,000 darán una cifra de 360,000 pesos.

El algodón que va siendo recolectado en el campo es depositado temporalmente en la lona que usa el pizcador. Cuando esta se ha llenado, se lleva a una báscula que se encuentra en un extremo del predio para saber su peso. La cantidad pesada se anota en un número individual, el cual será su clave para cobrar el día del pago.

Después que el algodón se ha pesado se deposita, regularmente, en un camión de redilas que está acondicionado para recibir y transportar la fibra a las agroindustrias.

El ejidatario del Reacomodo, como socio de la agroindustria Luis Echeverría Álvarez (LEA) (cuestión que se tratara con mayor detalle en el siguiente apartado), tiene la obligación de llevar su

algodón a esta agroindustria para su procesamiento.

Banrural comisiona a varios de sus técnicos para que hagan un registro por cada ejidatario donde se anote el nombre del agricultor y la cantidad de pacas despepitadas en la agroindustria.

Cuando el camión de redilas esta saturado de algodón, en vez de llevarlo a la LEA, sucede un fenómeno muy común en la localidad: la desviación de la cosecha.

Lo anterior consiste en no mandar toda la producción de algodón a la mencionada agroindustria, desviando un viaje a cualquiera de la industrias privadas que hay en la región (ver cuadro 6).

Normalmente se manda solo un viaje por el temor de que banrural les suspenda el crédito. El objetivo de mandar un viaje a una agroindustria privada, es con el fin de obtener recursos y el pago en efectivo una semana después de que se despepito su algodón.

Si consideramos que un camión de redilas tiene una capacidad promedio para 4 pacas de algodón, y que el precio por paca, para este año 1988 según estimaciones de Banrural, será de aproximadamente 1'200,000 pesos, podemos decir que el ejidatario tendrá un ingreso bruto, por esta venta, de 4'800,000 pesos.

De esta cantidad, 500,000 serán para el inspector de campo (por darle oportunidad de desviar el algodón), 500,000 para pagar el costo de transporte y los trabajadores que cargaran la fibra en el camión, y el resto para el ejidatario (3'800,000).

El resto de la producción es enviada para su procesamiento a

CUADRO 6

RELACION DE PLANTAS DESPEPITADORAS DE ALGODON EN MEXICALI

E M P R E S A	PLANTAS
<u>PRIVADAS:</u> ALGODONERA DE BAJA CALIFORNIA, S.A. DE C.V. 2 EMPRESAS LONGORIA S. A. 1 Mc. FADDEN, S. A. DE C. V. 1 INDUSTRIAS UNIDAS AGROPECUARIAS, S.A. DE C.V. 2	
<u>ASOCIACION DE PRODUCTORES:</u> ASOCIACION PIONEROS DEL VALLE 1 AGROINDUSTRIAL UNION DE B.C. S.A. DE C.V. 1 ALIANZA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL "MORELOS" 2 SOC. COOP. AGROINDUSTRIAL "DIEGUINOS" 1 SOC. COOP. LIC. LUIS ECHEVERRIA ALVAREZ 6 SOC. COOP. MIGUEL HIDALGO Y COSTILLA 2 SOC. COOP. DE CONSUMO VALLE DE MEXICALI 1 SOCIEDAD DE SOCIEDADES DE CREDITO AGRICOLA 1	
T O T A L	21

FUENTE: SARH. Importancia económica y social del cultivo del algodón en el Valle de Mexicali. Mexicali, B.C. 1985, p. 25 (cuadro anexo No. 2) mimeo.

la agroindustria LEA. Ahí el Banrural administrará todo el proceso incluyendo la comercialización.

Si analizamos el cuadro 7, notaremos que el total de recursos obtenidos por el ejidatario hasta esta etapa (que sera la última donde obtengan recursos) es de 5'442,220 pesos. Si esta cantidad la dividimos entre los 365 días del año, nos dará una cantidad de 14,910 pesos; si dividimos esa cifra entre los 8,000 pesos que equivale un salario mínimo, tendremos que, según los cálculos elaborados, el ejidatario obtiene 1.86 salarios mínimos durante todo el año.

7.2. LA COMERCIALIZACION DEL ALGODON

Como por medio de la agroindustria LEA se lleva a cabo el procesamiento de la fibra, la comercialización del producto y la distribución de los ingresos obtenidos de las ventas, resulta importante describirla brevemente antes de analizar la participación de Banrural en esta etapa del proceso productivo.

La agroindustria LEA es la más grande en Mexicali en cuanto a capacidad instalada se refiere (ver cuadro 6). Como se puede apreciar en el cuadro, la LEA cuenta con seis plantas despepitadoras en Mexicali y su valle. Esta agroindustria constituye el 40 % del total de plantas en propiedad de asociación de productores instaladas en esa región.

La LEA, creada hace más de once años con un financiamiento de Banrural, cuenta en la actualidad con 1500 socios aproximadamente. Estos 1500 socios están distribuidos en las diferentes comunidades

CUADRO 7

TOTAL DE RECURSOS ECONOMICOS OBTENIDOS A LO LARGO DEL CICLO

AGRICOLA POR LOS DIFERENTES ACTORES SOCIALES PARTICIPANTES

ACTOR SOCIAL	PREPARACION DEL SUELO	FERTILIZACION	DESAHIJE Y LIMPIA	TEMIK	AGROQUIMICOS	APLICACION DE INSECTICIDAS.	EN LA COSECHA	VENTA DE PARTE DE COSECHA.	TOTAL
CADA EJI-DATARIO		239,500	564,000	478,720			360,000	3'800,000	5'442,220
BANRURAL				9'020,928	140'085,000	40'960,000			230'065,928
INSPECTORES DE CAMPO.	200,400						384,000	500,000	1'084,400
COMPANIAS DISTRIBUIDORAS DE AGROQUIMICOS.				196'083,000	560'340,000				756'423,000
COMPANIAS AEROFUMIGADORAS.						163'840,000			163'840,000

FUENTE: ELABORACION PROPIA.

del valle. Lo interesante del caso, para nuestro estudio, es que cerca de la cuarta parte de los socios son ejidatarios del Reacomodo (casi 400 miembros).

La LEA, que supuestamente es de los productores y debía estar administrada por ellos, forma un comité para comercializar la fibra integrado con socios de la misma y con expertos de Banrural. Según declaraciones de un ejidatario que ocupa un puesto administrativo en dicha agroindustria, es Banrural quien realmente se encarga de la comercialización del producto ³³.

Banrural recibe el pago del producto y lo manda a la LEA para su contabilidad; ahí la LEA elabora los pagos individuales según sea la cantidad de pacas producidas por cada agricultor. Este pago también incluye la producción de subproductos y derivados obtenidos del algodón ³⁴ (ver cuadro 8).

El pago se realiza por medio de cheque, el cual va a nombre del banco y del agricultor. De este modo, el ejidatario no podrá hacerlo efectivo sin antes tener la firma de Banrural.

El ejidatario recoge el cheque en la LEA y lo entrega al banco. Posteriormente, el banco se cobra el crédito otorgado al ejidatario durante el ciclo agrícola, así como los intereses generados por el mismo.

Bajo estas circunstancias siempre sucede lo mismo. El ejidatario, al final de la cosecha, rara vez tiene liquidez en sus

33. Entrevista aplicada a un ejidatario del Reacomodo miembro del consejo de administración de dicha agroindustria (ver anexo metodológico).

34. La elaboración de este cuadro esta basada en 1000 Kg. de producto sobrante despues que se elaboraron las pacas. Es por eso, que de los 1000 ., 175 se transformaron en harinolina, 410 en cascarilla, etc.

CUADRO 8

SUBPRODUCTOS Y DERIVADOS DEL ALGODON

PRODUCTO	Kg.	%
HARINOLINA, alimento para ganado	175	17.5
CASCARILLA, alimento para ganado	410	41.0
BORRA		
1ra. Corte, jerga, pabilos y algodón	270	27.0
BORRA		
2da. Corte, elaboración de celulosa	20	2.0
Fabricación de polvora	50	5.0
Merma	75	7.5
TOTAL	1000	100.0

FUENTE: SARH-INIA. Logros y aportaciones de la investigación agrícola en el cultivo del algodón. México, D.F., 1983, p.7.

manos. Se concreta, simplemente, a ser el mensajero del banco y la LEA. Dicho de otra manera, la LEA manda al ejidatario a que presione ante las autoridades del banco para que le remitan el dinero de la comercialización de la cosecha lo más pronto posible.

Posteriormente, el banco manda al ejidatario a la LEA a que presione para que el pago individual se gire al banco y así apresurar la liquidación de los productores. El agricultor, con la esperanza de obtener alguna ganancia de la comercialización de la cosecha, realizada por el banco, hace todas estas operaciones; pero al final se da cuenta que no hay tales ganancias, y que en vez de estas, se encuentran con una enorme deuda, la cual, sumada a la de años anteriores, va a engrosar la cartera vencida del agricultor.

Lo anterior se puede apreciar en los cuadros 5 y 9. En el cuadro 9 se observa que existen ejidatarios, en el periodo 1981-1985, con pérdidas por hasta cuatro años consecutivos (Juan Camarillo, Narcizo Soto e Ignacio Valtierra).

En el cuadro cuatro, podemos notar que la deuda conjunta para el período agrícola que comprende de 1981-87, es muy elevada. Otra cuestión que llama fuertemente la atención en el cuadro, es el aumento constante de las deudas anuales a través de los años.

Con una deuda acumulada cada vez mayor, el ejidatario espera ansioso el próximo ciclo agrícola.

DEUDAS DE LOS EJIDATARIOS ALGODONEROS DEL EJIDO OVIEDO MOTA REACO_MEDO.

CULTIVO	DEUDA	EJIDATARIO
Algodon-82-82	104,369	Jose Avelino Acuña
" 83-83	870,298	" " "
" 81-81	175,549	Roberto Aguirre Chávez
" 84-84	681,855	Antonio Barraza Quintero
" 85-85	317,550	" " "
" 81-81	321,189	Dionisio Beltrán Ortiz
" 81-81	152,000	Botello V. Cázares Gpe.
" 83-83	29,191	" " "
" 84-84	229,871	" " "
" 81-81	28,780	Antonio Cárdenas Díaz
" 85-85	79,125	" " "
" 81-81	109,145	Juan Castañeda Miramontes
" 83-83	80,706	" " "
" 80-80	39,906	Jesús Castellanos R.
" 84-84	34,640	" " "
" 84-84	130,373	Saturnino Castillo D.
" 84-84	892,803	Luis Castillo Villa
" 81-81	38,366	Antonio Cervantes G.
" 81-81	306,959	Cervantes V. Cázares R.
" 84-84	282,917	" "
" 81-81	134,982	Agustín Córtez Espinoza
" 84-84	208,904	Gertrudiz Cota López
" 81-81	163,354	Socorro Gómez Reyes
" 84-84	913,984	" " "
" 84-84	459,191	Luisa Gómez V. G.
" 85-85	961,098	" " "

"	81-81	187,109	Jose Guzman Salas
"	83-83	65,003	" " "
"	84-84	192,979	" " "
"	83-83	543,652	Jesús Hernández G.
"	84-84	60,610	" " "
"	80-80	83,700	Jesús Leon Lemus
"	81-81	408,553	Agapito Martínez H.
"	84-84	492,523	" " "
"	81-81	101,090	Jose Mata Avilés
"	84-84	460,831	Cruz Muños Troncoso
"	83-83	205,601	Blas Muñoz Troncoso
"	83-83	214,726	Salvador Olivas G.
"	81-81	117,515	Eusebio Patino A.
"	81-81	635,219	Margarito Patiño A.
"	84-84	409,436	" " "
"	85-85	711,669	" " "
"	81-81	208,043	Juan Pérez Maldonado
"	85-85	596,755	" " "
"	81-81	594,498	Juan Pérez Camarillo
"	82-82	230,233	" " "
"	83-83	364,256	" " "
"	84-84	411,033	" " "
"	81-81	267,495	Maurilio Rentería R.
"	84-84	166,459	" " "
"	85-85	959,812	" " "
"	81-81	208,444	Rafael Rodríguez A.
"	83-83	69,043	" " "
"	84-84	79,196	Otilio Rodríguez O.

"	81-81	264,130	Roque Sarabia L.
"	84-84	237,629	Santiago Tapia S.
"	81-81	160,365	Donaciano Váldez M.
"	84-84	287,656	" "
"	80-80	164,072	Gpe. Rodríguez V. Vaz.
"	84-84	617,993	" " "
"	84-84	270,940	Pedro Becerra Landeros
"	85-85	400,891	" " "
"	84-84	1' 119,955	Isidro Cervantes G.
"	85-85	1' 121,371	" "
"	85-85	506,248	José C. Chávez R.
"	84-84	200,130	Zanahuaria Dminguez
"	81-81	132,262	Jesús Félix Z.
"	81-81	19,299	Sebastian García A.
"	85-85	150,531	" "
"	82-82	50,000	Juan Hernández C.
"	84-84	577,445	" "
"	81-81	388,302	Manuel Hernández C.
"	85-85	1' 074,830	" "
"	86-86	1' 164,633	" "
"	81-81	233,215	Jesús Iniguez I.
"	83-83	432,210	" " "
"	81-81	107,629	Ma. Refugio López B.
"	85-85	619,386	" " "
"	81-81	95,122	Desiderio Martínez G.
"	84-84	675,759	" "
"	81-81	40,000	Leonardo Mata Brenes.

"	84-84	453,125	Jose Medina CH.
"	85-85	22,218	" " "
"	81-81	60,000	Elena Morales R.
"	85-85	122,831	" "
"	84-84	196,166	Juan Mora V.
"	85-85	1'306,717	Francisco renteria R.
"	84-84	771,317	Ma. Socorro Sanchez G.
"	81-81	37,455	Jose Becerra V.
"	85-85	701,791	" "
"	84-84	954,010	Lorenzo Varela M.
"	81-81	343,764	Juan Aguilera O.
"	83-83	204,590	" "
"	84-84	1'095,323	" "
"	81-81	269,106	Agustin Murillo C.
"	83-83	183,467	" "
"	84-84	319,640	" "
"	84-84	534,479	Donaciano Diaz C.
"	83-83	666,193	Alfredo Diaz F.
"	80-80	10,000	Aurelio Garcia N.
"	84-84	839,923	" "
"	81-81	585,624	Otilio Gutierrez E.
"	84-84	418,082	" "
"	83-83	323,888	Antonio Rabago B.
"	84-84	335,361	" "
"	81-81	86,985	Juan Ramirez M.
"	84-84	441,115	" "
"	81-81	193,649	Daniel Ramirez R.
"	83-83	46,959	" "

"	84-84	879,942	"	"
"	83-83	469,962	Saturnino Rentería R.	
"	83-83	190,633	Jesús Romo M.	
"	80-80	197,803	Germán Soria F.	
"	83-83	502,752	"	"
"	81-81	439,180	Narcizo Soto S.	
"	82-82	177,564	"	"
"	83-83	320,679	"	"
"	84-84	304,019	"	"
"	83-83	677,967	Jesús Vaca V.	
"	81-81	380,328	Ignacio Valtierra S.	
"	82-82	136,659	"	"
"	83-83	270,239	"	"
"	84-84	654,966	"	"
"	80-80	516,731	Ramón Villarreal O.	
"	83-83	668,709	"	"
"	84-84	552,892	"	"
"	81-81	52,419	Felizardo Yezca A.	
"	84-84	645,189	"	"
"	84-84	759,121	Anacleto Zamudio V.	
"	85-85	357,390	"	"

FUENTE: ARCHIVOS CONTABLES DE LOS SECTORES DE TRABAJO DEL
EJIDO OVIEDO MOTA REACOMODO.

VII. LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES COMO UNICA OPCION PARA LEVANTAR LA COSECHA ALGODONERA Y DISMINUIR LAS PERDIDAS ANUALES EN EL REACOMODO

8.1. ESCASEZ DE FUERZA DE TRABAJO PARA RECOLECTAR LA COSECHA ALGODONERA EN EL REACOMODO, Y EN GENERAL EN TODO EL VALLE DE MEXICALI.

8.1.1. EN EL VALLE DE MEXICALI

El cultivo del algodono en los valles de Mexicali, B.C., y San Luis Río Colorado, Sonora, representa una actividad agrícola de suma importancia, ya que ocupa la mayor superficie que se siembra en el ciclo primavera-verano ³⁵.

En el valle de Mexicali se siembran comercialmente alrededor de 30 especies de plantas cultivadas, de las cuales el trigo, cebada, rye-grass y otras de otoño invierno, ocupan el 48 % de la superficie; en el ciclo primavera-verano se siembran alrededor del 42 % de la superficie, destacando el algodono entre todos los cultivos ³⁶.

En el cuadro 10 podemos observar que en el ciclo 1985-1986 el algodón se encontraba con una superficie de 41,620 hectáreas (19.59 % de la superficie total en el valle), únicamente superado por el trigo (48.75 %).

35. SARH, "Guía para la asistencia técnica agrícola en el area de influencia del campo agrícola experimental Valle de Mexicali", SARH, Segunda edición, Mexicali B.C., México, Febrero de 1984, p.22.

36. Ibid, p. 11

CUADRO 10

COMPARACION DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS EN CUANTO A SUPERFICIE
SEMRADA EN EL VALLE DE MEXICALI: CICLO AGRICOLA 1985-1986.

CULTIVO	HAS. SEMBRADAS	%
TRIGO	103,574	48.75
CEBADA	11,273	5.31
AJONJOLI	25,473	11.99
ALFALFA	20,660	9.72
VID	2,101	0.99
MAIZ	7,752	3.65
ALGODON	41,620	19.59

FUENTE: ELABORACION PROPIA A PARTIR DE LOS DATOS DE LA SECRETARIA
DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS (S.A.R.H.). DISTRI-
TO DE RIEGO NUMERO 14.

A mediados del mes de Agosto, los campos algodoneiros que alguna vez fueron verdes empiezan a tornarse de un color blanquesino. Esto es indicador de que el tiempo de la cosecha se avecina.

El trabajo de aproximadamente cinco meses esta a punto de dar sus frutos. Pero entonces surge la incertidumbre y la pregunta de todos los años: existirá mano de obra disponible para recolectar en un periodo de tiempo corto la cosecha algodoneira.?

El lector se podría preguntar lo siguiente: por que dependen tanto de la mano de obra si ya existen máquinas pizcadoras que realizan el trabajo?. La respuesta es que no se utiliza máquina pizcadora por dos cuestiones básicas: la salinidad de los suelos y la baja capacidad económica de los ejidatarios.

Según Gabriel Estrella, el problema de la salinidad comenzó en 1961 con los bombes de aguas fósiles del Wellton--Mohawk (distrito de drenaje constituido en E.U.) hacia el río Colorado. Los bombes propiciaron la contaminación de las aguas del Colorado y amenazaban con inutilizar en breve plazo la mayor parte de las tierras del valle de Mexicali .

La salinidad en las tierras es el enemigo principal del algodón. La elevada concentración salina en el suelo impide que la siembra del cultivo se realice en surco, requisito indispensable para utilizar máquinas pizcadora en la cosecha.

Ahora bien, si el suelo no tuviera una concentración tan alta de sal, se tendrían que tener los recursos económicos para adquirir

37. Gabriel Estrella, "El proceso de urbanización del Valle de Mexicali", Tesis de Licenciatura, escuela de Ciencias Políticas y Sociales de la UABC., 1981, p.147.

una máquina pizcadora.

Debido a que no todos los suelos fueron dañados de igual manera, y a la solvencia económica de los productores que son propietarios de las tierras menos afectadas por el problema, en el valle de Mexicali y San Luis Río Colorado, Sonora, se tenían en 1985 cien cosechadoras; esta cifra equivale al 27.62 % del total de las cosechadoras del país (ver cuadro 11).

Como se puede observar en el cuadro, el número de cosechadoras que se tenían en Mexicali y San Luis tan solo es superado por las 125 que se tenían en Sonora.

Para complementar el análisis del problema que representa la disponibilidad de mano de obra para levantar la cosecha algodonera, realizaremos un pequeño sondeo de la situación que se vive en el valle de Mexicali en la época de cosecha. Posteriormente analizaremos la situación específica del Reacomodo en esta etapa.

Sobre la escasez de mano de obra aparecen en la prensa artículos como el siguiente: "la falta de brazos para la pizca del algodón, se está convirtiendo en una situación crítica para los productores de la fibra blanca en el Valle de Mexicali"³⁸.

En la época de cosecha algodonera es muy difícil encontrar mano de obra local disponible para realizar el trabajo. La dificultad se agravó a raíz de que se amplió la superficie dedicada a los cultivos de hortalizas, cuya demanda de mano de obra es muy elevada y mejor pagada. Por esa razón, las personas se mantienen ocupadas y sin posibilidad de atender las necesidades de

38. "Problemas por la falta de pizcadores para el algodón", El Mexicano, 3 de octubre de 1984. B.C., México, Pp. 1,4.

CUADRO 11

CANTIDAD DE COSECHADORAS EN LAS DISTINTAS ZONAS ALGODONERAS
DEL PAIS

ZONAS PRODUCTORAS	# DE COSECHADORAS	PORCENTAJE
SINALOA	15	4.14
SONORA	125	34.53
MEXICALI-SN. LUIS	100	27.62
BAJA CFA. SUR	16	4.42
COMARCA LAGONERA	29	8.01
CHIHUAHUA	12	3.31
APATZINGAN MICH.	-	0
CHIAPAS	2	0.55
TAMAULIPAS	-	0
OAXACA	-	0
MORELOS	4	1.11
T O T A L	301	100.00

Fuente: AGROSINTESIS, Revista agropecuaria nacional, vol. 12,-

No. 81 México D. F., 1985, P.25

los productores algodoneros .

Los diarios locales publican artículos acentuando lo grave de la situación. Mencionan que "al generalizarse las condiciones para la cosecha del algodonero en el Valle de Mexicali, los productores han encontrado una fuerte escasez de mano de obra debido a que toda la absorbe la producción de hortalizas..."⁴⁰

Ya que se ha visto la situación que impera en el valle, analicemos el caso específico del Reacomodo.

8.1.2. EN EL REACOMODO

El problema de la salinidad que afecta gran parte del valle de Mexicali, se presenta con mayor intensidad en los suelos del Reacomodo. Lo anterior, aunado a la inexistencia de pizcadoras mecánicas en la maquinaria y equipo que el banco otorgó al sector, y a la baja capacidad económica de estos ejidatarios que les permita adquirir alguna, hace que el ejidatario dependa totalmente de los jornaleros agrícolas para levantar la cosecha.

La primera alternativa que se le presenta al ejidatario es buscar jornaleros dentro de la misma comunidad. Esta es una labor hasta cierto punto infructuosa, si tomamos en cuenta que los trabajadores (hijos de ejidatarios) que se dedican al jornal en el Reacomodo son el 16.45 (se utilizan estos datos debido a que no se pudieron recopilar las cifras de todas las personas que viven como asalariados: por lo tanto solo se utilizan como un indicador).

39. "Falta mano de obra para la cosecha del algodón", ABC, 13 de septiembre de 1984. B.C., Mexico p. 3

40. Ibid, p. 7

Lo que agrava el problema, es que de este porcentaje solo el 5.62 % se emplea en el ejido, y el resto (10.82 %) sale diariamente a trabajar en los campos hortícolas que se encuentran relativamente cerca del Reacomodo

Bajo esa situación, el ejidatario trata de asegurar a la mayor cantidad posible de los pocos jornaleros, que por diversos motivos no laboran en los campos hortícolas, para que le ayuden a levantar la cosecha.

Como estos jornaleros no podrán recolectar el total de la cosecha algodonera, el ejidatario recurre a otra clase de fuerza de trabajo para complementar la existente. Lo que el ejidatario busca al complementar esa fuerza de trabajo, es cosechar lo mas pronto posible la totalidad de la superficie algodonera y reducir los posibles daños a la fibra que puedan disminuir los rendimientos.

Al respecto, la SARH menciona que es conveniente pizar cuando se tenga alrededor de un 30 % de capullos por planta, esto con el fin de evitar daños causados por la exposición de la cosecha a las condiciones climáticas adversas que causen el manchado de la fibra .

Para evitar esos daños, el ejidatario utiliza mano de obra estudiantil para complementar la poca fuerza de trabajo disponible para efectuar la pizca.

El inconveniente de la fuerza de trabajo estudiantil, es que solo puede pizar 5 horas como máximo, debido a que toda la mañana (turno escolar matutino) o toda la tarde (turno vespertino) se

41. SARH, "Guía para la asistencia...op. cit. p. 34

encuentran en las diferentes escuelas de la región.

Esta fuerza de trabajo estudiantil se compone principalmente de niños de primaria (aproximadamente 40%), jóvenes de secundaria (otro 40 % aproximadamente) y jóvenes de preparatoria hasta profesional (20 %). El hecho de que predominen los niños de primaria y los jóvenes de secundaria, se debe mas que nada a que estas escuelas se encuentran dentro de la misma comunidad.

La forma en que utilizan esa fuerza de trabajo es la siguiente:

El ejidatario recoge por la mañana (entre 5 y 6 a.m.) a los jornaleros que vayan a pizar en su parcela, y junto con ellos a los niños y jóvenes estudiantes cuyo turno escolar sea el vespertino.

El ejidatario regresa al ejido únicamente con la mano de obra estudiantil aproximadamente a las 12 p.m., esto es con el fin de que el estudiante tenga tiempo de alimentarse, asearse y asistir a clases por la tarde.

Como la hora de salida del turno matutino es a las 12.30 p.m., el ejidatario espera a las 2 p.m. para recoger a los niños que asistieron al turno matutino en la primaria y a los jóvenes de la secundaria, y llevarlos posteriormente a los campos algodoueros para que desempeñen la labor.

Esta cuestión representa el segundo inconveniente, y el mas fuerte, para poder utilizar la fuerza de trabajo estudiantil, ya que solo se beneficiaran de esta aquellos ejidatarios que tengan su parcela cerca del ejido. Esto lo menciono, ya que el hecho de ir y venir dos veces diarias al ejido, involucra gastos de gasolina y pérdida de tiempo.

Como una gran proporción de los ejidatarios algodoneiros del reacomodo tienen sus parcelas alejadas del núcleo de población, muchos no podrán utilizar esta fuerza de trabajo porque les sería contraproducente.

Por lo tanto, el problema que representa la escasez de mano de obra para levantar la cosecha, no sufre modificaciones sustanciales con la inclusión de la mano de obra estudiantil.

La otra y última alternativa de los ejidatarios del Reacomodo, es utilizar jornaleros agrícolas migrantes (JAM). Teniendo a esta fuerza de trabajo disponible, el agricultor podrá recolectar la cosecha algodoneira e impedirá que la calidad de la fibra disminuya, y consecuentemente el posible margen de ganancia.

Como los JAM representan una serie de beneficios para los agricultores del Reacomodo, justo es analizarlos por separado y en detalle.

8.2.LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES (JAM)

8.2.1. GENERALIDADES

Los JAM que se mueven por los estados de Sinaloa, Sonora y Baja California en busca de empleo, son clasificados, por Luisa Pare, como la corriente del Noroeste. Los cultivos mas importantes en los que se emplean estos jornaleros son los siguientes:

En el algodón se emplean alrededor de 264,058; en el tabaco 38,400; 17,164 en el jitomate y 2,804 en la caña de azúcar. Todo esto suma un total de 322,466 JAM (ver cuadro 12).

CUADRO 12

JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES POR CORRIENTE MIGRATORIA
Y PARA LOS PRINCIPALES CULTIVOS.

CORRIENTES	PRINCIPALES CULTIVOS					
	ALGODON	CAFE	TABACO	JITOMATE	CAÑA AZUCAR	TOTAL
I. NOROESTE	264,058	-	38,400	17,164	2,804	322,466
II. NORTE	39,641	-	-	1,153	-	40,794
III. OESTE	64,100	-	-	693	854	65,647
IV. ESTE	-	38,075	8,383	2,779	56,709	105,946
V. SUR	-	73,861	-	-	-	73,861

FUENTE: LUISA PARE, EL PROLETARIADO AGRICOLA EN MEXICO, EDITO-
RIAL SIGLO XXI, 5ta. EDICION 1982. p.115

Como se puede apreciar, el algodón es, en esta corriente migratoria, el cultivo que mas migrantes necesita (aproximadamente 82 % del total). Ahora bien, la corriente migratoria del Noroeste se divide, según la citada autora, en tres periodos (ver cuadro 13). En el cuadro podemos notar la importancia que tiene Mexicali, ya que es el valle agrícola que más JAM tiene en este periodo (35,000 JAM). Esta cifra constituía, para 1976, el 54 % del total de migrantes en el tercer periodo (se desconocen las cifras actuales).

Los JAM empiezan a llegar al valle de Mexicali en los meses de Agosto y Septiembre. El grueso de estos migrantes llegará a fines de Septiembre, para posteriormente marcharse en Diciembre o a finales de Noviembre, según sea la superficie algodonera por cosechar.

Los JAM llegan al Reacomodo por dos puntos principalmente. En primer lugar se encuentra la comunidad denominada "Colonias Nuevas Km. 57". Esta comunidad es una estación del ferrocarril donde el transporte ferroviario que viene del sur del país, se detiene antes de continuar rumbo a la capital del estado de Baja California, Mexicali (ver mapa).

En segundo lugar se encuentra la ciudad de Mexicali. La ciudad es el punto final del recorrido que realiza el ferrocarril. En este lugar arribarán todos aquellos JAM que no se quedaron en el Km. 57.

Es en el primer sitio donde llega la mayoría de los JAM. Lo anterior se debe a que ese lugar se encuentra mas cerca de los campos algodoneros del Reacomodo que la capital del estado, por lo

CUADRO 13
CORRIENTES MIGRATORIAS DEL NOROESTE

PERIODO	VALLES DE CULTIVO	TIPOS DE CULTIVO	No. TRABAJADORE
1er periodo	CULIACAN	HORTALIZA	82,000
	EL FUERTE	"	24,000
Dic-Mayo (180 dias)	GUASAVE	"	21,000
	DEL MAYO	"	14,000
	GUAYMAS	"	9,000
	TOTAL DEL PERIODO		150,000
2do. periodo	GUASAVE	ALGODON	25,000
	HERMOSILLO	"	22,000
Jun-Agosto (100 dias)	DEL YAQUI	"	7,000
	EL FUERTE	"	5,000
	GUAYMAS	"	5,000
	DEL MAYO	"	3,000
	TOTAL DEL PERIODO	"	67,000
3er. periodo	MEXICALI	"	35,000
	CABASCA	"	10,000
Sep-Nov.	S.L.R.C.SON.	"	10,000
	DE STO. DOMINGO	"	10,000
	TOTAL DEL PERIODO	"	65,000

FUENTE: LUISA PARE, EL PROLETARIADO AGRICOLA EN MEXICO, EDITORIAL SIGLO XXI, 5ta. EDICION, Pp. 116-117

tanto los costos de transporte serán menores. El menor número de JAM que llega a la ciudad de Mexicali se debe, principalmente, a la relativa lejanía de los campos algodoneros, y a la necesidad de pagar un boleto de autobús para trasladarse al Reacomodo (ver mapa anexo).

En cambio, en el Km. 57 las condiciones son muy diferentes. En este sitio hay, por lo menos, tres maneras de llegar a los campos algodoneros del Reacomodo donde los JAM se emplearán en la recolección de la cosecha.

La primera es aquella en que el JAM espera en esta rústica estación del Ferrocarril a que lleguen los ejidatarios para que los contraten. Esta forma es característica de una gran parte de los JAM que realizan el viaje solos, o sea, sin familia. Si tomamos en cuenta que, según entrevistas que se le hicieron al JAM, 31 de los 40 entrevistados eran solteros, podemos decir que esta es una manera importante de contratación (ver cuadro 14).

Después que el JAM ha sido contratado, el ejidatario los traslada en un pick-up o en un camión de carga hacia el Reacomodo para iniciar con el trabajo al día siguiente.

La segunda manera de contratarse es aquella en que el JAM se dirige hacia el Reacomodo porque supone que, como trabajo ahí el ciclo anterior, lo volverán a emplear. Esto sucede normalmente cuando el jornalero ha establecido lazos de amistad con personas de la comunidad.

La tercera y última manera que el JAM utiliza para llegar al Reacomodo, es aquella en que se traslada por sí solo y guiado únicamente por alguna referencia o comentarios hechos con respecto

CUADRO 14

ESTADO CIVIL DE LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES

ESTADO CIVIL	FRECUENCIA	%
SOLTERO	31	77.5
CASADO	7	17.5
VIUDO	2	5.0
TOTAL	40	100.0

FUENTE: Entrevistas al Jornalero Agrícola Migrante.

a este ejido.

Estas dos últimas maneras son características de los JAM que realizan el recorrido con sus familias. Lo anterior se debe a que no pueden esperar en la estación del ferrocarril a que los contraten, porque es una zona muy peligrosa para la familia.

8.2.2. BENEFICIOS ECONOMICOS QUE EL JAM PROPORCIONA AL EJIDATARIO ALGODONERO DEL REACOMODO

El JAM que llega solo o con su familia al Reacomodo, se asegura que el ejidatario con el que trabajará le proporcione un lugar donde descansar por las noches.

Después de haber conseguido un lugar para vivir durante su estancia en el Reacomodo, se dedican de lleno a la ardua labor que significa recolectar la cosecha algodонера.

Los beneficios que el JAM trae al ejidatario del Reacomodo son muchos y muy variados. Estos beneficios los dividiré para fines de la exposición en dos categorías: Beneficios directos o inmediatos y beneficios indirectos o a mediano plazo.

Los beneficios directos son aquellos que se reflejan de manera inmediata en el adeudo individual con el banco. Los Beneficios indirectos son aquellos en los que el resultado de estos se hace patente al momento de la comercialización del producto.

8.2.2.1. BENEFICIOS DIRECTOS O INMEDIATOS

a).- LA LONA PARA PIZCAR.

Para que el JAM obtenga trabajo, es indispensable que cuente

con una lona donde depositar la fibra recolectada antes de ir a pesarla. Lo anterior se pudo detectar en las entrevistas que se le hicieron al JAM (ver cuadro 15). En el cuadro podemos notar que seis jornaleros de los 40 entrevistados que se presentaron sin lona, tuvieron problemas para conseguir trabajo, mientras que aquellos 30 que traían lona no tuvieron ningún obstáculo para trabajar. Lo anterior nos hace pensar en la importancia de esta herramienta de trabajo para conseguir empleo.

Aquí nos encontramos con el primer beneficio económico que el JAM proporciona al ejidatario del Reacomodo, veamos porque:

Banrural vende las lonas que se usaran en la pizca una o dos semanas antes de iniciar la cosecha. El costo de dichas lonas mas los intereses se cargan a la cuenta individual del ejidatario, la cual tendrá que cubrirse al finalizar el ciclo agrícola.

Según estimaciones del banco, el costo por cada lona será de 7,000 pesos aproximadamente. El banco, también, calcula que con seis lonas por Ha (tomando en cuenta seis pizcadores por Ha.) son suficientes para recolectar la cosecha. Sabiendo que el ejidatario posee diez hectáreas necesitará un total de 60 lonas, las cuales tendrán un costo de 420,000 pesos.

Como el ejidatario exige que el JAM cuente con una lona para poderle dar trabajo, el productor no tiene la necesidad de adquirirlas en Banrural. Con esta acción se estará ahorrando el costo de las mismas y los altísimos intereses que generaría el préstamo.

CUADRO 15

PROBLEMAS DEL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE PARA
OBTENER EMPLEO.

TIPO DE PROBLEMA

PROBLEMAS PARA CONSEGUIR TRABAJO.	NO TENIA LONA	%	NO ME QUERIAN CON- TRATAR	%	NO CORRES- PONDE.	TOTAL	%
SI	6	15.0	4	10	0	10	25
no	0	0.0	0	0	30	30	75
TOTAL	6	15.0	4	10	30	40	100

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE.

b). ORGANIZACION DE LOS JAM

Otra forma de obtener beneficios del JAM es mediante su escasa o nula organización. En las entrevistas realizadas se detectó lo siguiente:

En el lugar de origen un 15 % estaban organizados, mientras que un 85 % no lo estaba. Esto equivale a que solo seis personas de los 40 trabajadores estaban organizados, mientras que los 36 restantes no lo estaban (ver cuadro 16).

La situación anterior se acentúa en el caso del Reacomodo. En el ejido, el 100% de los JAM carecen de organización, lo que quiere decir que ninguno de los cuarenta entrevistados estaba organizado (ver cuadro 17).

La nula organización del JAM en el Reacomodo, significa, entre otras cosas, que no pueden unirse para exigir sus derechos laborales a los ejidatarios. Eso trae como resultado que el JAM no reciba, durante el tiempo que dure la cosecha, ni las mínimas prestaciones establecidas en la ley Federal del Trabajo. Para ilustrar lo anterior, pondremos el ejemplo del Seguro Social.

Al iniciar la cosecha cada agricultor tiene la obligación de facilitar servicios médicos a los JAM por el tiempo que laboren en su parcela. Para esto, Banrural les otorga a los ejidatarios, bajo otra línea de crédito, una cierta cantidad de recursos económicos para que paguen esos servicios al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Cuando el ejidatario paga el Seguro Social, el instituto le facilita una cierta cantidad de pases para que el productor a su vez se los proporcione gratuitamente al jornalero, y así el JAM

CUADRO 17

ORGANIZACION EN EL VALLE DE MEXICALI DEL JORNALERO AGRICOLA
MIGRANTE.

ORGANIZADO	FRECUENCIA	%
SI	0	0.0
NO	40	100.0
TOTAL	40	100.0

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE.

pueda recibir atención médica en dicho instituto.

El costo de los pases para este año (1988) es de 166,348 (incluyendo intereses). Al cubrir esta cantidad, el IMSS otorga entre 12 o 13 pases al año (marzo a diciembre).

El ejidatario aprovecha que el JAM no se encuentra organizado para negarle el servicio médico. Con esa acción se ahorra el costo de los pases e intereses, y evita así que el posible margen de ganancia al final del ciclo agrícola disminuya.

Si observamos el cuadro 18 nos daremos una idea de la magnitud de dicho ahorro. El cuadro, aunque corresponde a nivel estatal, nos da una noción de como está el problema. En el cuadro notamos que en 1980 se registraron 9086 trabajadores eventuales en el IMSS, mientras que en 1986 solo se registraron 3,167. Se puede ver como la cantidad de trabajadores eventuales registrados en el IMSS tiene una caída drástica en este periodo.

Lo anterior nos dice, que cada año que pasa son más los ejidatarios que se aprovechan de la nula organización de los JAM para negarle el servicio médico.

8.2.2.2. BENEFICIOS INDIRECTOS O A MEDIANO PLAZO

El peso y la calidad de la fibra son dos aspectos importantes al momento de comercializar la cosecha, de ellos dependerá el precio de la misma y por consiguiente los ingresos de los ejidatarios.

El peso de la fibra puede disminuir si se expone por mucho

42. Documento que sirve para recibir atención médica en el Seguro Social por una sola ocasión. Este documento se otorga a aquellos trabajadores temporaleros que no estén asegurados en este instituto.

CUADRO 18

TRABAJADORES EVENTUALES REGISTRADOS EN EL
IMSS A NIVEL ESTATAL (1980-1986).

ANO	INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION	URBANOS	ESTACIONALES DEL CAMPO
1980	22,603	9,146	9,086
1981	28,432	9,207	8,074
1982	26,474	7,885	7,951
1983	31,521	5,858	4,525
1984	31,521	13,946	4,525
1985	24,804	8,825	4,525
1986	25,863	17,604	3,167

FUENTE: LEYVA MORTERA XICONTENCAT. III INFORME DE GOBIERNO.

MEXICALI, B. C. 1 DE OCTUBRE 1986. ANEXO ESTADISTICO P. 166

tiempo a los rayos solares, que en los meses de cosecha son muy intensos. La fibra pierde peso debido a la deshidratación causada por el calor sofocante de la región.

Como la comercialización de la fibra se hace por pacas, y las pacas se elaboran con un número determinado de kilogramos, podemos decir que a mayor peso de la fibra, mayor será el número de pacas y consecuentemente el ingreso.

En cuanto a la calidad de la fibra se refiere, son varios los factores que inciden de manera negativa. Uno de ellos es la lluvia.

La lluvia es uno de los principales peligros para el algodón en la época de cosecha debido a que mancha la fibra. En los meses de Septiembre a Diciembre es cuando hay mayores probabilidades de que se presenten las escasas lluvias anuales en la región. Desafortunadamente para el ejidatario algodonnero, la posible aparición de este fenómeno climatológico coincide con la época de cosecha.

Como la lluvia es un grave problema, no puede pasar desapercibido en la región. Al respecto Oscar Sanchez Ramírez, subdelegado de fomento y desarrollo de la SARH, declaró a la "Voz de la Frontera" que las precipitaciones pluviales que se han dejado sentir en el valle de Mexicali, ocasionarán trastornos a los cultivos pues el algodonnero que alcance a mojarse podría resultar manchado .

No solo la lluvia reduce la calidad de la fibra, sino también

43. "Serios trastornos por las lluvias: el algodonnero podría mancharse", La Voz de la Frontera, 13 de Octubre de 1987, B.C, México.

todos aquellos agentes extraños que se encuentren en ella como el polvo, basura, hojas verdes y casquillo. Al respecto, Juan M. Duran y Alan Bustin, opinan que la limpieza de la fibra es uno de los puntos mas importantes para juzgar su calidad .

En un reporte técnico de la SARH se reafirma la observación anterior. El reporte menciona que es importante que el capullo de algodón se conserve limpio, cuidando que los pizcadores no incluyan hojas verdes ni casquillo que demeriten la calidad de la fibra y consecuentemente las utilidades .

El ejidatario, al utilizar JAM, reduce significativamente los problemas de calidad y peso en la fibra. Esta reducción se debe a la relativa rapidez con que el JAM recolecta la cosecha, y es en esta habilidad donde se encuentran los beneficios indirectos o a mediano plazo que el JAM proporciona al agricultor del Reacomodo.

Analicemos, pues, la forma en que el JAM reduce los problemas anteriores.

a). LA EDAD

Indudablemente que un factor que influye sobremanera en al reducción de los problemas mencionados, es la edad del JAM. La afirmación anterior parte del razonamiento que un joven o joven-adulto, tiene más energías para desarrollar el trabajo que un niño o un adulto.

En las entrevistas que se le aplicaron al JAM se detectó que la mayoría de los entrevistados tenían entre 20 y 44 años de edad,

44. Juan M. Duran, Alan Bustin., Revolución Agrícola en tierra caliente de Michoacán, El Colegio de Michoacán, Mexico 1983, Pp.103-104.

45. SARH, "Guía para la asistencia.... op. cit. p.34

este grupo equivale al 75 % del total de migrantes (ver cuadro 19). En el cuadro también podemos notar que el grueso de los migrantes se encuentra entre los 15 y 44 años, estos constituyen el 82.5 % del total.

Siguiendo con el mismo cuadro podemos ver que en el rango de 45 a 69 años solo se encuentran 9 JAM, constituyendo esa cifra el 22.5 % del total.

Resumiendo, Los JAM que trabajan en el Reacomodo, según las entrevistas aplicadas, son muy jóvenes y representan un potencial de gran capacidad.

Se trató primero la edad del JAM, porque este será un factor fundamental que influirá en los otros factores que permiten reducir los problemas de peso y calidad.

b). CIEN KILOGRAMOS PARA OBTENER EL SALARIO MINIMO

El salario del JAM es a destajo y se fija de la siguiente manera:

Se ha establecido como regla general la cuota de 100 kilogramos diarios para obtener un salario mínimo. Como ejemplo podemos tomar el salario mínimo actual de 8,000 pesos diarios .

Como en este año el salario mínimo es de \$ 8,000 pesos, el precio del kilogramo de algodón pizcado que el ejidatario pagará al JAM será de \$ 80 .

El sistema anterior tiene la ventaja para el ejidatario, ya que fuerza prácticamente al JAM a cosechar una cantidad bastante considerable de algodón; bastante, si tomamos en cuenta el intenso calor que en estos meses hace en la zona.

CUADRO 19

GRUPOS DE EDAD QUINGENALES DE LOS TRABAJADORES AGRICOLAS

MIGRANTES

EDAD	FRECUENCIA	PORCENTAGE
15-19 AÑOS	3	7.5
20-24 "	3	7.5
25-29 "	4	10.0
30-34 "	7	17.5
35-39 "	8	25.0
40-44 "	6	15.0
45-49 "	2	5.0
50-54 "	2	5.0
55-59 "	1	2.5
60-64 "	3	7.5
65-69 "	1	2.5

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE.

Es muy probable que debido a la condición de cosechar cien kilogramos diarios para obtener el salario mínimo, los JAM se hayan adaptado a una intensidad de trabajo bastante alta (ver cuadro 20). En este cuadro podemos apreciar que 27 de los 40 JAM entrevistados (67.5%) cosechaban cien o más kilogramos de algodón al día. Esto significa que solo 13 de los 40 migrantes, o sea, el 32.5% realizaba menos de 100 kilogramos de algodón diariamente.

Las cifras más sorprendentes se detectan cuando observamos de que doce de los cuarenta JAM (30%) realiza más de 150 kilogramos diarios de algodón. En términos monetarios quiere decir que este grupo de jornaleros obtiene uno y medio salarios mínimos.

c).- DOS TIPOS DE PIZCA

Para ilustrar mejor los dos tipos de pizca que se practican en el Reacomodo, tomaremos el ejemplo anterior donde el precio por kilogramo de algodón pizcado era de \$ 80 .

El ejidatario le presenta dos alternativas al JAM: la primera, es aquella donde ganará a \$ 80 el kilogramo de algodón pizcado, únicamente si lo hace sin incluir material extraño en la fibra (hojas verdes o casquillo), en otras palabras, la fibra solamente.

La segunda opción es aquella donde se le permite al JAM recolectar la fibra con casquillo y basura (hojas secas), pero sin ⁴⁶hojas verdes . Esta concesión va acompañada de una disminución en el precio del kilogramo de algodón, que se podrá reducir, inclusive,

46. Material que debido a la sabia (líquido) que contiene, disminuye en gran medida la calidad de la fibra cuando ambas se mezclan.

CUADRO 20

KILOGRAMOS DE ALGODON POR DIA, REALIZADOS POR EL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE.

KILOGRAMOS	FRECUENCIA	%
60	1	2.5
70	2	5.0
80	9	22.5
90	1	2.5
100	10	25.0
120	4	10.0
140	1	2.5
150	7	17.5
170	1	2.5
180	1	2.5
200	2	5.0
250	1	2.5

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE.

hasta \$ 60 (siguiendo con el mismo ejemplo). Así que ahora, para poder obtener un salario mínimo, será necesario cosechar 133 kilogramos diarios. Con esta acción el ejidatario trata de compensar la suciedad de la fibra bajando el precio por kilogramo de algodón pizcado que le pagará al JAM.

d).- EL JAM TRABAJA MAS DIAS A LA SEMANA

El JAM debido a que depende en su totalidad del ingreso obtenido en la recolección de la cosecha, trabaja más días que otros jornaleros agrícolas, por ejemplo los locales. Esta característica se acentúa más por su condición de migrante, ya que debe aprovechar al máximo la duración de la cosecha y su corta estancia en la localidad.

Si apreciamos el cuadro 21, nos daremos cuenta que solo nueve de los 40 JAM entrevistados (ver anexo metodológico), trabajaban cinco días a la semana ⁴⁷, o sea, el 22.5 %. El grueso de los migrantes (70 %) trabaja seis días; y 3 migrantes labora la semana completa.

Viendo los números desde otro ángulo, se puede apreciar que el 77.5 % (31 JAM) trabaja seis o más días a la semana. Esto significa que trabajan por lo menos un día más que los pocos jornaleros locales que se emplean en la cosecha algodonera.

e).- EL JAM TRABAJA MAS HORAS AL DIA.

El JAM no solo trabaja más días a la semana, sino que también
47. Trabajar cinco días -de lunes a viernes- es lo más común en el Reacomodo. Esta situación es característica del jornalero agrícola local.

CUADRO 21

DIAS TRABAJADOS A LA SEMANA POR LOS JORNALEROS AGRICOLAS MIGRANTES

NUMERO DE DIAS	FRECUENCIA	%
5	9	22.50
6	28	70.00
7	3	7.50
TOTAL	40	100.00

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE

labora mas horas al día que el jornalero agrícola local. En el cuadro 22 podemos apreciar una característica muy particular de los JAM: su habilidad para pizar.

El cuadro nos muestra que el 35 % de los 40 JAM trabajaban ocho horas; 25 % trabajaban siete; y 10 horas el 5 %. Lo anterior quiere decir que 31 JAM, o sea, el 77.5 % del total trabajaba entre seis y ocho horas al día. Esto significa que con un rango de 6 a 8 horas, el JAM realiza cien o mas kilogramos diarios.

Si volvemos a ver el cuadro 20 y lo relacionamos con la afirmación anterior, notaremos que el 67.5 % de los 40 JAM entrevistados, necesitaban entre seis y ocho horas para cosechar cien kilogramos o más por día. En esta relación, salta a la vista la habilidad que el JAM tiene para trabajar en la recolección de la cosecha algodonera.

CUADRO 22

HORAS DE TRABAJO POR DIA QUE LABORAN LOS JORNALEROS AGRICOLAS
MIGRANTES.

NUMERO DE HORAS	FRECUENCIA	%
4	2	5.00
5	5	12.50
6	7	17.50
7	10	25.00
8	14	35.00
9	0	0.00
10	2	5.00
TOTAL	40	100.00

FUENTE: ENTREVISTAS AL JORNALERO AGRICOLA MIGRANTE

CONCLUSIONES

Banrural, al no otorgar suficientes recursos económicos para que el ejidatario subsista durante el ciclo agrícola algodónero, da pie para que el productor ~~implemente una serie de mecanismos alternativos que le permitan obtener ingresos para subsistir.~~

La implementación de ~~estos mecanismos se programan~~ pensando en los meses en los que el ejidatario no tendrá ninguna oportunidad de obtener recursos económicos. Por lo tanto, los recursos obtenidos en la utilización del último mecanismo deben ser suficientes para subsistir antes de utilizar el siguiente.

Con todos esos mecanismos que el ejidatario pone en práctica, obtiene una cierta cantidad de recursos económicos que le permiten subsistir como un simple asalariado ya que obtiene 1.86 salarios mínimos diarios durante los 365 días del año. ~~Tal vez la única diferencia con la mayoría de los asalariados sin tierra, es que este ejidatario tiene empleo todo el año.~~

El ejidatario pone en práctica estos mecanismos a lo largo del ciclo agrícola, específicamente en:

1. Labores donde utiliza gran cantidad de asalariados (desahije limpia y cosecha).
2. La venta de aproximadamente el 50 % de los insumos agrícolas
3. El desvío de una parte de la cosecha.

Estos mecanismos repercuten de diferente manera y en diferentes aspectos, por ejemplo:

1. Le sirven al ejidatario para subsistir durante todo el año.

2. Son una especie de subsidio estatal para los productores de mayor capacidad económica como los Pequeños propietarios y Colonos (este subsidio se origina con la venta de el 50 % de los fertilizantes y temik)
3. Impactan de manera negativa en la productividad del suelo - venta de insumos- e inciden para que las pérdidas anuales sean mayores(venta de una parte de la cosecha).
4. Modifican los costos de producción, ya que los calculados al inicio del ciclo agrícola siempre serán menores a los reales.

El estado es el actor social que por medio de las burocracias relacionadas con el agro y de sus colaboradores, se apodera de gran parte del financiamiento que Banrural otorga para adquirir los insumos agrícolas.

Banrural es la burocracia estatal de mayor importancia para mantener el control en el ejido y en todo el proceso productivo. Esto lo logra con la utilización del crédito principalmente. Si los ejidatarios quieren obtener crédito, tienen que aceptar el tipo de cultivo que Banrural disponga; la cantidad, tipo y calidad de insumos que el técnico del banco recomiende, etc.

Otra de las formas de controlar al ejido, se ha dado vía división ejidal. Para lograrla, el estado, mediante la reforma agraria, otorgo permisos definitivos para siembra solo al 50 % de los ejidatarios del Reacomodo, al resto los dejó con permisos precarios.

Para "solucionar" el problema creado por el estado mismo, se permite la intervención de la CCI al ejido con el fin de fomentar la división de sus miembros, sabiendo que la comunidad, desde siempre, había estado en el seno de la CNC.

El estado para incrementar su control utiliza dependencias como Fertimex y SARH. Fertimex se encarga de regular la cantidad de fertilizantes al ejido, de tal modo que si el estado ordena - por medio de Banrural- suspender la dotación de fertilizantes al Reacomodo, Fertimex obedece al pie de la letra. Esta suspensión traerá consigo una drástica disminución de la producción y de los recursos obtenidos por los ejidatarios (en la venta del fertilizante).

La SARH funciona de igual manera que Fertimex, con la única diferencia que la primera es usada como un medio de control más drástico debido a que sin agua no habrá producción ni oportunidad para que el ejidatario obtenga recursos económicos (al suspenderle el agua, le suspenderán también la dotación de insumos y las labores agrícolas).

La influencia estatal sobre el ejido se vio complementada o acentuada por el control del proceso productivo. El control de este proceso en el Reacomodo se incremento con la creación del sector de trabajo y de grandes plantas agroindustriales, ambas con financiamiento de Banrural y con cargos al ejidatario.

Para que las plantas agroindustriales funcionen, es necesario que la materia prima (algodón) sea cosechada y llevada a la agroindustria para su procesamiento. El algodón es cosechado utilizando jornaleros agrícolas migrantes, ya que la fuerza de trabajo disponible para esta etapa del cultivo es muy escasa.

Ademas de que los jornaleros agrícolas migrantes contribuyen en la cosecha para que la agroindustria funcione, proporcionan una serie de beneficios económicos al ejidatario que repercuten en la

disminución de la deuda al final del ciclo agrícola. Dentro de estos beneficios se encuentran:

1. Los ahorros económicos directos. aquellos que logra el ejidatario al no proporcionarles Seguro Social ni lonas para pizarcar.
2. Aquellos que se obtienen con una rápida recolección de la cosecha, y que consisten en un mayor peso y calidad de la fibra. El incremento de estos dos factores traerá como resultado un aumento en el precio del producto.

BIBLIOGRAFIA

1. Agrosíntesis, Revista Agropecuaria Nacional, vol. 12, número 81, México, D.F., 1985.
2. Alfredo Pucciarelli, "El Dominio Estatal de la Agricultura Campesina. Estudio Sobre los Ejidatarios Minifundistas de la Comarca Lagunera" Estudios Sociológicos del Colegio de México, vol tres, No. 9, sep-dic, 1985.
3. Alfredo Pucciarelli, "Notas Sobre la Contradicción Campo-Ciudad y el Proceso de Urbanización en los Países Capitalistas Dependientes" en programa Universitario Justo sierra, Memoria del Coloquio El Desarrollo Urbano en México. Problemas y Perspectivas, UNAM, Mexico D.F., 1984.
4. Armando Bartra, Los Herederos de Zapata, Edit. ERA, México 1985.
5. Arturo Warman, Los Campesinos: Hijos Predilectos del Régimen, edit. Nuestro Tiempo, 4ta. edición, México 1975.
6. Baldemar Rubio, et. al., 1976: Las Invasiones de Tierras en Sinaloa, U.A.S., México 1978.
7. Castell, C.J y Rello F., "Las Desventajas de un Proyecto Agrario: 1970-1976", Investigación Económica, No. 147, vol. 38, México 1974
8. Carlota Botey y Régulo Cantú, Los Jornaleros Migratorios: El caso Especifico de los Pizcadores de Apatzingan, Estudio Inédito Disponible en el Colegio de México
9. Centro de Investigaciones Agrarias, La Estructura Agraria y el Desarrollo Agrícola en Mexico, FCE, Mexico, 1974.

10. CEPAL, Economía Campesina y Agricultura Empresarial, Edit. siglo XX, México 1982.
11. Cynthia Hewitt, Modernizing Mexican Agriculture: Socioeconomic implications of Technological change 1940-1970, Genova: United Nations Research Institute for Social Development 1976.
12. Comisión Regional de Salarios Mínimos, Mexicali, B.C., México, enero de 1987.
13. COPLADE, Información Básica del Municipio de Mexicali por Comunidad, Mexicali B.C., México, 1986.
14. Chayanov, A.V, La Organización de la Unidad Económica Campesina Edit. Nueva Visión, Buenos Aires, 1974.
15. David Barkin y Blanca Suarez, El Complejo de los Granos en México, México, CECODES, 1960.
16. David Lehmann, "Proletarización Campesina: de las Teorías de Ayer a las Prácticas de Manana", en Nueva Antropología No. 13 y 14 año IV, México, Mayo de 1980.
17. Emilio López Zamora, El Agua, la Tierra. Los Hombres de México, F.C.E., México, 1977.
18. Enrique Astorga Lira, Mercado de Trabajo Rural en México, Edit. ERA, México, 1985.
19. E.U.H., S.I.C., D.G.E., "Localidades por Entidades Federativas y Municipios con Algunas Características de su Población y Vivienda", IX Censos General de Población 1970, 28 de enero de 1970.
20. "Falta Mano de Obra para la Cosecha del Algodón", ABC, 13 de Septiembre de 1984, B.C., México.
21. Fernando Rello, "La Agricultura con Pies de Barro" en

Investigación Económica No. 176, Abril-Junio, México, 1986.

22. Rama, Ruth y Rello Fernando, "La Agroindustria Mexicana y su Articulación con el Mercado Mundial" en Investigación Económica, No. 147, Enero-Marzo, México 1979.

23. Fernando Rello, El Campo en la Encrucijada Nacional, SEP, Foro 2000, Mexico 1986.

24. Gabriel Estrella, "El proceso de Urbanización del Valle de Mexicali", Tesis de Licenciatura, Escuela de Ciencias Políticas y Sociales de la UABC., 1981.

25. Gustavo Gordillo de Anda "El Nucleo Estatal en el Medio Rural: Algunas Consideraciones sobre el Crédito Agrícola", en Investigación Económica No. 147, México, Enero- Marzo 1979.

26. INEGI, X Censo General de Población y Vivienda 1980; Integración Territorial, Estado de B.C.

27. Jefatura del Distrito de Riego No. 14, Departamento de Estadística.

28. Juan M. Durán, Alan Bustin., Revolucion Agrícola en Tierra Caliente de Michoacan, El Colegio de Michoacán, México 1983.

29. Ley Federal de Reforma Agraria

30. Luisa Paré, El Proletariado Agrícola en México, Edit. siglo XXI, 5ta. edición, México 1982.

31. Lourdes Arizpe, Campesinado y Migración, SEP, Mexico 1985.

32. Michel Gutelman, Capitalismo y Reforma Agraria en México, Edit. ERA, 6ta. Edición, México 1980.

33. "Problemas por la Falta de Pizcadores Para el Algodón" EL MEXICANO, México, B.C., 3 de octubre de 1984

34. Ramón Fernández y Fernández, "La Banca y el Financiamiento de los Ejidos" Revista de México Agrario, Año VI No.2, Febrero-Marzo-

Abril, México 1973.

35. Rodolfo Stavenhagen "Aspectos Sociales de la Estructura Agraria en Mexico", en Neolatifundio y Explotación, Mexico, Nuestro Tiempo, 1968.

36. Rodolfo Stavenhagen, et. al., Capitalismo y Campesinado en Mexico, Estudios de la Realidad Campesina, SEP-INAH, México 1976.

37. Roger Bartra, Estructura Agraria y Clases Sociales en México, Edit. ERA, 5ta. edición, México 1980

38. SARH, "Guía para la Asistencia Técnica Agrícola en el Área de Influencia del Campo Agrícola Experimental Valle de Mexicali", SARH, 2da. edición, Mexicali, B.C., México, Febrero de 1984.

39. SARH, Importancia Económica del Cultivo del Algodonero en el Valle de Mexicali, Mexicali, B.C., México 1985 (Mimeo).

40. SARH, Informe de Labores, Primero de septiembre de 1977 al 31 de agosto de 1978.

41. SARH, Informe de Labores, Primero de septiembre de 1979 al 31 de agosto de 1980.

42. SARH, Mejoramiento de las Condiciones de Vida, Trabajo y Productividad de los Jornaleros Agrícolas en México: Documento de Trabajo, Dirección General de Estudios, Información y Estadística Sectorial, Junio de 1987.

43. SARH, Memoria 1977-1982 Vol. II, SARH.

44. SARH-INIA, Logros y Aportaciones de la Investigación Agrícola en el Cultivo del Algodón, México, D.F., 1983.

45. "Serios Trastornos por las Lluvias: el Algodonero Podría Mancharse", LA VOZ DE LA FRONTERA, B.C., México, 13 de Octubre de 1987.

- Social
46. Tomas Martinez Saldana, El Costo de un Éxito Político, Colegio de Post-graduados , Chapingo, México 1980.
47. UABC, Panorama Histórico de Baja California, UABC, Mexicali B.C, México, 1983.
48. Xicoténcatl Leyva Mortera, III Informe de Gobierno, Mexicali B.C., primero de Octubre de 1986.

ANEXO METODOLOGICO

La metodología seguida para la elaboración del trabajo fue la siguiente:

Ante la caída de los precios internacionales del algodón, la diversificación de cultivos en el valle de Mexicali y ante la inquietud de saber porque el Reacomodo seguía cultivando algodón como en muchos años atras, el primer paso fue revisar los archivos contables del sector de trabajo numero uno donde se lleva la contabilidad del ejido .

Al consultar los archivos y analizar las liquidaciones, me di cuenta de las enormes deudas que tenían los ejidatarios. Lo anterior me hizo reflexionar acerca de que es lo que influía para que esta comunidad no hubiera cambiado su patrón de cultivos, a pesar de las cuantiosas pérdidas anuales.

Alguna preguntas claves que me hacia eran: como es posible que el ejidatario subsista en un estado de endeudamiento constante, y como es posible que aún asi siga sembrando algodón ?. La otra era: considerando que el estado mexicano se involucra en la mayoría de los procesos productivos, sociales y políticos, de que manera interviene en el ejido ?.

El siguiente paso fue recopilar toda la información en el Reacomodo referente a: Número de productores algodoneros, cantidad de superficie destinada al algodón, ciclo agrícola y pérdidas económicas contraídas por el productor, entre otras.

El escaso orden que se tiene sobre la información en las oficinas de los sectores, influyó para que la mayoría de las

cifras recopiladas y presentadas en el trabajo estuvieran incompletas (La mayoría de los datos que se obtuvieron pertenecen al sector de trabajo número uno que por ser el de más antigüedad, tenía mayor orden sobre la información).

La siguiente actividad fue entrevistar, de una forma general -a manera de sondeo-, a los ejidatarios de la comunidad para conocer su opinión acerca del problema de las deudas en el cultivo del algodón. La entrevista me llevó a involucrar en el estudio a, por lo menos, tres importantes actores sociales que participan en el proceso productivo del algodón: los ejidatarios -que poseen las tierras-, los JAM -que aportan la mano de obra en la cosecha- y al estado -que otorga el crédito y los insumos-.

Para obtener información de como se relacionaban los tres actores sociales mencionados, se procedió a aplicar una serie de entrevistas a dichos actores sociales.

Las primeras entrevistas se hicieron al ejidatario de avanzada edad, que pudieran proporcionarme un poco de información histórica para relacionarla con la actual, y tener así una visión más amplia del problema. Me interesaba indagar, por ejemplo, patrón de cultivos en el lugar de origen, origen del ejido, organización, sus tierras, relación con Banrural, etc. (ver el guión de las entrevistas)

Las siguientes entrevistas se aplicaron a los ejidatarios de la siguiente forma: Se escogieron a 10 ejidatarios en el salón ejidal antes de la asamblea. Para seleccionarlos, nos situamos en la puerta de entrada al salón ejidal, y de cada 5 agricultores que entraban se seleccionaba uno. La muestra fue la siguiente: se tomó

al primero, al quinto, al decimo, al quinceavo, etc. Se apuntaban sus nombres y después se les visitaba en sus hogares.

Algunas preguntas que incluía la entrevista era: que procedimiento sigue para solicitar el crédito, cuales son las etapas y los trabajos del algodonero, cuantos trabajadores ocupan para cada labor, como le hacen para obtener recursos adicionales durante el periodo que dure el cultivo, etc. (ver el guión de las entrevistas).

El siguiente juego de entrevistas iban encaminadas a detectar cual era la función de la familia en el proceso productivo. Para ello se recurrió a entrevistar a los ejidatarios nuevamente.

Para realizar la entrevista, se tomo una parte del ejido -de las dos que divide la carretera- y se procedio de la siguiente manera: recorrimos cada una de las calles en zig-zag, o sea, tomamos cada tercer casa por ambos lados de la calle y procedimos con la entrevista; ~~en total~~ realizamos un total de 50 entrevistas.

Entre las preguntas clave que se incluían en la entrevista estaban: donde viven sus hijos, que hacen, recibe alguna ayuda económica de ellos, etc. (ver guión de las entrevistas).

Una entrevista más se le aplicó a un ejidatario que ha sido comisariado ejidal y que, ahora, tiene un puesto administrativo en la agroindustria LEA -además de seguir teniendo peso político en el ejido-.

Esta entrevista tenía como finalidad analizar la relación entre Banrural, el ejido y la agroindustria en al etapa de cosecha y comercialización. Algunas preguntas claves que me dieran información para realizar dicho análisis fueron: que es la LEA,

cuando se fundó, cuantos socios tiene en total y, de estos, cuantos son del Reacomodo, legalmente a quien pertenece la LEA, como actúa Banrural en ella, entre otras. (ver guión de la entrevista).

Por último, se aplicaron 40 entrevistas a los JAM para detectar la forma en que benefician al ejidatario algodonero del Reacomodo.

Se aplicaron cuarenta entrevistas debido a que las cualidades de estos trabajadores -acerca de lo que me interesaba- son muy semejantes; esto lo notamos cuando llevabamos aproximadamente 20, y por eso decidimos hacer solo veinte más.

Entre las preguntas más importantes de la entrevista figuraban las siguientes: forma de llegar al Reacomodo, requisitos que el ejidatario pide para darles trabajo, prestaciones durante su estancia en el lugar, metodos de pizca, edad, días de trabajo a la semana, horas de trabajo por día y kilogramos pizcados por día (ver guión de las entrevistas)

Para ir presentando la información obtenida en las entrevistas fue necesario sistematizarla y estructurarla en base a un eje común: el ciclo vegetativo del algodón.

Este sistema inició con la solicitud del crédito para sembrar, y concluyó con la comercialización del producto. A la vez que se explicaba una etapa del cultivo, se analizaba la intervención de los actores sociales que participan en ella.

GUIÓN DE LAS ENTREVISTAS APLICADAS A EJIDATARIOS DE AVANZADA EDAD

(CINCO ENTREVISTAS)

a). SOBRE EL EJIDO ALBERTO OVIEDO MOTA

1. Donde se encontraba ubicado el ejido Alberto Oviedo Oviedo Mota
2. Que cultivos sembraban en el lugar
3. Obtenían utilidades de los cultivos
4. A que distancia se encontraban los mercados de abasto y consumo
5. Quien les otorgaba financiamiento para sembrar
6. De que calidad eran sus tierras
7. Como trabajaban las tierras.

b). SOBRE EL REACOMODO

1. Que beneficios han tenido en este lugar
2. Cuales son los cultivos que más siembran
3. Como están organizados para trabajar
4. Cuales son las fuentes de financiamiento
5. Qué tipo de problemas han tenido hasta la fecha

GUIÓN DE LAS ENTREVISTAS APLICADAS A LOS EJIDATARIOS DEL
REACOMODO SOBRE EL CULTIVO DEL ALGODÓN Y BANRURAL (10
ENTREVISTAS).

1. Cual es el procedimiento para solicitar el crédito
2. Cuanto dinero les da el banco para subsistir
3. Es suficiente lo que les da el banco
4. Si la respuesta es negativa, como le hacen para obtener dinero durante el tiempo que dure el cultivo
5. Cuales son las etapas y trabajos del algodonero
6. Cuantos jornaleros ocupan en cada labor.
7. Tienen problemas para conseguir trabajadores durante el ciclo vegetativo del algodón.
8. Como intervienen ustedes, el banco y los jornaleros en cada etapa del cultivo.

GUIÓN DE LA ENTREVISTA APLICADA A UN MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA "LUIS ECHEVERRÍA ALVAREZ (LEA).

1. Donde despepitan el algodón los ejidatarios del Reacomodo
2. Cuando y porque se creó la LEA
3. Cuántos socios tiene en total
4. Del total de socios, cuántos son del Reacomodo
5. Los ejidatarios reciben utilidades de la LEA
6. Quien se encarga de la administración de la LEA
7. Quien se encarga de comercializar el algodón despepitado en la LEA y que procedimiento se utiliza.